

# 基层“小单元” 治理“大智慧”

## ——张湾区红卫街道王湾社区“共同缔造”观察

通讯员赵森

今年3月，张湾区红卫街道王湾社区《“圈”出便利破解老工业城市社区服务难题》从全省多个案例中脱颖而出，荣获2023“荆楚杯”社区治理创新案例单项奖，是我市唯一获此奖项的案例。

近年来，王湾社区积极践行共同缔造理念，以促进社区发展、方便居民生活为出发点，通过优化细化基层治理单元，着力破解大社区治理难题，形成了设施完善、服务便利、邻里和谐的良好局面。

### 完善硬件设施 补齐社区配套短板

走进王湾社区钢砂厂小区，一间布置温馨、设施齐全、功能完备的活动室映入眼帘。活动室内墙上闪闪发光的党徽格外引人注目，这是红卫街道按照共同缔造理念建设的“党建+邻里中心”。

“你看这收拾出来多漂亮！我们下午在这晒晒太阳、下下棋、聊聊天多舒服！”小区居民王阿姨说。钢砂厂小区是老旧小区，配套设施不完善、居民无活动场所，自从“党建+邻里中心”建成后，这里就成了小区最热闹的地方，无论白天还是晚上，总有居民在这里聊天、休闲、娱乐。这里不仅提供爱心理发、健康义诊等惠民服务，还经常开展防范电信诈骗、法律知识讲堂等各类宣讲活动，让小区居民在“家门口”就能享受到社区优质服务。

为了优化居民生活环境，王湾社区结合自身实际，聚焦群众需求，统筹利用资源，合理配置公共服务设施。针对老旧小区久失修等问题，王湾社区采取政府补贴一点、包联单位支持一点、群众自筹一点的方式，对老旧小区进行路面修整、内外墙粉刷、地下管网改造等。由社区党委牵头，对东风公司移交社区的闲置资产，包括废弃办公楼等场地进行装修利用，打造一站式、一体化的居民服务阵地。近年来，该社区共建成7个功能完备的活动阵地。

### 完善服务功能 打造群众“心灵港湾”

“周二、周四学舞蹈，周三、周五学书法，小区里就有养老服务中心和诊所，门口就是菜市场，在这里住着十分舒心。”每周五，王湾社区64岁居民史玉萍都会早早起床去养老服务中心的书法班学习。

史玉萍是东风公司的退休职工，退休后总想找点有意义的事做。今年，社区养老服务中心开设了书法班，她立即报名。史玉萍说：“来上课很开心，大家在一起交流书法技巧，下课一起去小区门口菜市场买菜、到小区诊所做理疗，邻里关系和谐。”

据了解，王湾社区共有居民19880人，60岁以上居民占总人口的一半，红卫街道聚焦“一老一幼”，全力推动社区服务升级。在开展共同缔造试点建设

中，通过入户走访、调查问卷、开座谈会和庭院会等方式全面收集居民的意见建议，制定“问题清单”。同时，汇聚包联单位、街道部门、居委会、物业公司、业主委员会、商户企业等多方力量，摸底现有的便民市场、医疗服务机构、养老服务机构等配套设施，建立“资源清单”，对“两张清单”进行匹配，形成“任务清单”，实现居民需求与社区资源的精准对接。依托社区周边商户企业资源，组建“红色联盟”，构建“十五分钟为老服务圈”，为社区老人提供医疗就诊、上门送餐、家政保洁、家电维修等日常服务。依托专业社工组织、包联单位、下沉党员等力量，定期在小区开展文明宣讲、环境保护、爱心义诊、健康知识讲座等志愿服务活动。

### 坚持“共治共享” 打造共同缔造“张湾样板”

为了增强辖区居民主人翁意识，王湾社区对社区日常事务进行公开，引导居民参与监督。建立“和谐王湾”微信群和QQ群，在线上推送政策、通知、告示和温馨提示，同时利用线下“人文驿站”，通过上门问事、公开栏公示、制作横幅等方式同步宣传，提升群众对社区事务的知晓率。

