

# “红色网格”激活“一池春水”

——茅箭区党建引领城市基层社会治理创新工作纪略

文/图 通讯员姚春安 孙波 刘洋 岳运锋



茅箭区委书记周庆荣(左二)调研党建引领基层治理工作



茅箭区委副书记、区长张抒屏(左一)调研党建引领社会治理项目建设



茅箭区二街办富康社区党支部与市城市公交集团党组织联合开展寿星卡年审进社区志愿服务活动



茅箭区武当路街办龚家湾社区党支部开展志愿服务宣传活动

近年来，茅箭区突出党建引领，将“党组织建在网格上，服务下沉到楼栋里”，将组织触角延伸到群众身边，将治理资源下沉到网格一线，将多元化服务延伸到群众家门口，有效发挥党组织的核心引领和组织协调作用，激活了党建引领城市基层治理的内生动力和源头活水。

## 强化红色引擎 打通服务群众“最后一米”

茅箭区弘扬“支部建在连上”传统，深化开展“一网三治五心”和“三化三治”，推动党的组织“铺天盖地”建起来，夯实城市基层治理的“主心骨”。

把党的组织建到网格上，打造社会治理的“红色引擎”。“百姓生活的难点在哪里，城市治理的重点在哪里，党的组织应该建到哪里，党的治理力量就应该用在那里。”茅箭区委书记周庆荣介绍，该区推行“支部建在网格上，服务群众零距离”，将党组织和党的工作延伸到网格治理一线，延伸到居民楼栋单元、延伸到群众生产生活一线，成立了245个网格党支部，让组织触角下沉到城市基层治理的前沿。同时，网格党支部把社区工作者、住户以及物业公司、业主委员会、辖区单位中的党员吸纳进来、使用起来，让党组织和治理不再是“两张皮”，并通过“党建+网格+”等发挥战斗堡垒作用，红色引擎作用。

加强五级联动体系建设，建强社区治理的“动力主轴”。茅箭区委出台了《党建引领城市基层治理的实施意见》，《茅箭区党建网格化推进城市基层治理实施方案》等文件，对党建引领城市管理进行了街区级顶层设计，进一步理顺了区、街道、社区、网格四级党组织架构为主导的组织体系，构建上下联动、运转高效的“动力主轴”，实现需求、民意、问题自上而下传递，资源、力量、政策自上而下落实，把党组织的优势转化为治理优势。

加强多元化志愿服务建设，激活社会治理的“神经末梢”。根据实际情况在网络、楼栋、志愿服务中心中设立党小组、党员中心户，并把住在网格内的机关干部、党员业主、志愿者等组织起来，通过志愿服务岗、信息排查等，第一时间发现和处置矛盾，第一时间了解和响应群众诉求，同时，加强群团组织和社会组织建设，利用湖北省公益创投项目等孵化出“医界百应”、“呵护玫瑰”等省级公益创投品牌，让党组织的服务触角延伸到各行各业、延伸到千家万户，更好地发挥社会组织在党和政府联系人民群众中的桥梁和纽带作用。

## 做实红色服务 释放基层治理“杠杆效应”

“政治功能是城市基层社会治理的魂，服务功能是城市基层社会治理的根，要持续推进党建引领城市基层治理创新，稳步推进党建引领城市基层治理体系和治理能力现代化。”茅箭区委书记周庆荣表示。

做实“网格吹哨，部门报到”，发挥网格员、网格长(楼栋长)的“传信器”和“知心人”作用，广泛征集群众心事，第一时间上报信息，由街道网格化平台驱动，传达给主管部门，相关职能部门前来“报到”，履行相关职责，对于涉及多部门的治理难题，街道会向相关部门，在第一时间控制事态，化解矛盾。疫情发生以来，网格员、小网格长等反映问题2600多件，已办结2500多件，办结率超过96%。

