



十堰日报

2020年12月10日 星期四

关注教育
记录成长

教育周刊

主办：十堰市教育局 十堰日报传媒集团 网址：WWW.10yan.com 5版



今秋开学以来，
襄阳思维实验学校
牢固树立“教育创新、增智
会审美”的主导思想，
大胆探索美术课
教学改革，改变以往
传统的艺术课教学模式，
探索开展美术手工
课，让学生在动手
制作中找到乐趣，
开启智慧、学会审美。
因为孩子们展示自己的
手工作品。
通讯员熊彪 摄

激活基层教育“一池春水”

——张湾区实施“区管校聘”改革纪略

记者詹妍 通讯员刘鹏 孟梁一珠

“很多山里娃从小就喜欢音乐，可没有专业老师教，现在感觉我的一技之长有了用武之地。”近日，从张湾区实验小学交流到柏林镇中心小学的教师杨广宏告诉记者，他除了在带音乐课，还通过乡村少年宫教孩子们合唱和乐器，看着孩子们的音乐素养逐步得到提升，他浑身充满了干劲。

杨广宏的激情和干劲源于张湾区“区管校聘”改革。这场动真碰硬的改革将教师从过去的“学校人”变为“系统人”，盘活了教师资源，调动了教师工作积极性，激发了教育活力，张湾区义务教育迈入了一个新的发展阶段。

理清思路，治理亟待破解的难题

“教师工作积极性不高，重要岗位没人愿意干，能够只带一节课的绝对不带两节课，学校也没有行之有效的管理办法。”2018年起，市十三中的高中部逐步升级，该校办学体制从完全中学转型为初级中学，除20名原高中教师分流到市直属学校外，剩下的全部转入现初级中学，部分学科教师人数过多、教师结构老化等成为困扰校长张启平的难题。

张启平说，部分学科教师过多导致大家不愿意承担工作，积极性没法调动；教师结构老化则直接影响教学质量的提高。

“校长不好当啊！”同样感到苦恼的还有市十八中校长余新山。

市十八中在编教师73人，教师平均年龄47.5岁；临近退休教师希望“照顾照顾”，年老多病教师要求“体恤体恤”，后勤服务人员之难管，一线教学岗“敬而远之”，教师结构老化导致学校发展后劲严重不足。“学校没有教师愿意当班主任，特别是初三毕业班，每年学校领导都会因班主任人选问题头痛。

校委会成员只能凭私人感情反复做工作，动员教师担任班主任。”余新山说。

其实，发愁的又何止校长，主管人事工作的张湾区教育局副局长张红萍同样不轻松。

“全区中学教师超编较多，而小学教师相对不足；有些学校某些学科的教师人员过多，有些学校恰恰缺少该学科的教师，比如区实验中学英语学科教师超员，市四中的英语学科教师却十分紧缺。”张红萍说，这样的局面造成的学校人浮于事、人岗不对；有的学校人才短缺，有岗无人；出现“有事没人做，有人没有事做”的现象。

那么，将多余的教师调到需要的学校不就可以了吗？这个看似简单的问题，实施起来却特别艰难，一是教育行政主管部门没有编制调配权，二是教师大多不愿意去偏远乡镇任教，区教育局也没办法。

这些问题严重制约着教育发展。“张湾区教育系统亟需一场由内而外的改革，实现教育资源的合理流动，以求新的转机，推动义务教育优质均衡发展。”张红萍说。

定方案，打破教师“一岗终身制”

4月底，张湾区教育局组织召开直属中学校长座谈会，集中学习《中共中央国务院关于深化新时代教师队伍建设改革的意见》，交流在湖北宜昌夷陵区参观学习“县管校聘”实施经验，研讨讨论张湾区中小学教师“区管校聘”工作实施方案。

在区委、区政府高度重视下，各相关部门通力协作，共同推进改革顺利实施。7月，区委、区政府召开市义务教育学校划转

工作动员会，制订《张湾区市义务教育学校划转工作方案》，成立学校划转工作领导小组，建立县级领导包联学校制度，“区管校聘”改革开始全面铺开。

全员竞聘上岗是改革的核心环节。首先是校长竞聘。8月初，全区中小小学校长由区教育局竞聘上岗，校长确定后，由校长根据各校岗位设置情况聘任校委会成员。在新组建的校委会统一组织下，各校开展教师竞聘工作。

“学校制订了《十堰市第十三中学‘区管校聘’工作实施方案》，将相关文件挂在学校内网并组织召开教职工大会，认真学习相关文件精神，使政策知晓率达100%。同时，学校成立竞聘工作领导小组和人事争议仲裁小组。”张启平介绍，按照校长聘任中干干部，中层干部聘任年级组长，年级组长聘任班主任，班主任聘任任课教师的流程，层层实施，圆满完成了教师竞聘工作。

