

双城记：“大山里的深圳”和“大海边的十堰”

南方周末研究员 戴玉



俯瞰十堰城区。记者全正 摄



深圳前海合作区一角。深圳商报记者钟华登 摄

从小渔村到国际化创新型大都市，从经济特区到先行示范区，深圳在科学规划建设、精细化管理、优质服务、美丽生态环境、良好民生保障上持续发力，向新时代交出了更加安全稳定、更加文明和谐、更加宜居舒适、更加崇德向善的新答卷。

在距离深圳总里程约一千五百公里的秦巴山间，有一座早深圳十年“白手起家”的移民城市——十堰。1969年，基于国家“三线建设”战略考量，十堰的建设点燃了“中国人也能自己造汽车”的工业梦想腾飞；1979年，深圳的第一声开山炮宣告了中国第一个外向型经济开发区的诞生。

两者共有的包容开放特质，吸引了来自五湖四海的精英和草根。在深圳持续擦亮先行示范区名片的当下，十堰正锚定绿色低碳发展示范区聚势发力。同样因政策指令而拓荒起步、登上历史舞台，同样在初期靠产业拉动城市建设，同样在几十年的发展中兼顾生态效益、经济效益和社会效益，同样注重宜居“硬环境”和营商“软环境”打造，两座城市不乏相似之处。

而今，这两座城市正共同唱响新的旋律。2023年11月7日，“湖北十堰—大湾区产业链供应链对接大会”在深圳拉开帷幕。湖北十堰全面推介“一主四优多支撑”优势产业，推动湖北十堰与大湾区产业链供应链深化合作交流，互利共赢发展。

从十堰到深圳：人的时空转移背后，是城市气质的传承

美国著名建筑师伊利尔·沙里宁在《城市：它的发展、衰败与未来》一书中说，城市是一本打开的书，从中可以看到它的目标与抱负。如果同时打开十堰和深圳这两本城市之书，不难发现，其目标与抱负在城市建设之初就已见端倪。

小山村、小渔村向城市转型的路上，离不开筚路蓝缕的拓荒人。十堰和深圳的建设初期，天南地北的青年怀揣理想奔赴新的城市，共同培植了兼容并蓄、开放包容的城市基因。

当年的十堰，房子几乎是土坯墙，房顶是黑瓦片，四处漏风。艰苦的环境没有浇灭建设者的热情，怀着“先生产，后生活”的信念，他们克服了重重阻碍，迎难而上、奋力开拓。原本的穷乡僻壤，蝶变成居民整体素质名列湖北前茅、普通话普及程度高的现代城市。在日益完善的城市规划中，一条条纵横的沟壑渐渐消融，山沟彻底“换了人间”。

2019年，十堰建市50年。十堰经济总量达1747.8亿元，是1969年的377倍；工业总产值2181.8亿元，是1969年的7421倍。

在十堰和深圳的建设初期，有不少像厉有为这样从外地到十堰，又从十堰到深圳的机关干部，没有条件就创造条件，没有政策就争取政策，这种探索进取、奋力开创的精神，鼓舞着同样为建设新的城市而敢于尝试、善于创新的奋斗者。

厉有为将在十堰和深圳工作的共同点归纳为“拓荒”二字。当拓荒者一无所有地踏上一无所有的土地时，巨大的不确定性向他们袭来，唯有坚韧意志和奉献精神引领他们穿越迷雾、笃定前行，在十堰“拓荒”，完成从0到1的城市化进程，又将这种“拓荒”的探索毫无保留地带到深圳，孕育一座新城的新机。

而十堰的“拓荒元年”即1969年距离深圳的1979年恰好是一个十年。同样的演变出现在了深圳，历史总是惊人地相似。

深圳建市初期，宛如“大海边的十堰”，整座城市就像一个大火地，在挖掘机、推土机的轰鸣声中，青年热火朝天的干劲饱含着对美好未来的憧憬。从十堰到深圳，不仅有像厉有为这样的领导干部，也有各行各业年轻的骨干。《深圳晚报》编委赵青、中国宝安集团党委书记兼营运总裁贺德

华、深圳东风汽车有限公司董事长刘刚、深圳兴千田集团董事长杨丽等人都是从十堰到深圳的奋斗者。

在访谈中，他们无不感慨“自己是幸运的”。这份幸运不仅源于在深圳的机遇，更源于早年在十堰求学、生活或工作的积累。其中，不乏与来自五湖四海的人打交道的开放心态，不乏先辈们“筚路蓝缕，以启山林”进取精神的耳濡目染，不乏作为“从山里走出去的人”所特有的质朴厚重的“十堰品格”。

