

# 选好带头人 “精耕”小山村

——郧西县探索“五治融合”基层治理新架构①

特约记者吴玉松 杨洪霞 通讯员邹景根

基层治理,关乎城乡发展和社会稳定。近年来,郧西县坚持党建引领,以政治为核心、自治为主线、德治为关键、法治为保障、智治为支撑,探索“五治融合”基层治理新架构,形成“大事一起干、好坏大家判、小事不出门”的良好局面,为决战决胜脱贫攻坚,实施乡村振兴战略提供了优良环境。



院场会上村民举手表决



召开村民选举大会



村干部助理在扶贫作坊查看生产情况



村民喜领分红



党员服务队帮助群众干农活

“翟书记,家里又停水了,你说咋办吧?”“搞产业?路都没通,有啥搞头哟。”……

2015年,郧西县委安家乡政府干部翟必发来到藏王沟村担任村党支部书记,村民们“怪话”一堆。

如今完全不同。2019年,村里号召发展羊肚菌产业,村民们报名踊跃。50多岁的周良福领种了两个大棚。“你又没种过,不怕亏本吗?”面对记者的问题,老周说:“村干部这几年做了这么多事,都是实在人。他们说能挣钱,咱信!”

火车跑得快,全靠车头带。郧西地处鄂西北大山深处,乡村分布零散,产业基础薄弱、社情民意复杂。如何有效治理?该县着力建强三支队伍——村党支部书记队伍、后备干部队伍及党员队伍,带动乡村产业发展,涵养淳朴民风。

## 明白人带活后进村

从村里到县城13公里,坑坑洼洼的泥巴路,要走一个多小时;4名村干部,3人60岁往上……几年前的藏王沟村,是有名的后进村:基础设施差、群众思想乱,村干部队伍软弱涣散。

怎么办?

第一件事,抓队伍。翟必发培养了4名村后备干部,发展3名新党员。新的村“两委”班子成员平均年龄40岁,其中有两名90后。翟必发带着新班子挨家挨户走访,了解村民需求,又一次次到乡里、县里跑资金、要项目。

村子一天天发生着变化:建起15口水窖,家家户户喝上自来水;在国网郧西县供电公司支持下,村里的变压器从1台增加到3台,电压稳了;硬化17.7公里通村通组路,到县城的时间缩短一半。民心渐渐凝聚。2018年,村里发展香菇产业,村民扛着锄头帮忙刨地、搭架子,都不要工钱。122个大棚,不到一个月建好。

如今,藏王沟村发展70亩茶园、400亩核桃和200亩蔬菜基地,建起新的党群服务中心。

“选育管爱,四字并重。”郧西县

委书记张涛介绍,近年来,郧西下大力气解决农村党组织书记“人难选、无人选”的问题;从县乡政府机关选派,从外出创业能人中选拔,让更多“明白人”担任村党支部书记;严格各项考评管理,划定纪律红线;保障办公条件和工作经费、待遇条件,激发干事创业动力。

2019年,郧西结合“不忘初心、牢记使命”主题教育,对全县286个村(社区)“两委”班子逐一“过筛子”,专项整治不能胜任现职等6种情形,调整村党支部书记32人。

## 后备干部添柴加薪

早七点,走访易迁安置点;八点半,在扶贫作坊做培训;中午,党群服务中心接待村民;下午,香菇大棚帮忙采摘——这是土门镇邵家沟村村主任助理高志培一天的工作。

邵家沟村450户人家,其中贫困户155户。脱贫攻坚任务艰巨,村“两委”班子只有4个职数。“人少事多,有时候真忙不过来。”村党支部书记刘兴坤说。

2019年,郧西启动村(社区)干部助理选聘工作,为286个村各配备一名后备干部。县委组织部统一公开招聘,组织岗前培训,出台管理考核制度,报酬待遇比照村“两委”副职干部,所需资金由县级财政统筹。

高志培原在外地做建筑工程,这次回乡成为一名后备干部。除了本职工作外,他还养了20亩龙虾、种植30亩花椒,直接带动14户贫困户增收。他说:“除了自己富,还要带动乡亲们富,感觉肩上担子沉甸甸的,锻炼价值特别大。”

城关镇小河村后备干部林福文负责综治、民政、财务等工作,目前正积极申请入党,“我的家在这里,希望一直在村上工作,为乡亲们服务。”

据统计,此次选聘的286名村干部助理中,大专及以上学历100人,占36%;女干部149人,占53%,文化程度和女干部比重大幅提升。

“后备干部,基础在备,重点在用,关键在干。”郧西县委副书记汤宏

表示,村干部助理充实了一线干部力量,短期内,能为全县脱贫攻坚“添柴加薪”,长远看,储备了一批人才,将缓解村干部队伍青黄不接等问题。

## 新党员增添新活力

“发钱了!”近日,在关防乡周家坪村,随着38岁的龚正兰一声招呼,村“巧手”织女绣合作社的扶贫作坊顿时热闹起来。

这个合作社成立于2018年9月。当时,培训做了,绣坊也建好了,却没人领头干。刚入党的龚正兰自告奋勇,“我是贫困户,党的政策好,让我脱了贫。现在,我成了党员,要带领更多人脱贫致富。”

画绣样,印花样,分发线、布,合作社事务十分琐碎,龚正兰却乐此不疲。2019年,她当选村妇联主席,更忙了。“走路风风火火,说话又急又快。”周家坪村党支部书记徐斌说,龚正兰每天在村党群服务中心和扶贫作坊之间两头跑,有村民闹矛盾,也是随叫随到,“女同志做思想工作,以柔克刚,比我们还强咧。”

当天,龚正兰给12名社员发放工资5万多元,她自己一分钱没拿。“合作社刚起步,等以后发展好了,再考虑自己的待遇问题。”

涧池乡下营村是“湖北淘宝第一村”,有党员39名,所有党员的电商店铺都打出“党员示范户”旗帜。“党员亮身份、做示范,对促进全村电商诚信经营、规范发展起到巨大作用。”下营村党支部书记刘廷洲说。

“把一批农村实用人才培养成党员,把一批党员培育成致富能手和村干部,为基层党组织的壮大发展提供源源活水。”张涛表示,郧西加大在80后、90后青年农民中培养和党员的力度,鼓励扶持农村党员发展产业、带动村民增收。2019年,该县在建档立卡贫困户发展新党员70人。全县547名党员致富带头人,带动发展铁扫帚、山野葡萄、艾草等特色产业基地30多万亩,建成专业合作社1390个。