



团结奋进的湖北十堰农商银行



广泛开展银企签约,助力地方发展

时光若水,岁月如歌。站在时序交替的关口仔细回味,刚刚走过的2018年,注定成为湖北十堰农商银行改革发展史上极不平凡的一年。一路风雨兼程,一路荆棘坎坷。过去的一年,面对复杂多变的经济金融形势、日益白热化的同业竞争、金融风险攻坚战深入推进、各项监管政策趋严趋紧,以及自身五年多来高速发展的阵痛,湖北十堰农商银行在逆势中奋进,在困难中跨越,以一往无前的勇气和魄力闯过一道道关口,应对一个个挑战,用奋斗书写了新时代农商银行转型发展的恢弘篇章。

奋楫勇进 立潮头

湖北十堰农商银行2018年转型发展纪实

记者 马胜江 通讯员 叶松 熊巍

勇者不惧 沧海横流显本色

这是一份耀眼的答卷,2018年末存贷款余额分别达到683亿元、431亿元,市场份额分别达到28.9%、30.6%,稳居全市金融机构第一;2018全年实现净利润7.5亿元,利润总额、人均创利均居全省农商银行系统前三;2018全年缴纳税收5.2亿元,稳居全市金融机构第一;2018年末,不良贷款率1.93%,资本充足率13.03%,拨备覆盖率324.92%,监管指标全部达到良好银行标准;先后荣获“全国农村金融十大新闻机构”“全市支持经济发展突出贡献金融机构”“金融保险行业金口碑奖”等20余项殊荣……

这更是一份饱经艰辛的成绩单!幸福是奋斗出来的,这背后体现的不仅仅是发展成果,更凸显的是湖北十堰农商银行人面对困难和挑战,立足自身实际,谋划和推动转型发展的决心和智慧。沧海横流,方显英雄本色。一年来,不管形势如何变幻,湖北十堰农商银行党委始终保持战略定力,坚定不移团结带领全行2800余名干部职工,深入贯彻落实中央、省、市各级党委政府有关精神,坚决落实省委决策部署,积极应对经济金融新常态、新形势,抢抓新时代发展机遇,全面融合新发展理念,在坚守“三农”定位、回归金融本源、防控金融风险、全面推进转型升级中踔发稳健,书写了高质量发展新篇章。

融合发展 服务实体惠民生

只要精神不滑坡,办法总比困难多。一年来,湖北十堰农商银行党委积极引导全行干部职工破除思维桎梏,坚定不移发展的眼光来解决问题,践行银行担当,积极投身地方经济社会发展,促进自身更高质量、更优效率、更可持续地健康发展。

金融精准扶贫再建新功。全市农商银行持续深入推进“金融精准扶贫 农商银行先行”活动,始终把金融精准扶贫作为全行第一工作、第一品牌、第一考评标准强力部署推进,相继开发“农基贷”“农保贷”等通用性信贷产品8个,首创并丰富“托起梦想·小康贷”专项信贷产品6个,全面开展扶贫检查整改,提高精准扶贫质效。2018年末,全行扶贫贷款余额47.9亿元,扶贫小额贷款占全市金融机构发放扶贫贷款总额的85%以上,帮助8.3万户建档立卡贫困户摘掉了贫困的帽子。2018年8月17日,全国脱贫攻坚奖调研组在调研时,对十堰农商银行金融支持精准扶贫工作给予了高度评价。

服务乡村振兴亮点突出。全市农商银行坚定贯彻党中央、各级党委政府服务乡村振兴决策部署,在省联社的坚强领导下,坚持把服务乡村振兴作为全行打造“三大银行”的有效载体和加快转型发展的重大机遇,紧紧围绕中央提出的服务乡村振兴“产业兴旺、生态宜居、乡风文

明、治理有效、生活富裕”二十字总要求,扛起使命责任,率先在全省农商银行系统中出台了服务乡村振兴战略工作意见,确定“四大目标”“八大工程”和“八个保障”措施,被市政府以文件形式全文转发。该行创新探索出了以“四千万行动”为实施纲领,以“九大抓手、六大对账、五大保障、六大机制、八大样本”为内容的服务乡村振兴“96568”工作法,创新推出“农旅福银”等模式和“商乡民宿贷”等20余个产品,通过典型引路,加快服务乡村振兴示范点创建,为促进全市农业农村现代化、建设美丽乡村提供更加有力的金融支撑。

支持民营经济坚实有力。十堰农商银行认真贯彻落实党中央、国务院决策部署和监管部门有关要求,主动融入地方发展大局,坚持与广大民营中小企业唇齿相依,血脉相连,把支持民营中小企业发展壮大作为战略取向,及时出台了《湖北十堰农商银行支持民营经济健康发展“十条”意见》,明确了“334”举措和“七八九”目标,组织召开民营黄金客户对接会,不断开拓新机制、优化服务,与广大民营企业携手应对挑战,为支持实体经济转型升级、促进地方经济实现高质量发展注入了强大活力。2018年末,全市农商银行小微企业贷款余额达327亿元,占净增贷款总额的76%。

与时俱进 改革创新促转型

唯改革者进,唯创新者强,唯改革者创新者胜。一年来,湖北十堰农商银行加强改革创新,一系列改革创新举措落地生根,重点领域和关键环节“逐个击破”,有力促进了全行业务转型发展。