从十堰到深圳，人的时空转移背后，是城市气质的复刻，是同为移民城市的拓荒者的奋勇拼搏，是同为拓荒者的移民城市的包容开放。

从深圳到十堰：在深圳能做的事，在十堰也能成

不止于城市气质的相似，在营商环境、产业结构、生态环境等方面，深圳和十堰亦有相通之处。

2023年深圳市政府工作报告提出，对标最高最好最优，实施营商环境提升行动。把一流营商环境打造成为深圳最闪亮的金字招牌，让国企敢干、民企敢闯、外企敢投。自2018年以来，深圳明确将优化营商环境列为全市“一号改革工程”，已迭代出台千余条营商环境改革举措，为市场主体高质量发展、全球高端要素不断汇聚提供保障和支持。深圳是首个设立“企业家日”的城市，自2019年以来，连续举办四届“深圳企业家日”系列活动，着力打造政企沟通和企业交流平台，多措并举为企业发展营造良好的营商环境。

无论在深圳，还是在十堰，一流的营商环境是一座城市最好的“梧桐树”、最大的“吸铁石”、最核心的竞争力。2023年以来，十堰市委、市政府始终把“放管服”改革作为优化营商环境的“先手棋”，深化简政放权改革，构建新型监管机制，创新服务方式方法，为企业厚植发展沃土，推进经济高质量发展。

在深圳感受过“最高最好最优”营商环境的企业，在十堰同样能够发光发热。深圳企业代表——招商局蛇口工业区控股股份有限公司在十堰的两个代表性作品——招商兰溪谷项目和十堰招商花园城项目，皆是“深圳速度”和“深圳质量”在十堰的“迁移”，高效高质地改变了老城区面貌。

其中，兰溪谷项目在十堰创下多个“第一”——落实“一证两书”（即《住宅质量合格证》《住宅质量保证书》和《住宅使用说明书》）同步发放、实现配建幼儿园无偿移交、实施第三方飞行检查和实现“交房即交证”。而十堰花园城商业综合体从开工到开业仅用了18个月，在十堰创下了大中型商业综合体建设新速度。

高效高质的项目进度背后，是十堰建设成为综合成本“洼地”和营商环境“高地”的信心和决心。

2023年6月5日，十堰印发《优化营商环境重点工作百日攻坚战行动方案》，从“指标大优化、问题大整治、成本大降低、满意度大提升”四个方面发力，纵深推进优化营商环境的各项任务，争取全省优化营商环境标杆城市“四连冠”。据统计，2023年前三季度，十堰全市新登记企业1.9万户、增长85.7%。

在产业结构方面，2023年以来，深圳坚持工业立市、制造业当家，着力发展以先进制造业为主体的“20+8”产业集群（20个战略性新兴产业集群和8大未来产业集群）。工业已经从深圳经济发展的“压舱石”成为高质量发展“顶梁柱”，随着新技术和新产品的不断涌现，实现了高端化、智能化、绿色化的高质量发展。

再看十堰，因车而建、因车而兴，汽车

产业是当之无愧的当家产业。十堰拥有整车资质企业12家，汽车及零部件生产企业3000余家，可生产100多种车型、1000多种总成、4000多种零部件。

十堰是“中国第一、世界前三”的商用车生产基地，拥有千亿级制造业存量资产和年产100万辆汽车生产能力，是全国汽车产业化程度最高、链条最完整、集群优势最明显的地区之一，在十堰每3分钟就有一辆东风商用车下线。2023年3月28日，首届中国商用车论坛在十堰举办，十堰被中国汽车工业协会授予“中国商用车之都”称号。2023年前三季度，十堰商用车产值增长31.3%、出口增长171%。

这座“汽车城”，正向新能源汽车全产业链高端化、智能化、绿色化加速奔跑。动力电池、电机、电控等新能源汽车核心零部件产业，已在十堰完成布局，已建、在建或将建的新型电池项目总投资超过500亿元。随着万润、远景等项目投产或扩大产能，预计到2023年年底，十堰新型动力电池产值占全市规模以上工业总产值比重将提升到10%以上。

围绕新能源商用车商业模式与生态圈建设，十堰先后出台了《十堰市新能源汽车促进计划（2022—2024年）》《十堰市新能源基础设施布局规划（2021—2035年）》《十堰市突破性发展新能源与智能网联汽车产业三年行动方案（2023—2025年）》，把新能源汽车产业作为绿色低碳发展的重要抓手，加快商用车“五化”升级，推动完善新能源汽车产业链发展，着力打造商用车制造业核心竞争力。