在社区层面，王湾社区整合包联单位、街道党工委、物业公司、业委会、居委会、东风公司60厂退休办、辖区商

户企业等主体力量组建社区大党委，不定期召开联席会议协商议事；在小区层面，将社区党组织、小区党支部、楼栋长、党员中心户、小区物业、小区业委会、周边商户等群体组织起来，定期召开“联席会”，就共同事务开展协商；在日常管理上，建立物业公司“红黑榜”“十佳业委会”等考评机制，激励物业公司 and 业委会履职尽责，提高服务质量。此外，定期开展“最美楼栋长”“优秀志愿者”等评选活动，形成创先争优、共促发展的基层治理格局。

红卫街道党工委主要负责人介绍，近年来，红卫街道深入推进完整社区建设，打造了永光新村社区服务综合体、西城佳苑、富强小区老旧小区样板，开展四点半课堂、暑托班等“家校社共育”特色助幼活动，让民生项目建设惠及辖区群众，持续擦亮“红卫红”志愿服务品牌，巩固共同缔造试点建设成果，积极推进乡村建设“六件事”，城乡面貌焕然一新。2023年，市委市政府授予红卫街道“美好环境与幸福生活共同缔造”先进集体称号。



## 建设节水工程 助力农业增效

3月31日，房县军店镇向家湾村黑木耳微水喷灌基地，微水喷灌设施喷出的水雾均匀洒落在草垫上，助力草垫下的木耳生长。近年来，房县立体开发建设滴灌、微喷、微灌节水工程，大力发展蔬菜、食用菌等高效节水产业，推动农业高质量发展，带动农民增收致富。目前，房县发展滴灌节水蔬菜近20万亩、微喷节水食用菌5000万袋，受益的产业项目效益实现倍增。

特约记者张启龙 摄



## 市疾控中心

### 锤炼过硬作风 推动绿色发展

本报讯 通讯员张尧报道：4月2日，笔者从市疾控中心获悉，今年以来，该中心多措并举持续深化能力作风建设，推动绿色低碳发展。

该中心党委三月份举行“持续推动能力作风建设走深走实，奋勇建功绿色低碳发展示范区”主题党日活动，进一步加强党性教育，提升党员政治素养；开展春季党员轮训、观看廉政警示教育片等活动，引导党员干部职工树立正确的价值观，强化为人民服务的宗旨意识；组织党员干部深入学

习党的最新理论，提高其政治敏锐性；每月举办一次岗位大练兵和青年讲堂活动，提升干部职工业务能力；鼓励干部职工参加学术交流，增强创新能力；完善内部机制，加强对权力运行的监督和制约，防范廉政风险，营造风清气正的工作氛围；开展节能宣传教育，播放绿色低碳主题系列公益宣传片，组织干部职工聆听线上或线下的绿色低碳发展讲座，提高对环保的重视度，为我市建设绿色低碳发展示范区贡献力量。

## 茅箭区财政局

### 抓实三项举措 做好收入征管

本报讯 通讯员蒋碧群 王佳静报道：4月8日，笔者从茅箭区财政局获悉，今年一季度茅箭区地方一般公共预算收入累计完成5.94亿元，同比增长3.6%，收入总量排名全市第一。今年以来，该局以“起步就是冲刺，开局就是决战”的奋斗姿态，扎实推进收入征管工作。

强化部门协作，凝聚征管合力。持续加强与协税护税成员单位的沟通联系，严格按照“周保月、月保季、季保年”的工作思路，及时分解目标、夯实

责任、倒排工期，形成做好收入征管工作的强大合力。

培植优质财源，激发经济活力。加强对重点企业、重点行业、重点税源的跟踪服务，支持汽车产业等战略性新兴产业集群提档升级，稳定税基、扩大税源，为全区经济发展带来新的增长点。