机构改革激发新动能。全市农商银行坚定贯彻落实省委“管理提升年”部署要求,全面优化资源配置,对城区营业机构进行有效整合,由原10家一级支行整合为7家,精简管理人员,并自上而下成立小微金融部,积极推动零售业务转型发展,以适应高质量发展的新形势新任务新要求。重组了资管一部、建立了资管二部,进一步专业化专攻力量,推动全行清收化解取得双成效。全面推进运营集中授权中心、对账中心、反洗钱中心三个中心建设,运营管理高效运行。圆满完成全省农商银行员工行为管理系统开发上线,并在全辖试点。对广水、随县、保康3家村镇银行发展进一步明确定位,加强指导;村镇银行业务稳健运营,全省村镇银行现场会在随县楚农商村镇银行圆满召开。

微贷推广成果丰硕。全市农商银行坚定贯彻省委“五个转型”要求,大力推广“四微贷”和小额贷款发放,提高金融普惠性,满足大众需求。成功开发“快贷”“乐乐”微贷吉祥物品牌发布会,大力推进微贷中心标准化建设,让广大客户真正体验到“农商贷便捷快”的服务。2018年末,全行小微客户数增加1.9万户,增长21%;500万元以下贷款比2018年初净增12.86亿元,增长9.3%,高于全行贷款净增3.5个百分点,其中“四微贷”比2018年初净增6.8亿元,占零售贷款净增额的53%。

稳健经营卓有成效。全市农商银行深刻体会国家“三大攻坚战”战略部署,把

维护金融安全上升为全行生命工程,保持定力、巧借外力、凝聚合力、多方发力,各类风险有效遏制。致力构建地方政府、农商银行、股东客户、内部员工、监管部门等有关各方和谐共生的命运共同体,公司治理经验在全国农信机构公司治理与防控金融风险高级研修班交流,张湾、竹溪等5个营业网点成功获评中国银行业五星级网点,占全市同业当年创建星级网点的50%。

凝心聚力 以人为本增活力

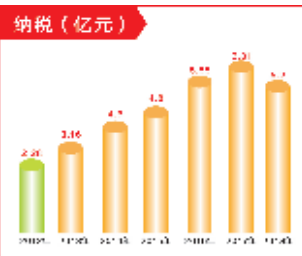
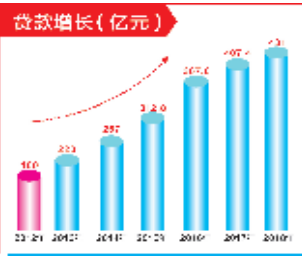
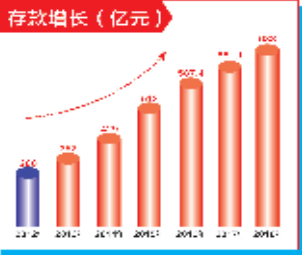
破解难题,推进事业发展关键在人。一年来,十堰农商银行致力以人为本建设,全面激发干部职工潜能,提升员工幸福感,为全行改革发展注入了强劲动力。

党建引领发展。全市农商银行全面加强系统党建,落实落细“两个责任”,扎实开展“两学一做”学习教育,大力加强基层党组织建设,推动全面从严治党向纵深发展、向基层延伸。压紧压实全面从严治党“两个责任”,紧密结合金融行业特点,把“党建”模式融入中心工作,实行党建工作和业务工作双线考核。全面推进支部规范化建设,设立了115个党支部,建成35个标准化党支部示范点,实现机构网点党员全覆盖。持续开展“两学一做”学习教育,全面开展“党建+”活动,树立榜样示范引领,全行上下形成了凝心聚力、创先争优、真抓实干、竞相发展的生动局面。

考核激励增效能。积极调整考核导向,坚持以利润为中心,把财务资源向一线倾斜,向创利部门倾斜,大力推行实施质效效益规模相统一的绩效考核评价机制,春夏秋冬四季量化百分竞争机制,以及信贷、风控、财务、权、责、查综合运行等机制,实行“按劳取酬、奖优罚劣、延期支付、风险赔偿”,强化实绩考核,大大激发了员工的工作热情。

用人不拘一格。不断深化用人机制建设,建立人员能进能出、岗位能上能下、收入能高能低的机制。坚持公平公开公正选拔任用干部,大力推进岗位竞聘,打通员工职业晋升通道,做到人尽其才、有为者有位。加强机关、基层岗位上下交流,促进优秀年轻人才尽快成长。文化广聚人心。坚持以企业文化建设聚人、感召人,充分发挥党组织和工青妇组织的作用,坚持每年开展“五个一”等各类喜闻乐见的文体活动。加强“五小”建设,设立了员工食堂、文体活动室,不断改善员工工作生活条件。建立员工大病补助、困难员工慰问、定期家访等生活保障机制。在企业文化的强大带动下,全行上下形成一股融、铸是一股劲,形成了员工敢于奉献、行行敢争先、上下敢进取的“十堰农商银行精神”,并转化成发展的强大动能。

新时代,是奋斗者的时代。筑梦农商,湖北十堰农商银行将以永不懈怠的精神状态和勇往直前的奋斗姿态,积极主动探索自身改革创新、转型发展的新方向、新路径,紧盯目标“不折腾”,干事创业“不懈怠”,埋头苦干“不张扬”,为把十堰农商银行打造成更具竞争力的区域银行、更有独特魅力的“三大银行”、更加充满活力的现代银行而昂扬奋进!



党建统领全行转型发展



深入推进金融精准扶贫



积极推广微贷品牌,服务城乡百姓



全力落实金融服务乡村振兴