“改革的目的是盘活教师资源，而不是让教师下岗。”张红萍说，在本轮竞聘上岗的教师中，可参加其他学校竞聘，或由里统一调剂到其他师资缺乏的学校。

通过校内竞聘、跨校竞聘和跨乡镇竞聘等环节，全区20所中小学1235名教师全部参加竞聘上岗，其中首轮竞聘73人，第二轮、三轮竞聘42人，跨校交流竞聘27人，最终竞聘4人，落聘人员正在等待岗培训。至此，“一岗终身制”成为历史。

谋发展，激活基层教育“一池春水”

“想都不敢想，现在大伙儿都主动申请多代课，多分担辅助工作，积极性高得很！”“我喜欢现在的状态，感觉干得有价值，有意义！”

让幼儿在家门口“上好园”

记者宋雅璐 通讯员刘鹏 孟梁一珠



张湾区佳宝贝蓝山郡幼儿园孩子制作水果沙拉。



张湾区九州龙城幼儿园有趣的课堂教学。

“转为普惠园后，保教费降下去了，我们也不用操心招生了，可以拿出更多精力来提高保教质量。”11月17日，张湾区佳宝贝蓝山郡幼儿园园长刘敬说。

这是佳宝贝蓝山郡幼儿园由高端园转为普惠园后，刘敬最大的感受。近年来，张湾区高度重视普惠学前教育发展，出台了普惠性幼儿园认定管理办法，强化对普惠园教育的财政支持力度，解决了幼教发展制度不健全、区域发展不均衡等问题。目前，全区公办、民办幼儿园90所，在园幼儿15042人；其中，普惠性民办园78所，在园幼儿12699人，普惠性资源覆盖率88%，有效解决了“入园难”、“入园贵”等问题。

今年秋季，佳宝贝蓝山郡幼儿园与张湾区教育局签订了高端园转普惠园协议，幼儿园在享受一系列补助后，保教费也降了，家长们拍手叫好。

记者在佳宝贝蓝山郡幼儿园看到，该园环境优美，设施先进，创意美工

坊、绘本图书馆、DIY儿童厨房、亲子室、音乐室、多功能艺术厅一应俱全，给孩子们提供了学习、生活、娱乐一体化的高品质服务。

“以前我们的保教费是每月1400元/生，改为普惠园后降为每月1000元/生，有效减轻了家长的经济压力。”刘敬说，作为一所创办仅两年的新园，各项成本支出非常高，一开始刘敬对政策不了解，觉得转为普惠园后，正常运转无法保障，通过区教育局的政策宣传，她对转为普惠园后的发展充满信心。

“为了推进普惠园发展，张湾区已把普惠园生均公用经费纳入财政预算，高端园转为普惠园后，除了能享受生均公用经费政策外，还能得到各级政府学前教育专项奖补资金，保证降费不降质。同时，区教育局正积极协调，争取将幼儿园目前按照国家标准收取的水、电、气费用调整为居民用价，进一步降低办园成本。”张湾区教育局发展规划股副股长翁小军说。

张湾区还大力开展城镇小区配套幼儿园治理工作，致力解决影响小区配套幼儿园发展的突出问题。区政府区长、常务副区长、分管教育局副区长召开专题会议安排部署相关工作，区教育局深入小区摸查底数，制定一园一策，并根据治理进度适时调整。截至目前，张湾区15个小区配套园中，万达小区等4个规划不足小区已通过改扩建或委托小区周边普惠园方式完成治理任务；11个已投入使用的配套园，通过“四方联合一部分、政府补一部分、保教费降一部分、政策支持一部分”的原则，已有6个配套园转普惠园，还有4个将于近期完成转普惠园。

“我的小子在九州龙城幼儿园就读，一学期保教费6000多，环境好，班额小，我非常满意。”张湾区九州龙城幼儿园中班幼儿马世杰的妈妈说道。

“今年9月我们已按照普惠园标准收取，家长们的满意度越来越高。”九州龙城幼儿园执行园长吕琴琴告诉记者。

“走进市十八中，大伙儿津津乐道的正是‘区管校聘’这件事。主动承担工作量、主动申请当班主任，这些好势头如同燎原之火，大大提升了教师的工作积极性。”

在这次“区管校聘”打分中我的分值最高，在第一轮竞聘中落聘。对于这种结果，我感到很郁闷，也有一些不甘。虽然我还有5年就要退休，但我不能就这样碌碌无为度过剩下的教学时光。“在第二轮竞聘后，我的工作热情也被激发。”

“以前班主任工作不好安排，可这学期考虑到有危机，很多老师主动竞聘班主任岗位，我找过班主任申请的老师多达40人；部分老师意识到自己有可能落聘，在工作态度、积极性和工作效果方面比上学期都有了明显变化。”张启平说。

“校长的用人自主权加强了，学校管理工作顺畅了，有了更多精力抓教学质量。”余新山表示，改革激发了教师的工作责任心，激发了教育活力。

“振兴民族的希望在教育，振兴教育的希望在教师。”“区管校聘”改革的推进，激活了学校教师队伍建设的“一池春水”，有效解决了教师队伍倦怠问题，推动了师德师风建设，为区域教育改革发展增添新的活力，为加快推进区域教育高质量发展、建设教育强市打下了坚实基础。”张红萍说。