优化支出结构，把牢财政定力。充分发挥财政职能，把“保民生、保工资、保运转”作为工作重点，厉行勤俭节约，把财政资金优先用于民生和经济社会发展的重要领域，保障经济社会稳定发展。

## 市农村经济经营管理局

### 抢抓改革机遇 推进乡村振兴

本报讯 记者刘俊 通讯员张亮报道：4月3日，全市农经管理工作会议在市农业农村局会议室召开，会议重点分析研究全市农经管理工作形势，谋划和安排部署2024年度农经管理工作。

市农村经济经营管理局要求全市各级农经部门，要紧紧抓住农村改革纵深推进的机遇，持续推动干部能力作风建设，聚焦构建新型农业经营体系、促进农民增收等目标任务，积极探索有效路径，从深化农村土地制度改革、发展农业社会化服务、强化农村集体“三资”管理、发展壮大新型农村集体经济、加大新型农业经营主体培育力度、扎实推进清廉村居建设、抓好惠农政策落实和农民权益维护、抓实农经信息宣传工作八个方面发力，助力乡村振兴，开创农经管理工作新局面。

## 市游园管理处

### 培训提升技能 促进文明创建

本报讯 通讯员周萍 陈丽报道：4月7日，市游园管理处召开新版全国文明城市创建测评体系培训暨创文工作推进会。

会上，市城管执法委创文办负责人对新版全国文明城市测评体系和创建标准进行了详细解读。大家纷纷表示，将认真学习领会全国文明城市创建工作的最新要求，切实解决工作中存在的问题，鼓足干劲、凝聚合力，以严格的标准扎实做好各项创建工作。

下一步，市游园管理处将继续加大创文宣传力度，充分利用公益广告、LED显示屏、宣传栏等载体，对公民道德规范、《十堰市文明行为促进条例》《十堰市民绿色低碳生活行为规范》等进行广泛宣传；常态化对乱扔垃圾、乱贴乱画、乱堆乱放、破坏绿化公共设施、遛狗不牵绳等不文明行为进行劝导和纠正，着力提升市民文明素养。

## 市妇幼保健院

### 开展专项检查 确保用药安全

本报讯 通讯员刘静报道：为进一步加强麻醉药品和第一类精神药品(以下简称“麻精药品”)的规范化管理，4月3日下午，市妇幼保健院纪委联合医院药学部、医务部等部门开展麻精药品专项检查。

此次专项检查内容包括西药房麻精药品的采购、出入库、保管与养护、回收销毁等情况，手术麻醉科麻精药品的使用账册及残留药液的处理记录，临床各科室基数药品的使用管理情况。

通过检查，进一步提高医务人员对麻精药品合理使用的重视程度，规范麻精药品的采购、储存、调剂、处方开具、登记和销毁等各项环节流程，保障医疗质量和用药安全。

## 茅箭区行政审批局

### 聚焦“三个方面” 提升服务效能

本报讯 通讯员程璐 周凤霞 彭玉报道：4月8日，笔者从茅箭区行政审批局获悉，该局聚焦理论学习、一流服务、数字赋能三个方面，努力提升政务服务效能。

聚焦理论学习，提升干部履职能力。以“三会一课”、主题党日活动等为载体，组织党员干部深入学习党的创新理论，将学习成果转化为推动工作的强大动力，开创政务服务事业高质量发展新局面。

聚焦一流服务，持续优化营商环境。延伸基层政务服务触角，实现企业和群众办事“就近能办、多点可办、少跑快办”；持续推广汇城大厦政务服务“云驿站”的成功经验，在东城经济开发区西坪村、十堰数字经济产业园区设置“云驿站”，将惠企政策、便民服务送到企业和群众身边。

聚焦数字赋能，实现服务高效便民。持续优化“智能预警提醒服务平台”功能，通过平台推送续期办证所需的申请材料、线上办理流程等指南，不断优化证件到期提醒服务。从服务对象智能分析研判、服务信息精准直达用户、服务全过程跟踪管理等方面持续发力，推动政务服务更加高效便民。