“十堰过去靠汽车起家，未来仍然要靠汽车吃饭。”十堰市委书记黄剑雄表示，目前十堰汽车产业在新能源赛道上奋力争先、引领潮流。一是搭建供应链，比如成立了长江汽车供应链公司，撮合一百余家企业进入供应链平台；二是重构产业链，实施千亿龙头、百亿骨干、上市企业、专精特新四大企业矩阵培育行动；三是提升价值链，建设中国工程院十堰产业技术研究院、清华大学十堰新能源新材料实验室等4个平台，推动企业向价值链高端迈进。

当前，十堰正抢抓绿色低碳发展新机遇，紧扣“龙头、链条、集群”，围绕“一主四优多支撑”产业，聚力打造一批千亿、百亿级产业集群。“一主”指做大做强新能源和智能网联汽车，推进“商乘并举、油电并重”战略，发展新能源乘用车。成功举办以“新汽车、新生态、新价值”为主题的首届全球汽车新生态发展大会暨2023中国新能源汽车零部件交易会，现场吸引宁德时代、比亚迪、赣锋锂电等参展企业193家，活动签约项目76个，总金额587亿元。据统计，十堰新能源汽车产量占全省四成、出口占八成以上。

“四优”指突破性发展文旅康养、新型电池、绿色食品饮料、生物医药健康等产业，“多支撑”指培育壮大循环经济、卫浴、清洁能源、数字经济、供应链物流等多点支撑产业，打造有特色、高能级的优势产业集群。

产业升级推动绿色转型。深圳和十堰在提升发展“含金量”的同时，厚植生态“含绿量”。近年来，深圳通过实施绿色低碳发展战略，能耗强度、碳排放强度已分别降低至全国平均水平的三分之一、五分之一。深圳绿色发展水平走在全国前列，先后获评国家可持续发展议程创新示范区、国家首批低碳试点城市。

而十堰正在加快建设绿色低碳发展示范区。对标对表国家碳达峰碳中和“1+N”方案和《丹江口库区及上游水污染防治和水土保持“十四五”规划》，制定“1+17”工作方案，明确示范区“53718”工作体系，统筹高水平保护和高质量发展，确保一库碧水永续北送，奋力谱写绿水青山就是金山银山的十堰篇章。据统计，十堰全市创建生态乡镇153个、生态村1638个、省级近零碳

排放试点1个，以第一名成绩荣获全国文明城市，获评国家生态文明建设示范市、全国“两山”实践创新基地、中国气候宜居城市。

十堰是南水北调中线工程核心水源区、纯调水区和水源涵养区，自2014年通水以来，累计送水590亿立方米，惠及沿线8500万人口。作为国家重点生态功能区，丹江口水库水质长期保持在Ⅱ类以上，是全国首批“中国好水”水源地。可以说，十堰的区位特殊、功能特殊、贡献特殊。十堰市委书记黄剑雄多次强调，坚持把保水质作为天大的事，坚持源头严控、过程严管、末端严治，建立体系化、系统性的节水护水爱水机制，用心用情用力守护好一库碧水。

“九山半水半分田”的十堰拥有2489条河流，其中小流域占比97%。“把小流域搞干净了，大河肯定就清了。”十堰市委书记黄剑雄表示，小流域综合治理不仅是解决水利设施建设和防汛抗旱的问题，也是推动单纯的治污向统筹生产生活生态转变。

十堰开展“碧水守护”三年行动，推进源头保护、控污减排、面源治理、流域治理等“六大工程”，实施国土空间生态修复、库周和岸线整治等“十大攻坚”，先后建成119座城镇污水处理厂、1967处农村微动力无动力污水处理设施、2570公里污水管网。正是考虑到十堰在湖北乃至全国保水护水战略地位的特殊性，深圳企业代表——中国广核集团有限公司于2020年在十堰太和医院西苑分院，援建中国首个电子束辐照处理医疗污水示范项目。

与传统工艺相比，用电子束处理医疗废水具有反应速度快、处理效率高等优势，能灭杀医疗废水中的有害细菌和病毒，阻击病毒通过废水排放向环境传播。相关负责人表示，十堰的水资源管理制度几乎是全国最严格的，该项目能在十堰做成，对全国的影响力和示范性是立竿见影的。

从深圳到十堰，深圳在营商环境、产业结构、生态环境等方面所探索的模式、所形成的经验，在十堰也能有“深圳化”的表现，这也是坊间将十堰称为“大山里的深圳”的深层次原因。

十堰和深圳：移民城市精神内核的通达

在城市建设进程中，人始终是建设的主体。如果没有人，城市就只是石头和钢筋的组合物，人让城市有了呼吸、有了温度。人建设城市的过程，也是城市被唤醒的过程。建设者的风华气度将深深融入城市的发展基因。

这两座新兴的移民城市，始终坚持以人为本，在不断满足人的物质和精神追求的同时，也让城市得到了快速而长远的发展。当从四面八方涌来的人，像河流一样汇入城市激起浪花时，都已经做好了要吃苦、需奋斗的准备。移民城市的活力、激情，形成了宽容失败、鼓励创新的良好氛围，激发了建设者的创新欲望，也成就了其追求卓越的底气和能力。

