十堰日报 SHIYAN DAILY

2024.6.5 星期三 编审≫王勇 编校≫蒙丽娜 版式≫张潇潇 专副刊部邮箱≫syrbfk@126.com 摄影部邮箱≫syrb110@163.com

规范医疗行为 提升管理效能

——国药东风总医院缘何获评医保精细化管理省级示范中心

记者李琳婕 通讯员蒋辉

5月20日，国家卫生健康委能力建设和继续教育中心发布《医保精细化管理省级示范中心遴选名单》，国药东风总医院成为全国30家医保精细化管理省级示范中心之一，这是十堰市唯一入选的医疗机构。

医疗保障是民生保障的重要内容，关乎千家万户的幸福安康。近年来，国药东风总医院以医保支付方式改革为抓手，通过智慧系统、数据赋能提升精细化管理效能，推进医保管理科学化、规范化，促进医保基金健康可持续发展。

引入DRGs管理体系 医疗服务效率逐年提升

国药东风总医院坚持“求新求变、精益求精”的发展思路，于2017年在本地区率先导入DRGs（疾病诊断相关分组）管理体系，将其应用到提升医疗服务能力的各项工作中。

该院成立DRGs管理工作小组，制定管理机制，经过长期的探索与实践，建立了一套完善的DRGs考核体系及管理流程。通过病种结构调整，提升医院医疗服务能力；加强各风险级别死亡病例管理，提升医疗服务质量；规范医疗行为，强化成本管控意识，提升医疗服务效率。

随着DRGs管理工具运用的日渐成熟，该院无低风险死亡患者，中高风险患者死亡率逐年下降，住院药占比明显下降，住院费用结构持续优化，时间消耗指数及费用消耗指数逐年递减。引入DRGs管理体系后的第一年，医疗服务效率在全省三级综合医院中位列第二。

该院在管理过程中不断完善总结，积累了丰富的DRGs管理经验，管理效果获得上级认可。2018年，该院成为湖北省DRG质控中心副主委单位、十堰市DRG质控中心挂靠单位，成功举办两届“湖北省公立医院DRGs应用研讨高峰论坛”，为提升十堰市医保使用效率贡献力量。

深化DIP支付方式改革 推动医院实现精细化管理

2020年，国家医疗保障局在全国确定30个DRG试点城市和71个DIP试点城市，十堰市是DIP试点城市之一。

DIP是基于DRG的中国式创新，它有两个特点：一是分组更细，同一个疾病不同的治疗方法，分值和费用都不一样；二是按照分值付费+地区总额控制。

为给参保患者提供“好快高省”的医疗服务，国药东风总医院在保证医疗质量的基础上，依据十堰市确定的病种分类，结合前期掌握积累的历史数据，选择各科室入径病种，制作院内DIP病种临床路径文本，寻找新的业务和技术发展方向。多次邀请国家DIP支付方式改革专家库专家来院开展培训，提升院内DIP应用能力及医院整体医保支付能力。

严格规范医保患者出院结算清单上传流程，主动完善大额住院医疗费用评价机制和日常监控机制，全力推进医院临床路径规范化管理，制定《国药东风总医院临床路径管理办法》，实现医院收入结构优化、成本控制和绩效考核体系的精细化管理。

此外，该院不断完善分级诊疗制度，建立转诊机制，加强与医联体、医供体紧密合作，切实推进分组诊疗工作，促使分组诊疗双向转诊良性互动。

通过实施一系列精细化管理措施，2021年，该院住院患者次均费用同比下降6.4%，次均药品费用下降13.6%，住院药占比降至19%以下，医院DIP支付率明显领先于区域内同级医院。

5月14日，湖北省医保局医疗保障服务中心发布通告，公示了省本级定点医药机构2023年度绩效考核结果，国药东风总医院综合评分94.8，在湖北省医疗机构中居第五、十堰市医疗机构中居第一。