丹江口市

举办校园足球嘉年华

本报讯 通讯员张伟 刘洪伟报道：12月5日至6日，丹江口市首届青少年校园足球嘉年华活动在该市思源实验学校、徐家湾小学和柳山路小学同时举行，来自全市39所学校的73支球队近670名运动员参加活动。

此次校园足球嘉年华活动按学段分为中、职男子组、初中男子和女子组、小学男子和女子组五个组别。比赛项目包括5人制比赛、齐心协力带球接力赛、颠球团队赛、射门积分赛四大赛项和花式（12点）颠球、神枪手（踢落）、大力神（踢远）、波浪步（盘球）射门四项个人赛。灵活多样的活动形式引得孩子们兴趣连连，争相体验。

丹江口市教育局相关负责人表示，希望通过此次活动的开展，更好地普及校园足球运动，让足球运动融入孩子们的日常生活中，带给孩子们快乐，激励孩子们更加努力地学习。据悉，自2015年足球进校园活动开展以来，丹江口市教育积极回应，多方筹资新建运动场，扎实开展“阳光体育”运动，将足球列入足球特色学校、足球训练引入学校培养学生的足球兴趣，让学生在足球运动中强身健体、锻炼身体，让每一位学生快乐健康成长。该校校园足球运动蓬勃发展，截至目前，该市已有15所足球特色学校和5所足球特色幼儿园。

郧阳中学

严防冬季校园火灾

本报讯 记者袁立志 通讯员徐建兵 侯宏波报道：12月4日，郧阳中学组织了一次拉网式消防安全大检查。

检查组重点对消防设施是否配备到位、灭火器是否过期、安全疏散通道是否畅通以及线路是否老化破损，是否存在私拉乱接电线，是否存在使用大功率电器等用电安全问题，对教学区、生活区及学校门口等重点部位进行了全面排查，要求师生严格落实消防安全责任，进一步增强消防安全意识，养成良好的安全习惯，全力防范校园火灾事故的发生。针对检查中发现的安全隐患和问题，检查组要求责任人立即整改，切实消除安全隐患，奋力打造平安校园。

张湾区汉江路中心小学

荣膺省“平安校园”称号

本报讯 通讯员史修翔报道：日前，湖北省学校及周边治安综合治理委员会文明校园创建工作领导小组下发《关于授予中国地质大学(武汉)等100所学校“2019-2020年度湖北省平安校园”称号的通知》，张湾区汉江路中心小学榜上有名。

近年来，该校高度重视校园及周边综合治理工作，加大安防硬件设施建设，学校人防、物防、技防、人防、阵地防、环境防、机制防“七防工程”建设达到国家标准。加强了安全教育和培训，把安全演练作为师生的必修课，每月一个主题落实到位，提高师生的应急处置能力和安全逃生能力，师生和家长安全意识得到进一步增强，安全素养得到进一步提升。加强与公安、市场监管等职能部门的联系与配合，形成了联动机制，切实落实各项工作。

市重庆路小学

开展主题团课活动

本报讯 通讯员周端报道：近日，市重庆路小学团支部组织全体团员教师开展“学习全会精神 勇担青春使命”主题团课活动。

活动中，团支部书记张玉凤从“十三五”期间我国取得的巨大成就、2035年远景目标、“十四五”时期经济社会发展主要目标和12项重要举措等方面，对会议精神进行了解读。教师代表王吉乐表示：“我们要用全会精神武装头脑，在教学中要做到以德为先、学生为本、能力为重、终身学习。”

市柳林小学

举行青春期健康知识讲座

本报讯 通讯员彭双琴 杨艳艳报道：近日，柳林小学邀请市妇幼保健院医生刘芳，为该校六年级200多名女生作“迎接青春”知识讲座。

刘芳围绕青春女性生理和心理的不同特点，重点讲解了青春期的心理保健。青春期容易出现情绪不稳定、心理不平衡、人际关系敏感等问题，大家应正确看待、调整心态，做情绪的主人。针对早恋、手机机、网络等话题，她与学生们进行了深入的探讨，并提出了中肯的建议。

教育短波

近日，房县城关镇中心幼儿园利用废旧物品创设生态养殖角，给孩子们提供了观察探究、学习科学、走进自然的多彩空间。

今秋开学以来，房县大木厂镇大木小学“七个一”为抓手，开展最美教室创建活动。“七个一”即：被子一条线、床一条线、椅子一条线、毛巾一条线、牙刷一条线、脸盆一条线、热水一条线。

（余崇从）

12月6日，为期4天的2020年郧阳区青少年校园足球中小学生联赛（小学组）落下帷幕，城关镇第三完全小学和谭山镇中心小学男子足球队分获亚军。

（冉道甫 王亚）

12月4日，学渡区大川学校开展“国家宪法日”学习活动，150多名师生庄严宣誓将忠于宪法、维护宪法权威、践行宪法职责。

（李昊 郭燕）

编审：王勇 编辑：李炎 詹妍

记者走基层
聚焦建设教育强市
十堰日报传媒集团 十堰日报教育周刊 主办