聚焦群众问题的发现和解决，强强联手联动、多方联动，并

把社区年度社会治理（文明城市创建）的考核得分，作为包联社区的县领导、机关事业单位等的“考分”，打造治理命运共同体。

做实“三方联动”“四社联动”。茅箭区深化社区、业委会和物业公司“三方联动”，推进“红色物业”工作，通过“双向进入、交叉任职”，建立社区“两委”成员和党员业主按法定程序加入业主委员会，吸纳物业公司是党员的负责人进入社区“大党委”，定期开展联席会议、项目推进会等，打通多方互动的工作壁垒。推行“四社联动”做法，凝聚和放大社会组织、社区工作者的技术优势和专业力量，通过开展“红色管家”“红色星期天、服务在身边”等活动，实现了“1+1+1+1=4”的效果。其中，“医界百应”服务队吸纳市中医院专家，每年服务群众超过8000人次。

## 凸显红色作用 写好群众所需“治理答卷”

“人民群众的幸福感、获得感、安全感，是检验党建引领城市基层治理成效的‘试金石’，我们要坚持问题导向、方向所向，着力解决好群众的所急所需所盼。”茅箭区委副书记、区长张抒屏说。

打通服务群众的“堵点”。针对居民反映部分小区物业管理存在存在的问题，该区通过把党的工作延伸到网格物业服务一线等，结合文明城市建设、和谐小区评选等，疏通堵点。针对部分群众和企业反映的“跑腿难”、“提交材料多”等问题，该区加强政务服务供给改革，充分利用“互联网+”，让更多事项向“网上办、掌上办、自助办、智能办”延伸，实现群众“零跑腿”、“一门办、一网通、一次办”。

破解群众生活中的“难点”。针对部分新建小区居民反映的出行难问题

，该区充分发掘网格治理上下联动机制的优势，通过联系会商、集中解决问题的牵头单位和责任单位，变“九龙治水”为“一条龙治”，发扬“钉子精神”解决群众生活中的“难点”，针对不同人群的不同需求，深入挖掘以“天下有服务，满足老百姓”为主要内容的“365”工作法，做到“超前服务、延时服务、预约服务、上门服务、代办服务”等，让群众办事不再求人。

联通社会治理中的“断点”，针对社会服务链条中的供需矛盾以及“空档”，“盲区”，茅箭区基层党组织在采取“补位”、“兜底”的基础上，更多采取“无偿+微偿+有偿”的市场化方式，引进养老服务、家政、教育、调解等方面的社会组织、市场主体，联通社会治理中“断点”。疫情防控期间，成立60多个临时党支部，8000多名党员干部闻令而动，帮助企业解决物流中断、资金链断裂等问题，从“断点”发力激发社会活力。

回应群众关切的“热点”。基层党组织把群众关切的“热点”问题纳入基层党建工作项目清单，书记领办项目，及时启动清河小区、久康小区等9个片区的改造，为居民创造舒适生活环境；启动天瑞路一小、二小和东方伊顿学校建设，满足群众对更公平更高质量教育的需求。

茅箭区通过做实“红色网格”，架起了党建引领城市基层治理的“红色桥梁”，激活了共建共治共享的“红色引擎”，凝聚了各方参与社会治理的“多元合力”，形成“共建共治共享”的社会治理新格局，实现了“一张网治理一座城、一张网服务一座城、一张网温暖一座城”。

# 强化党建引领 决战决胜脱贫攻坚

通讯员孙波 岳运锋 刘洋 郑玉学

近年来，茅箭区突出“红色引领”，以党建引领决胜脱贫攻坚，推进乡村振兴工作，把思想凝聚起来，把组织建强起来，把队伍激活起来，把工作凸显出来，有力激发了脱贫攻坚、乡村振兴的内生动力，让“农业更强、农村更美、农民更富”活力迸发。

突出“红色领航”，凝聚强大合力。把脱贫攻坚、乡村振兴作为基层党建工作的“头号工程”“一号工程”，采用责任制压实、项目化管理、数字化评价等，全面强化对脱贫攻坚、乡村振兴的政治引领，组织引领、能力引领，机制引领，以项目化管理为抓手，让工作内容明确到具体项目，具体负责，具体问责等，并用明责、负责、履责、考核“五位一体”闭合责任管理体系确保党建引领脱贫攻坚、乡村振兴责任落地见效。把党建引领脱贫攻坚、乡村振兴作为基层各级党组织书记年度述职评议考核的主要内容，用项目化考核、数字化打分、标准化排名，精准化问责，真正使基层党建工作与脱贫攻坚