提升区域医保支付水平 助推医保基金健康可持续发展

近年来，国药东风总医院不断提升自身医保精细化管理水平，还将宝贵经验分享给同行，助力十堰市DIP医保支付方式改革顺利实施。

2020年以来，该院协同市医保局召开全市DIP支付方式改革暨《医疗保障基金使用监督管理条例》宣传培训会，为全市医疗机构适应医保改革提供了集中学习的平台。

此后，在市医保局主导下，该院参与11轮次的各县（市、区）DIP支付方式改革专题培训会，以及十堰市本地化DIP病种及病种分值的测算与产出、结算管理办法的制定、回顾性测算及前瞻性数据预测等工作。

下一步，国药东风总医院将发挥DRG管理先行优势，积极助推十堰市DIP支付方式改革走向深入。同时，规范医疗服务行为，促进“三合理一规范”持续实施，不断提升医疗服务质量和水平，为人民群众提供可被感知的“好快高省”品质医疗服务，努力成为可借鉴、可推广的十堰市DIP医保支付改革示范样板。

廉政短波

市发改委

5月30日，市发改委召开机关党委会议，引导党员干部提高廉洁自律意识，加强纪律作风建设。

市发改委要求，要充分发挥机关党建政治引领和保障作用，推动市委工作部署落实落地；充分运用“三会一课”、谈心谈话等制度，切实发挥支部日常教育、管理、监督党员的作用，引导党员学纪、知纪、明纪、守纪；自觉把机关党建工作放到全市经济社会发展大局中定位、谋划和布局，推动机关党建工作与改革发展任务深度融合。（通讯员张璐）

市商务局

5月31日，市商务局组织党员干部集中观看警示教育专题片，教育引导党员干部政治坚定、勤政廉洁、遵规守纪、为民务实。

党员干部一致表示，将以案为鉴，不断增强纪律规矩意识，加强自身修养，时刻绷紧廉洁自律弦，树立忠诚干净担当干部形象。（通讯员佟康男）

市交通物流发展局

6月3日，市交通物流发展局开展“云游廉景 廉润初心”主题活动，党员干部通过“清廉十堰‘云’地图”，在云端打卡清廉地标。

大家纷纷表示，此次活动以史为鉴、启迪智慧，让人在“云游”中受警醒、知敬畏、存戒惧、守底线，夯实清正廉洁思想根基，增强廉洁自律的行动自觉。（通讯员王蓉）

市体育总会秘书处

5月29日，市体育总会秘书处召开党风廉政建设会议，组织观看警示教育片，增强党员干部纪律意识和规矩意识。

市体育总会秘书处要求，党员干部要严格落实党风廉政建设工作要求，从严抓思想、从严抓作风、从严抓监督，严格落实“一岗双责”，时刻保持清醒的头脑，严格遵守党的纪律和规矩，营造风清气正良好政治生态。

（通讯员梁承宏 周国清）

市司法局十堰经开区分局

6月3日，市司法局十堰经开区分局开展廉政警示教育活动，引导党员干部受警醒、明底线、知敬畏。

该局组织党员干部参观市警示教育基地，通过与在押人员“零距离”接触、观看警示教育片，让党员干部真切地感受铁窗的冰冷、律法的威严和自由的可贵，提醒党员干部时刻牢记廉洁自律各项规定。（通讯员范安林 黎明）

市建管处

党建引领项目建设

本报讯 通讯员**张旭**报道：6月3日，市建管处在厦门路学校项目建设现场召开城区建筑施工“安全生产月”启动仪式。

现场，与会代表交流了质量管控、安全施工、扬尘防治等方面的先进做法和宝贵经验，为推动全市建筑安全质量工作，着力打造平安工程、清廉工程、优质工程、文明工程建言献策。

市建管处要求，要紧紧围绕“人人讲安全、个个会应急——畅通生命通道”活动主题，坚持党建引领项目建设，深化“党建进工地”活动，实现“党建+安全”工作双提升、党建与业务工作全覆盖，推动工程建设经济效益、社会效益双丰收。

