

“闲置地”变身“聚宝盆”

——竹溪县村级运营公司盘活乡村资源观察

特约记者郭军

农村闲置土地、房屋等，均能入股，收益分红，农户拿大头。

近年来，针对“农村人口流出，土地、房屋等出现闲置，闲散劳动力不能稳定就业，农特产品销售不畅”等现象，竹溪县以村为单元，因村制宜探索建立村级运营公司，盘活乡村闲置的“沉睡”资源，激发农村各类要素潜能和主体活力，增加村民财产性收入，为推进乡村全面振兴注入动力。

运营公司盘活资源

每逢假日，距竹溪县城29公里的鄂坪乡黄花沟村，河谷百亩茶园、河边烧烤露营、千年榉树下休闲、民宿里品尝美食……不到2公里的河谷，随处可见游人。

黄花沟村紧邻鄂坪水库，背靠黄花沟3A级景区，民居沿着河谷分布。但在两年以前，因村民大多外出务工，这里成了名副其实的“空心村”。

变化源自竹溪县探索建立村级运营公司。2021年，该县在充分尊重村民意愿下，把村集体和各家各户闲置的房间数量、面积大小，登记造册，规划用途，建立“闲置资源库”；将有劳动能力、有一技之长、有就业意愿的村民，分门别类登记，建立“人力资源库”；将村内喷雾机、耕地机等农机农具进行统计，建好“农资储备库”；把农户吃不完的腊肉、土鸡蛋、土豆等农特产品，统一收储，建立“农特交易池”。通过建设“三库一池”，全盘掌握村级运营管理的家底。

在此基础上，该县运用共同缔造的理念和方法，以村为单元，统筹农户闲置资产和富余农资，以及村集体的资产、资源、实物，作价入股，成立村级运营公司，聘请职业经理人运营管理，市场化经营乡村，实现“资源变

资产、资产变股权、股权变资金”。

竹溪县黄花沟商业运营管理有限公司成立后，村里的古树、河谷、民房、中药材、茶园等闲散“沉睡”资源被盘活。以村民的闲置房屋为例，农户作为股东，将房屋交由村运营公司微调改造后，统一管理、对外运营。

目前，该村38户房屋及庭院改造后，开办起特色乡土农家乐、中医美容馆，并引导有意愿的农户就近兴办凉皮、炸土豆、苞谷烧等传统手工作坊。

山上有产业，山脚有庭院，院下花成圃，圃前流清溪，溪头可露营……如今，漫步村内，茶园、网红桥、河谷露营、养生体验等多个项目让游客流连忘返，昔日的“空心村”已成为“网红村”。

收益“大头”归农户

“喂，中午有客人吃饭，点的是你当厨师。”

“好，我马上就来。”

5月9日上午10时许，一阵手机铃声响起，正在做家务的4号厨嫂黄传艳，接到汇湾镇土地梁村运营管理有限公司办公室明俊的电话后，急忙赶往村里的“茶香小馆”农家乐。

黄传艳今年43岁，有一身好厨艺。她介绍，“茶香小馆”是“点单式”上岗，工资日算日结，做一桌10人以内的饭菜，劳务费70元，超过10人，每人再加5元。今年4月份，她挣了1870元。

“茶香小馆”，原本是村民潘宗变家闲置的老房子。土地梁村运营管理有限公司成立后，潘宗变将老房子交由公司改造，打造成贡茶小镇特色农家乐，他也成了公司股东。

走进山脚下的“茶香小馆”，白墙黛瓦、大漆木门、古色古香。进入大门，是由农家堂屋改造的会客厅，一组

货柜摆着茶叶、拐枣酒、笋干等农特产品，琳琅满目。另一面墙上，挂着“厨哥风采”“厨嫂风采”“菜农风采”展示牌，很是醒目。

土地梁村运营管理有限公司总经理李星介绍，农家乐平时没有固定的厨师、服务员，若有客人光临，可与村运营公司联系，也可通过扫码“点”心仪的厨哥厨嫂。

在运营收益分配上，该县统一建立“村党支部+公司+合作社+基地+农户”模式的联农带农利益联结机制，按“4222”比例分红，农户40%、村集体20%、运营主体20%、发展资金20%，村民拿收益的大头。