人才、资金、技术等资源的流入促进了移民城市的快速发展。深圳和十堰无一例外都注重人才的培育和引进。

近年来，深圳密集出台人才政策和提供优质服务，营造出良好的人才聚集氛围。依托于这样的政策和氛围，深圳正形成国际高端人才聚集地，并加快建设成为世界重要人才中心和科创高地。据统计，截至2022年12月，深圳高层次人才超过2.2万人，海外归国人员19万人，人才总量已达663万人。

而十堰正在千方百计地招才引智，坚持技能强市战略，加大政策供给、开展技能培训、建设发展平台、打造竞赛品牌、深化评价制度改革。以企业职工为重点，

十堰深入开展新型学徒制培训、岗位技能提升培训和新技术培训，累计开展补贴性职业技能培训26.05万人次，拨付培训补贴3.4亿元。

在十堰，比赛成为选育技能人才的重要手段。2023年7月，中国技协城市主产业职业技能联赛暨技术工人、工匠大会首次落户十堰，主要看中了十堰汽车产业的发展成就和行业地位。作为全国举足轻重的汽车工业基地，十堰雄厚的汽车产业基础，聚集了庞大的汽车产业工人。目前，十堰技能人才总量达45.14万人。而十堰拥有的13.3万名高技能人才中，汽车产业高技能人才达4.37万人，占比超三成。

该联赛是全国职工开展技能交流的一个重要平台，具有很强的专业性、广泛性和权威性。作为湖北首个举办该联赛的城市，十堰以联赛为契机，不仅践行了推动汽车产业高质量发展的责任和担当，还进一步携手全国产业链、技术链上下游企业共同成长，更能有效推动发现和培育一批技艺精湛的工匠和技能人才。这对十堰乃至整个湖北，都具有里程碑式和开创性意义。

为了吸引留住更多人才在十堰创新创业，十堰实施了“武当人才卡”制度，设武当金卡、武当银卡和武当菁英卡，为人才提供落户、安居、金融、交通出行、医疗卫生、子女教育、家属就业、老人养老等数十个领域的全生命周期服务。截至目前，十堰共发放“武当人才卡”电子卡3026张。

识才、爱才、敬才、用才，十堰和十堰正在绘制人才质量转化为经济能量、智力优势转化为发展优势的画卷，打造城市高质量发展和城市精神传承的强大智力引擎。

如今，走在深圳街头，一路繁华、一路风景，白天车水马龙，夜晚华灯璀璨。而在十堰的街头，“仙山、秀水、汽车城”宣传语随处可见——这是十堰引以为傲的三张世界级亮丽名片。2023年10月22日至25日，世界武当太极大会在武当山举行，全球33个国家和地区的两千多名各界人士共聚一堂，论道武当。大会向世界展示了“亘古无双胜境，天下第一仙山”的武当，也为十堰的城市形象传播开辟新路径。十堰市委书记黄剑雄表示，十堰将加快推进城市转型、产业升级、经济转型，再创“仙山、碧水、汽车城”战略优势，坚定绿色低碳发展示范区建设的战略定力，以高水平保护推动高质量发展。

“2023年以来，一般商用车和新能源商用车的市占率双双提高，这既是压力也是换道赛跑的机遇。我们加快推进东风新一代商用车项目，目前已通过国家发改委的审批。”十堰市委书记黄剑雄表示，“‘世界商用车之都’的地位，我们要坚决巩固并继续提升。”

当前，十堰正锚定绿色低碳发展示范区定位，打造全国汽车产业转型示范区、全省新能源与智能网联汽车先导区，力争到2025年，新能源与智能网联汽车年产量突破2500亿元，努力实现汽车工业质量和规模的快速超车。

不得不说，“敢闯敢试、开放包容、务实尚法、追求卓越”的深圳精神，和“开放、包容、奉献、担当、朴实、坚韧”的十堰精神，在内核上是通达的。城市精神是对城市发展特色的提炼，也是对城市文化风貌的描述；是对历史的传承，也是对未来的凝望。

无论是个人、企业还是城市，想要行稳致远，离不开从思想到行动上因时制宜地奋发向前。湖北省委书记、省人大常委会主任王蒙徽曾在多个重要会议上表示，要在解放思想、更新观念上下功夫，抓紧走出去学习先进地区的好经验、好做法，带着问题学、联系实际学。

保持学习正是城市精神焕发活力的源泉，也是城市发展历久弥新的动力，更是深圳和十堰这两座“新城”走向“新生”的“新机”。

（文字转自：南方周末）