强化“夜警务” 护航“夜经济”

6月2日晚，市公安局巡警支队一大队万达警务站民警在万达金街巡逻。近年来，万达警务站以繁华的万达金街、栖谷天街等作为巡逻重点，24小时不间断开展巡逻，做到全时空无间断警灯常亮、全维度无死角警力常在，确保群众看得见、问得到、能心安，推动夜市经济平安发展，维护辖区治安稳定。

记者潘世新 摄

中央生态环境保护督察群众信访举报转办和边督边改公开情况一览表

（第十七批 2024年5月25日）

（上接3版）

序号	受理编号	交办问题基本情况	行政区域	问题类型	调查核实情况	是否属实	办结目标	处理和整改情况	是否办结	责任人被处理情况
6	X3HB2024052 40022	十堰市竹溪县标湖林场瓦房河村有私人以打造乡村振兴名义，承包瓦房河村大茅坡茶园改造项目，乱砍滥伐天然生态林近300亩，木材上千立方米，造成生态环境破坏。	十堰市	生态	（一）经查，瓦房河村按程序向上申报了大茅坡茶园改造项目。根据竹溪县发展和改革局《关于2021年竹溪县林业局瓦房河村乡村振兴及环境综合整治示范区项目可行性研究报告的批复》（溪发改审批〔2021〕93号），同意国营标湖林场在竹溪县龙坝镇瓦房河村建设包括茶园（上世纪八十年代建）改造300亩及相关配套设施等内容的乡村振兴及环境综合整治示范区项目。其中，大茅坡茶园改造73.7亩、修建乡村振兴产业路暨防火通道3.86千米；九个凸（地名）141.3亩和贺家院93亩老茶园改造（老茶树台刈，不涉及采伐林木）。瓦房河村乡村振兴及环境综合整治示范区项目2021年8月3日完成招投标，中标单位湖北昊炎建设责任有限公司，公司为便于施工，带动当地群众就近务工增收。经协商，该项目劳务部分由竹溪县昌金种植专业合作社负责实施，带动当地30户70余名农户务工增收。标湖林场瓦房河村大茅坡茶园改造项目是为了促进瓦房河村集体经济发展，带动村民群众增收，按照程序申报、审批，严格通过招投标程序确定中标人实施的。 （二）标湖林场在实施大茅坡茶园改造及产业路项目建设期间，实施大茅坡茶园改造项目不涉及林木采伐。为修建乡村振兴产业路暨防火通道，一是办理了使用林地审核同意书（溪林地〔2021〕015号），同意使用标湖林场瓦房河村国有林地2.723亩；二是办理了林木采伐许可证（竹溪县采字〔2021〕396号），批准在标湖林场瓦房河村大茅坡采伐杉木蓄积144.8立方米（出材量：95.57立方米），采伐面积2.72亩（株数：2119株）。 标湖林场根据要求，对林场2021年森林抚育采伐进行了作业设计。标湖林场2021年度森林抚育采伐设计2个采伐作业区、3个林班、28个小班。林种为防护林，抚育采伐方式为疏伐。总面积266.67亩，拟采伐林木株数73715株，采伐活立木蓄积5381.07立方米，出材量3330.56立方米。标湖林场在实施大茅坡森林抚育补贴项目期间，办理了3个林木采伐许可证，采伐面积15.1亩（株数：2114株）；在标湖林场瓦房河村大茅坡7号小班采伐杉木及其他硬阔类蓄积165.99立方米（出材量：109.5534立方米），采伐面积8.31亩（株数：1994株），总计40.8亩。 标湖林场在大茅坡茶园改造及乡村振兴产业路项目建设和森林抚育补贴项目实施期间的林木采伐严格按照采伐证规定采伐。上述两个项目共计批准林木采伐面积43.52亩、林木采伐蓄积646.98立方米（出材量：317.4554立方米）。