“不仅盘活了闲散资源，还带动了村里留守劳动力就业。”李星介绍，村运营公司根据技能特长派工派活，村民没有被点单，就在家采茶、种地，有单了，就多一份收入。在土地梁村，有20多名留守妇女和黄传艳一样，靠在家门口务工、居家经营民宿，月均增收近3000元。

“让村民技有所用、物尽所用，居家增收；让公司‘借鸡生蛋’、创收盈利，实现双赢。”该县相关负责人介绍，通过村级运营公司，不仅激活了农村闲散资产资源，还调动了各方参与的积极性，变“单打独斗”为“集团作战”，实现传统村民与新业态服务人员“双重身份”的自由转换。

村集体有钱办实事

“得亏建了桥，苗子、肥料直接用车运到地边，再也不用肩挑背驮了。”5月10日，泉溪镇坝溪河村六组，种烟大户王美辉为村集体架起的便民桥点赞。

坝溪河村位于鄂陕交界处，一条18公里长的坝溪河由南向北穿村而过，村民的住房与土地都分散在河两岸。

“主公路都很畅通，就是入户路隔河，不是很方便。”坝溪河村党支部书记李新春介绍，以前，村内连接两岸的桥有12座，但大多是木质廊桥，过人不通车。

为改善通行条件，2023年，该村经村民“豆选”村级公益建设项目决定，村集体拿出18万元，跨河建起一座宽5.5米、长27米的钢筋混凝土平板桥。

“若村集体没有钱，不知要等到什么时候。”李新春感慨，过去村集体想做事，只能向上要资金支持。成立坝溪味道村级运营公司后，村集体“腰包”鼓了，干事自主多了。一些急难愁盼事，立行立治，不再等、靠、要。

李新春介绍，坝溪河村生态环境好，山上各种花木有120多种。2021年，坝溪味道村级管理运营公司成立后，发挥山场优势，在村集体闲置荒地上建蜂场，购回优质蜂种330余箱，聘请养蜂技术员为村民提供养蜂技术指导。同时，免费为村民发放蜂箱500个，采取“公司+合作社+农户”的模式，带动村民养蜜蜂、做电商。

目前，该村运营公司养殖的蜜蜂已达1000余箱，年产蜂蜜10吨以上；培育出养蜂大户17户，带动村民养殖蜜蜂4000余箱，户均增收6000多元。同时，注册“坝溪山宝”品牌，线上线下销售蜂蜜及山货。

截至2023年底，该村人均收入达4.3万元，村集体年经济收入达83万元，成为泉溪镇最富裕的村。

该村不仅连续两年拿出村集体年收入的30%为村民分红，还为村里考上大学的学生，按本科2000元、专科500元给予一次性奖励。2023年，村集体出资，对村内12座木质廊桥进行维修，修复水毁公路300米，添置76盏太阳能路灯。

2024年十堰城区建筑施工“安全生产月”活动启动 实操实战 筑牢防线

6月3日，2024年十堰城区建筑施工“安全生产月”启动仪式在中央商务区厦门路学校建设工地举行。启动仪式结束后，进行了建设工地安全生产应急救援演练。此次活动旨在提高各建设单位安全生产意识和防范避险能力，促进我市建筑施工质量安全标准化水平整体提升，确保全市工程建设领域安全形势平稳向好。据了解，今年6月是第23个全国“安全生产月”，活动主题是“人人讲安全、个个会应急——畅通生命通道”。记者金正 通讯员袁平和 摄



