

改革勇闯新路 扬帆勇立潮头

——改革开放40年湖北房县农商银行发展成就综述

千里飞歌

庆祝改革开放40周年大型成就展

房县卷



T56

四十年信合岁月
行稳致远,四十年改革
之路砥砺奋进。弹指一
挥间,伴随着中国改革
事业走过四十年的光
辉岁月,湖北房县农商
银行完成了从信用社
到商业银行的华丽转
身。她根植“三农”、服
务中小微企业,她关注
社会民生、耕耘城乡百
姓,更在脱贫攻坚、践
行普惠金融事业中扮
演着不可或缺的角色,
她不断为助力县域经
济社会发展贡献力量。

四十年耕耘

不忘初心显担当

不忘初心,方得始终。对在本土生长和发展起来的房县农商银行来说,乘着发展的春风,在历经一轮轮改革变迁的岁月洗礼后,展示出更加富有生机、更加朝气蓬勃的姿态。

服务“三农”,责任立本有担当。始终坚持“服务三农、助力县域脱贫”的理念不动摇,深化落实深耕四区常态化转变,广泛开展“进村入户、走访宣传”活动,集中对全县2.65万户乡镇村组农户、个体工商户、新型农业经营主体和小微企业上门调查摸底,累计投放涉农贷款余额49亿元。开通“惠农绿色通道”专业服务窗口30余个,连续向8万多农户及时准确无偿发放8亿多元涵盖粮食补贴、低保、移民补助等多个领域的补贴资金,及时、安全的把党和政府的惠民政策送到千家万户。同时,全力以赴支持金融精准扶贫,全面打响“金融精准扶贫,农商银行先行”活动,创新“八大模式”,以产业带动县域脱贫的成果显著。截至目前,该行对建档立卡贫困户评级48007户、授信7.6亿元,共计发放小额扶贫贷款21170笔、金额4.34亿元,帮助户均年增收3500元以上。

助力小微,兴工强县有力量。坚定不移把服务实体经济作为自身改革发展、提质增效的根本着力点,认真落实“不抽贷、不断贷、不压贷”的信贷政策,全力支持县委政府“产业富县,工业强县”战略。以落实“十亿资金进百企”为引擎,以搭建“银政、银企、银专、银农”四大平台做保证,加大支柱产业和企业转型升级信贷投放。改制五年来,累计投放小微企业贷款25.14亿元,支持小微客户1000多户,重点支持汽配、水电、矿产、纺织、医药、建材、食品、农产品加工等县域工业,成为房县最大的“三农”金融服务提供商和小微金融服务集成商,开创了房县工业经济新局面。

支持县域,普惠民生有温度。该行紧紧围绕县委政府“八大产业”,全力服务县域经济,在民生工程上调优结构。每年以占全县金融机构40%左右的存款资金,发放占全县95%以上的农户贷款,90%左右的涉农贷款和95%左右的小微企业贷款。向学校、医院、廉租住房和城市公交、污水排放、垃圾处理等一大批基础设施建设投放贷款3.7亿元。为改善民生、创建省级文明县城作出了积极贡献。同时,积极应对复杂多变的经济形势,推进规范化管理,坚持依法纳税,近3年累计创税11077万元,是全县税收贡献最大的机构,为支持区域经济发展作出了积极贡献。

四十年涅槃

风雨兼程共成长

四十年风雨信合路,五载春华农商情。2018年,是房县农商银行挂牌开业的第五年。五年来,面对经济下行的常态之困,该行始终坚持“一立足三面向”的市场定位不动摇,锐意革新、逆势而上。以打造股份制商业银行的标准为目标,实现了“涅槃重生”的华丽转变。

党建引领,发展更有定力。始终坚持党领导一切、从严治党、从严治行向基层延伸的思想认识不动摇,把加强党的领导写入《公司章程》,把党委研究讨论作为董事会、经营层决策重大问题的