坚，乡村振兴深度融合、同频共振，修订《区管领导班子和领导干部尽责管理评价办法（试行）》等，不断加大脱贫攻坚、乡村振兴的权重，用考核“硬杠子”推动基层领导班子和广大干部把主要精力聚焦到脱贫攻坚、乡村振兴上。

筑牢“红色堡垒”，点燃红色引擎。以村（社区）党组织治理能力提升行动为抓手，全面系统排查和整改基层党组织在“四弱三高”方面存在的问题，推动基层党组织全面提升全面过硬。同时，围绕基本组织标准化、基本队伍标准化、基本活动标准化、基本保障标准化，扎实推进基层党组织规范化建设，让基层党组织有强人领事、有资金办事、有能人干事、有制度管事，成为引领乡村产业振兴、生态文明振兴的“领路人”、“主力军”、“排头兵”。统筹推进农村党组织和产业发展“带头人”队伍建设，推出“三培养三引领”，把文化旅游、健康养老等新型农业经营主体和乡村创业人员中的优秀人才培养成党员，引领农村创新创业主体壮大；把党员培养成创业带头人或合作社负责人，引领乡村振兴产业发展，项目化推进”，以及以“有困难找支部、要

办事找干部，党员带头人、负责人培养成村党组织书记或村“两委”委员，引领群众脱贫致富、乡村振兴全面振兴。

凸显红色作用，推进乡村振兴。把基层党组织作为引领产业发展等的坚强堡垒，精准推进以村级党组织为核心，以产业发展为抓手，以市场化为导向，以现代金融为杠杆、以合作社为载体，通过“党建+”“党员+”以及党员积分制管理，制定村规民约，推出“红黑榜”等多措并举打造脱贫攻坚、乡村振兴共同体，利害共同体，把党组织和党员的作用发挥与乡村产业发展、乡风文明建设等经验，更好地发挥“领路人”、“主力军”、“排头兵”作用。统筹推进农村党组织和产业发展“带头人”队伍建设，推出“三培养三引领”，把文化旅游、健康养老等新型农业经营主体和乡村创业人员中的优秀人才培养成党员，引领农村创新创业主体壮大；把党员培养成创业带头人或合作社负责人，引领乡村振兴产业发展，项目化推进”，以及以“有困难找支部、要

今年以来，茅箭区不断完善干部“选育管用”机制，把建设忠诚干净担当的高素质干部队伍要求落到实处，为全区高质量发展提供了坚实的组织保障。

鲜明导向选干部。干部要选好，标准很关键。茅箭区始终坚持德才兼备标准，以“好干部标准”为“尺子”衡量干部优劣，选“靠得住、有本事”的干部，研究出台《茅箭区在“三重”工作中考察干部实施办法》，三年来选派了400多名干部参与招商引资、精准扶贫等急难险重工作，先后选派13名干部任乡镇扶贫专干，29名干部任经济薄弱村第一书记”，42名干部担任精准扶贫督战队队员，300余名干部参与百河生态修复工程征迁工作，实施新新时代年轻干部成长工程，发现了54名优秀年轻干部，并采取集中培训、上挂下派等方式进行跟踪培养。

搭建平台育干部。茅箭区坚持面向实践、面向基层、面向一线锻炼干部，建立党性锻炼、全面提升、精准施训的素质培养体系，抓好“精神补钙”。坚持运用习近平新时代中国特色社会主义思想武装头脑，严格落实党的理论教育和党性教育在主体责任次教学安排全覆盖，课时比例高于总课时的70%。开办干部大讲坛、大众讲堂，推进“精准施教”。坚持因地制宜，因岗制宜、因人制宜，分层次、分类别开展形式多样的教育培训，分批次组织80余名年度履责尽责个人、红旗支部负责人赴深圳、上海接受专题培训，增强干部适应新时代发展能力。