积分管理 常态长效

记者在元和观村走访时看到，该村多名垃圾分类员骑着垃圾收集车，挨家挨户上门收集垃圾。

“村里为每家每户配备贴有‘可腐烂’‘不可腐烂’标识的垃圾桶，村民根据种类将垃圾分别投放在不同的垃圾桶里。每户垃圾收集后，我再进行二

次分类。”垃圾分类员孟女士介绍，菜叶、果皮、厨余等垃圾要放进“可腐烂”垃圾箱，塑料袋、纸壳、饮料瓶等要放进“不可腐烂”垃圾箱。当日收集完垃圾，她及时将垃圾运送到村里的垃圾分类收集亭，根据种类进行分类处理。

作为武当山特区农村生活垃圾分类首批试点村，该村把生活垃圾分类和垃圾清运体系建设作为乡村建设“六件事”之一，大力改善农村人居环境，引导村民养成分类投放垃圾的好习惯。目前，全村共设置1000个分类垃圾箱。

为推动垃圾分类工作落地落实，该村完善垃圾收运处置体系，可腐烂垃圾就地进入堆肥箱，可回收垃圾由再生资源公司回收，其他垃圾由清运公司统一处理。实行积分制管理，每个月开展两次环境卫生评比活动，按照评比结果发放积分卡。村民可凭积

分在村里的积分兑换超市兑换洗衣粉、香皂、洗衣液、拖把等生活物资，极大提高了村民参与垃圾分类的积极性。

既要绿水青山，也要“金山银山”。近年来，元和观村发挥资源优势，因地制宜打造特色民宿，成功创建全市景区型村庄，在守护美丽风景过程中激活“美丽经济”，推动乡村振兴，实现了强村富民目标。

分在村里的积分兑换超市兑换洗衣粉、香皂、洗衣液、拖把等生活物资，极大提高了村民参与垃圾分类的积极性。

既要绿水青山，也要“金山银山”。近年来，元和观村发挥资源优势，因地制宜打造特色民宿，成功创建全市景区型村庄，在守护美丽风景过程中激活“美丽经济”，推动乡村振兴，实现了强村富民目标。

锡义山上看风景

要支撑。

干群携手“造风景”

羊尾之美，美在人文。近年来，羊尾镇聚焦“鄂陕特色口子镇”建设，切实在“创一流、争第一、干唯一”上下功夫，全镇党员干部奔走在山野田间，用实际行动联农助农，形成了一道人文风景。

清晨，一叶轻舟漂在江面。“请大家把救生衣穿好，准备出发。”汉江羊尾段江面上，“老船工”志愿服务队队长黄年喜大声吆喝着。在他的队伍带领下，队员们拿上长嘴铁夹、捞网等工具有序登上清漂船，开始了一天的江面清漂工作。推进流域综合治理，首要工作是保水护水。“老船工”们乘清漂船在江面上来回穿梭，所到之处，江面漂浮物消失不见。如今，“老船工”志愿服务队已有256人，清漂范围覆盖羊尾镇境内汉江及其支流。

晌午，烈日炎炎，一位中年男人正弯着腰割麦子。“挖红薯、割麦子、漏粉条……何书记啥活儿都能干。”该镇朱家沟村村民关秀贵对本村党支部书记非常认可。关秀贵口中的何书记，名叫何正华，是一位有着30余年党龄的乡村“领头雁”。在他的示范带动下，全村人心往一处想、劲往一处使，在种好小麦“当家粮”的基础上，拓展新领域、延长产业链，形成以粉条、生猪、莲藕为主，中药材、食用菌、艾草为辅的产业发格局。

黄昏，车子行驶在山腰间，时隔半年记者再次来到羊尾镇龙潭河村，只见5.5米宽的村道已完工，沿途还安装了不少路灯。去年11月，本报刊发了《七旬老人无偿拆房为村道让路》一文，报道羊尾镇运用共同缔造理念推进乡村振兴工作。该村党支部书记钟道生告诉记者，村民孙绪高推房让路的做法，在村里起到很好的引导作用，

越来越多村民主动“捐款、捐物、投工、让地”。受此影响，该镇16个村（居）借助慈善总会平台，发动群众参与共同缔造，累计筹集善款33.83万元，为乡村振兴注入了新动能。