## 二堰街道纪工委

### 强化警示教育 筑牢思想防线

本报讯 通讯员刘俊 张裕报道：为进一步增强党员干部法纪意识，4月7日，茅箭区二堰街道纪工委组织辖区百事特物业公司党支部召开警示教育大会。

会上通报了辖区某公司党员干部违纪违法案例，并从党员干部违反国家法律法规的各种情形、如何给予党纪政务处分等方面进行详细讲解，让参会者更加直观地感受违纪违法带来的严重后果，树立“法纪红线不可逾越、法纪底线不可触碰”的廉洁观念。

二堰街道纪工委要求全体党员干部，要引以为戒、守住底线，严格遵守党纪法规，本着对自己、对家庭、对社会、对组织高度负责的态度，自觉做到遵纪守法。

## 车城路街道张湾社区

### 开展隐患排查 把牢安全关口

本报讯 通讯员孙忠涛 刘月报道：为进一步增强公共场所消防安全监督管理，提高人员消防安全意识，4月8日，张湾区车城路街道张湾社区深入辖区“九小场所”开展消防安全隐患排查、大整治。

该社区组织辖区经营者签订消防安全责任书，每月定期开展消防安全检查。截至4月7日，辖区内184家“九小门店”已全部检查完毕，经营者的消防安全意识显著提升，经营店铺内消防通道堵塞等问题得到有效改善。

下一步，张湾社区将持续压实主体责任，把牢安全生产关口，为群众日常生活创造良好环境。

# 小菌菇“长”成大产业

## ——郧阳区白浪镇发展香菇产业带动群众增收致富纪略

记者杨柳 通讯员朱磊

4月6日，记者走进郧阳区白浪镇白浪村菌菇基地，只见一袋袋菌棒摆放有序，一朵朵肥硕的香菇从菌棒中长出，工人们忙着采摘、挑选、烘干、装袋，全力冲刺香菇生产销售“黄金期”。

“今年我们发展香菇15万棒、羊肚菌50亩，产值预计可达500万元，带动周边80余名群众就业，人均增收5000元。”该香菇基地负责人董斐虎介绍。当前，白浪镇香菇产业效益持续向好，为农民增收、农业增效注入强劲动能。

### 出台政策鼓励种植

2018年，郧阳区开始大规模推广香菇种植。白浪镇围绕发展香菇产业成立指挥部，各村组建专班，制定镇村扶持政策，完善棚架管理、资金流动保障等

制度，聘请专业香菇种植技术指导员进行全天候技术指导。全镇增派40余名干部专职抓香菇产业发展，动员其他社会力量近400人分别组成制棒团队、运输团队、点菌团队、管理团队，形成初级产业链条，打造了春栽菇、秋栽菇同步发展的特色种植模式。

白浪镇党委政府在上级部门产业补贴基础上，为香菇种植户提供每棒1元钱的补贴，采取自主制棒模式建立香菇制棒厂1座，通过动员党员干部率先试种，带动农户积极参与，香菇种植规模从2018年的76万棒发展到如今的300万棒。

### 技术指导保障产能

白浪镇持续扩大香菇种植规模，引导各村党支部书记及种植大户自愿承包种

植。全镇7名村党支部书记报名种植，带动村民积极参与。同时，通过提供技术指导、升级配套设施等方式，提升村民产业发展信心和动力。

2022年，该镇投资1200万元对全镇10个香菇基地进行提档升级，新建“三位一体”式香菇大棚4个，激活香菇产业发展动能。

近三年，该镇共组织香菇种植技术培训11次，开展香菇产业拉练活动8次，通过引导村民学技术、赶进度、比产量，在全镇营造发展香菇产业的良好氛围。该镇菇农“拧成一股绳，劲往一处使”，香菇连续三年获得大丰收。

### 因势利导做大产业

为提升菌菇产业发展水平，该镇大力