前置程序,大力推进党管金融与农商行改革发展的深度融合、同频共振,使党建引领成为农商行改革发展的“红色引擎”。

创新管理,经营更有活力。打破传统的行政管理模式,推行扁平化管理,全面提升运营效率。着重强化营业网点和前台部门的营销职能,强化总行管理和风控职能。逐步建立起科学、系统、高效的组织管理架构,组建符合经营管理需要的职能部门11个,成立一级支行22个,二级支行3个。

以人为本,队伍更有动力。坚持人本理念,实施人才兴行战略,打造高素质优秀员工队伍。五年来累计新招录大学毕业生70多人,引进各类专业人才50多人;组织举办各类培训200多次,全面提升员工业务素质;在推进员工队伍年轻化的基础上,积极推行岗位等级管理和青年人才战略,力争做到人尽其才、人尽其用。全行本科以上学历员工占比达50%,青年干部占比达23%。

四十载奋楫

强基固本志远行

“金融稳则经济稳、金融活则经济活”字字珠玑、铿锵有力。守住风险底线,不发生一起经济案件或重大事故,是银行业永恒不变的主题。房县农商银行始终把风险管控摆在首要位置,牢固树立全面风险管理理念,大力推进合规银行建设,不断夯实管理基础,实现了平安经营、稳健发展。

学思践悟,从理念根植合规。紧盯“合规银行”的建设目标不动摇,积极开展合规知识学习、合规文化建设,将风险合规意识与“两学一做”学习教育深度融合,通过开展动员学习、作风整顿、演讲比赛等多种形式活动,从思想上提高全员执行制度的自觉性,全面落实“合规创造价值,合规人人有责,合规保障发展”的经营管理理念,大力营造人人谈合规、人人心中有合规的企业文化氛围。

建章立制,从本源打牢基础。按照“对内优化、内外兼修”的原则,积极制订和完善各项规章制度、标准文本、操作细则,坚持内控优先、制度先行,农商行业务开办到哪里,制度流程就覆盖到哪里,风险防控就跟踪到哪里。先后印发《干部员工行为管理规范》《信贷业务操作指引》《贷款责任管理办法》等文件近20余个,使每一个岗位操作有章可循、每一笔业务管理有法可依。

防范风险,从全局提升质效。全面落实风险处置“十法”,进一步强化扎实的工作作风。以挂点督导、层级合力为抓手,以方案清收、考核联动为导向,以依法清收、保全保护为手段,全面发力风险化解清收。连续五年来,房县农商银行当年、当月到期贷款收回率均达到99%以上,不良贷款占比控制在3%以内。

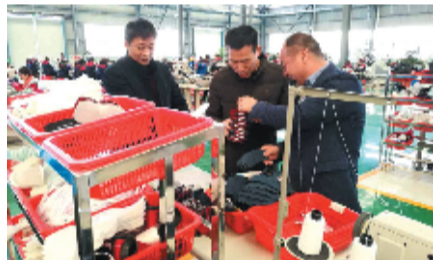
四十年流金岁月,四十年沧桑巨变。改革开放40年,房县农商银行乘着改革的东风,砥砺前行,在支持“三农”、支持地方经济发展的改革画卷上写上了浓墨重彩一笔。回首来路,豪情满怀。不忘初心,戮力前行。房县农商银行将以更加坚定的信心、更加饱满的热情,投身“三农”热土,坚守本原初心,谱写农村金融改革发展新篇章。



十堰农商银行行长周源(中)在房县调研指导



房县农商银行董事长黄太平(右三)深入金融扶持企业调研



房县农商银行行长尤正强(中)深入金融扶持企业调研



房县农商银行开展金融服务进农户活动



房县农商银行开展“金融知识下乡”活动



房县农商银行开展“服务乡村振兴 助推精准扶贫”主题党日活动

策划: 黄太平 戴浩 撰稿: 李青