傍晚，板桥村响起一阵鼓乐声，村里正在办一场喜事。省税务局驻板桥村乡村振兴工作队队长陈腾介绍：“2022年以来，我们将治理农村婚丧事大操大办、高额彩礼、酒席铺张浪费等不良风气写入村红白理事会章程，喜事花费不超过3万元，红事花费不超过5万元，每家礼金不超过200元，党员干部带头执行。”

一项项乡村振兴建设成果的背后，是山区群众和党员干部用双手描绘的干事创业实景图，大家用人文之美凝聚起发展之力。杨冰城说：“有了勤劳智慧的干部群众，才有了羊尾山水的美上加美；赶上迅猛发展的新时代，羊尾山水会越来越美。”

十堰新增一家省级临床医学研究中心 总数达6家 居全省第二

总数达6家 居全省第二

本报讯 通讯员刘九华报道：6月3日，笔者从市科技局获悉，湖北省中枢神经修复与功能重建临床医学研究中心在市太和医院揭牌。目前，我市已有省临床医学研究中心6家，数量居全省第二。

市科技局相关负责人表示，省中枢神经修复与功能重建临床医学研究中心在我市成立，标志着我市神经系统疾病诊疗研究工作进入崭新的阶段。下一步，我市将加

快医院科研人才培养、临床技术成果转化应用，不断提升医院医疗服务水平。

近年来，市科技局扎实推进科技创新体系建设，对我市医疗机构的优势和特色专科进行重点指导，积极推荐三甲医院申报省临床医学研究中心。市太和医院组建的省脐带血造血干细胞治疗临床医学研究中心连续三年被省科技厅评定为绩效考核优秀等次。

我市开展2024年全国粮食和物资储备科技周活动 激发创新活力 推进兴粮兴储

本报讯 记者孟建锦 通讯员彭中善报道：5月31日下午，在市粮油储备有限公司中心储备库及市粮食应急保障中心，市发改委联合市粮油储备有限公司开展应急演练、实地参观等活动，提高党员干部保障国家粮食安全安全意识。这是我市2024年全国粮食和物资储备科技周系列活动之一。

5月28日，以“激发创新活力 推进兴粮兴储”为主题的十堰市2024年全国粮食和物资储备科技周活动启动。活动旨在通过广泛开展粮食和物资储备科普宣传，提高干部群众对粮食安全的重视程度，营造节约粮食、健康消费的浓厚氛围。

据了解，市粮食应急储备保障中心具备粮食应急加工、粮油应急储备、粮油应急保供等功能，有150吨日均配送能力。近年来，市粮油集团有限公司持续推进清廉国企建设，积极探索成品粮应急储备保供新路子，通过择优选择存储企业、创新成品粮储备运营监管机制等举措，切实提升管理水平，有效维护了粮食安全和社会稳定。

货物贸易外汇收支企业名录登记改革新政策在我市顺利落地 49个网点方便企业“就近办”

本报讯 通讯员肖静淑报道：6月4日，在国家外汇管理局十堰市分局指导下，工行十堰分行白浪支行仅用3分钟，就为十堰经济技术开发区一家汽车驱动系统生产公司成功办理货物贸易名录登记，标志着货物贸易外汇收支企业名录登记改革新政策在我市顺利落地。

按照《国家外汇管理局关于进一步优化贸易外汇业务管理的通知》要求，6月1日起，取消货物贸易外汇收支企业名录登记行政许可，改由企业在经办外汇的银行直

接办理，旨在进一步简政放权、优化营商环境，提升跨境贸易便利化水平。

国家外汇管理局十堰市分局提前对12家开办外汇业务的银行工作人员开展集中培训，并于6月1日组织4个专班深入银行现场督导和指导，及时解决各类问题，保障货物贸易外汇收支企业名录登记改革新政策顺利落地。目前，我市开办外汇业务的银行共49个网点可以直接办理货物贸易外汇收支名录登记。