严格监督管理干部。茅箭区通过转变监督管理方式，充分发挥事前、事中、事后监督管理的主观能动性，使监督更加精准务实。坚持抓早抓小抓经常，为防止和纠正干部队伍“大错不犯，小错不断”问题，出台了《茅箭区机关事业单位工作人员配偶累绩重责暂行办法》，干部监督工作联席会议制度实施细则意见》，联席会议由区纪委监委、区委编办等14个部门组成，各成员单位明确了分管领导和联络员负责信息收集、汇总和报送工作，变“单打独斗”为“兵团作战”，构建了立体监督网络，把干部监督的触角从“八小时内”延伸到“八小时外”，从工作圈延伸到生活圈、社交圈。

精准配备用干部。茅箭区采取跟踪谈话、年度考核等方式选拔干部，全方位、多角度综合考核干部现实表现，建立领导班子和干部个人分析研判机制，定期开展综合分析，区分岗位特点和发展需要，把最适合的人放到最合适的岗位上去。近三年来，先后在基层一线踏实践苦、勇于担当的50余名干部及时提拔重用，对55名领导干部进行免职、改非或平职交流，注重在基层干部中挖掘和选树先进典型。每半年组织区乡干部进行述职鉴定，开展最美基层干部“评选活动”，每年组织区乡干部进行健康体检，及时掌握健康状况，营造关爱干部的良好氛围。

## “引才聚智”打造人才高地

通讯员常芸 伍柏桦 孙启梦

近年来，茅箭区以构建高层次人才集聚区为目标，“引育留”多管齐下，着力打造“人才高地”，为经济社会科学发展、跨越发展提供了强有力的人才保障和智力支撑。

### 搭台育才 厚植人才发展根基

近年来，茅箭区委、区政府始终把人才工作放在发展的头等位置，做到谋划发展首先要考虑人才培养，制定计划时首先考虑人才需求，紧紧围绕提高党政干部的专业化能力、企业经营管理者的现代管理能力、专业技术人员的技术创新能力、农技人才的示范推广能力，在全区组织实施高素质党政人才、优秀企业经营管理人员、支柱产业领军人才、乡村实用人才四大工程，采取举办培训班、上挂下派、高校深造等方式对各类人才进行培养。2018年4月，举办“流动党校”，分批次组织100余名领导干部进行免职、改非或平职交流，注重在基层干部中挖掘和选树先进典型。每半年组织区乡干部进行述职鉴定，每年组织区乡干部进行健康体检，及时掌握健康状况，营造关爱干部的良好氛围。

### 柔性引才 做强人才产业链条

与国内重点高校、科研院所、市内高校开展合作，着力培养和聚集200余名汽车高端创新人才，成功引进省、市创新创业团队20余个。与湖北经济学院马克思义学院签订《实践基地合作协议书》，共建大学生实践实训基地和实习基地。与湖北美术学院签订《教学实践基地共建协议书》，双方从挖掘茅箭文化、文化创意创新、特色品牌塑造等方面进行合作。借助与湖北工业大学职业技术学院校地合作契机，举办民宿管理、旅游电子商务专题培训班，提高民宿业主和经营者的管理水平。在龙头骨干企业方伊顿学校建设，满足群众对更公平更高质量教育的需求。

茅箭区通过做实“红色网格”，架起了党建引领城市基层治理的“红色桥梁”，激活了共建共治共享的“红色引擎”，凝聚了各方参与社会治理的“多元合力”，形成“共建共治共享”的社会治理新格局，实现了“一张网治理一座城、一张网服务一座城、一张网温暖一座城”。

### 竭力留才 打造人才政策洼地

通过做优“三个环境”，让人才“想进来、留得下、不想走”。围绕“两区一中心”战略部署，茅箭区委、区政府先后出台了《关于对全区纳税百万元以上重点企业实行首席服务员活动的通知》等文件，提出了“引进急需紧缺人才项目扶持”等优惠政策，为人才创新项目提供“一个项目、一名领导、一个专班、一批到底”的“保姆式”服务，为企业量身打造“服务员包机制、手续代办制、高端人才培育制、属地负责制”四项机制，打通人才服务“最后一公里”，真正使企业投资放心、经营安心、生活舒心。在2020年全区经济工作会议上，茅箭区委区政府拿出1250万元重奖驰援、包保、驻企稳岗等181家企业，奖励创家、汉唐等创新型企业高端人才，营造了浓厚的引才氛围。

『选育管用』锻造过硬干部队伍

通讯员姚春安  
王俊