我市将成立专业水下应急救援打捞队伍 守护群众生命财产安全

本报讯 记者刘俊 通讯员杨亮报道：6月4日，记者从市水利和湖泊局获悉，为提升库区水下应急救援能力，该局正组织人员开展专业培训，着力打造一支下水即可开展应急救援打捞的队伍。

培训于4月中旬启动。经过培训学校资质筛选、在全国范围内进行招聘、应急救援打捞人员选拔等多个环节，6名通过考核的人员进入广州潜水学校参加为期两个月的专业培训。

广州潜水学校是一所全日制公办中专，隶属于交通运输部和广东省教育厅，被称为潜水救援行业的“黄埔军校”。经与校方协议，采取理论与实践相结合的方式，组织参训人员系统学习掌握空气潜水

作业能力及深潜水作业专项操作技能，具备维护保养潜水设备等资质，获得中国潜水救援行业协会颁发的空气潜水员证书。培训结束后，6名专业人员组成的队伍可承担丹江口库区水深40米以内的潜水打捞作业任务。

为保障水下应急救援打捞队伍上岗后学以致用，我市正斥资配备绿色环保的应急救援打捞船。该船总长40米、宽13.5米、深3.5米，排水量830吨，采用油电混合的动力系统，电池容量3870千瓦时，航速不低于16公里每小时，具备100吨起重打捞能力。同时，配备潜水专业设备，具备潜水打捞、应急抽水、水下堵漏、起重、消防灭火、拖带功能。

我市办理首笔灵活就业人员“商转公”贷款

本报讯 记者赵清 刘奇报道：6月3日，记者从市住房公积金中心获悉，我市首笔灵活就业人员“商转公”贷款成功办理。

自主创业的钱先生2020年购买首套住房，因为妻子在原单位缴纳了几个月的公积金，辞职后没有继续缴纳，当时由于缴费期限不够，不符合贷款条件，最终选择商业贷款。当年11月份，钱先生办理72万元30年期的商业贷款，约定年利率4.2%，月供3560元。

上个月，我市出台灵活就业人员可参加住房公积金制度政策后，钱先生立即前往市住房公积金中心咨询，成功通过贷款“商转公”审批。

市住房公积金中心工作人员介绍，政策规定“连续正常缴存住房公积金满6个月或一次性补缴住房公积金后，符合住房公积金贷款政策规定条件的，可申请住房公积金贷款。”按照月供3560元标准，钱先生一次性补缴6个月公积金后，按“最高可贷额度不高于缴存余额的30倍”标准，申请公积金贷款60万元。在保持现有月供的情况下，贷款期限由剩余的26年缩短到18年。经核算，钱先生累计可减少利息支出27.03万元。

“我也没想到，一下子能节省这么多钱。”钱先生说，这项政策让他们一家享受到了实惠。

市市场监管局 加强督导检查 全力护航高考

本报讯 特约记者王波 通讯员常存福报道：5月31日，市场监管局检查组到市一中、郟阳中学、东风高中、车城高中、柳林中学等高考考点及周边，开展高考安全保障督导检查，护航2024年高考顺利进行。

此次检查聚焦考点食堂及周边酒店、饭店、餐馆等场所的食品安全、特种设备安全，净化市场和校园周边环境。同时，严厉打击销售作弊器材、编造传播虚假信息干扰考试秩序等违法违规行为。截至目前，该局共检查学

校周边食品、餐饮、酒店等经营主体76家次。该局要求属地市场监管部门向各高考考点学校食堂派驻食品安全监管人员，全面加强食品安全监督检查。通过“互联网+明厨亮灶”智慧监管系统，采取线上线下相结合的方式，实时监督检查各考点食品安全，确保及时发现问题、解决问题，最大限度消除食品安全隐患。在高考前对考点及周边重点经营场所开展多轮次、全覆盖的监督检查，为高考考生营造安全放心的考试环境。