项目建设期间实际实施林木采伐面积73.7亩、林木采伐蓄积81.2504立方米（出材量：53.6253立方米）。其中，实施采伐杉木蓄积42.518立方米（出材量：28.0182立方米）制作蜂桶用于发展野生蜂蜜养殖；实施采伐硬阔38.7234立方米（出材量：25.6071立方米）制作菌棒发展林下经济香菇种植业。综上所述，国营标湖林场在实施大茅坡茶园改造及产业路建设和森林抚育补贴项目期间，办理了使用林地审核许可和林木采伐许可，没有违规使用林地和乱砍滥伐林木，采伐的林木主要用于瓦房河村林下经济发展，无销售行为。 反映的事项不属实。	不属实	坚决制止违法占用使用林地，严厉打击乱砍滥伐林木的违法犯罪行为，切实提高森林资源保护管理实效。	竹溪县政府按照生态环境保护工作要求，一是责成竹溪县林业局举一反三，进一步加强森林资源管理，严格监督林地使用和林木采伐监管，加大执法力度，坚决制止违法占用使用林地，严厉打击乱砍滥伐林木的违法犯罪分子；二是按照国家要求做好生态公益林和天然林保护各项工作，持续保持打击毁林高压态势，切实提高森林资源保护管理实效。	已办结	无
7	D3HB2024052 40002	投诉人对于受理编号D3HB202405090051“十堰市郧西县店子镇李家坡村5组，后山开矿，砍伐树林，挖山，修路，植被被破坏，破坏地下水水源，取样监测过，水质超标”的投诉件边督边改公示内容不满意：1.山上的修复工作未开始，只是用黑色防晒网临时遮盖。2.取样时无周边群众参与监督，对此次检测的数据不认可。	十堰市	生态	反映所涉企业为郧西县圣丰矿业有限公司，经营范围：大理石开采、加工及销售。根据大理石矿脉走向，该公司分别在店子镇铁山寺村狮子沟脑和李家坡村龙洞沟脑确定了两个采矿区，两矿区直线相距0.7千米，分别办理了相关审批手续。两矿区300米矿区范围内原居民已搬迁，距离矿区最近居民点直线距离约3千米。铁山寺村狮子沟脑矿区面积1.0335平方公里，可采储量15.30万立方米，规划生产能力3万立方米/年。2016年8月至2021年3月，郧西县圣丰矿业有限公司在狮子沟脑矿区采矿许可证有效期内按照矿山开采设计要求进行了开采，实际开采面积0.216平方公里，开采总量3万吨。采矿许可证2021年3月16日到期后停止开采至今。2023年4月该公司委托第三方公司编制了《狮子沟脑建筑用大理石矿矿山生态修复方案》，并进行矿山生态修复，2023年9月通过市自然资源和规划局验收。李家坡村龙洞沟脑矿区面积1.3374平方公里，可采储量13.99万立方米，规划生产能力3万立方米/年。截至目前李家坡村龙洞沟脑矿区未进行过开采。 （一）经查，2020年8月，郧西县圣丰矿业有限公司在原办理的采矿权即将到期前向郧西县政府申请办理两个矿区的采矿权延续手续，矿权延续需要重新地质勘查，郧西县自然资源和规划局于2023年12月15日委托湖北荆襄豫勘查设计工程有限公司对两个矿区重新开展地质勘查工作，目前地质勘查作业仍在进行中。针对地质勘查作业过程中造成的部分植被破坏，郧西县自然资源和规划局已制定整改方案，计划于2024年底前完成因地质勘查作业造成的生态破坏修复工作。 2024年4月15日，店子镇李家坡村森林防火道路建设用地项目办理了林地手续，因该通道位于龙洞沟脑矿区附近，镇村便委托郧西圣丰矿业有限公司修建上述通道。2024年4月底，森林防火道路开工建设，因施工现场协调受阻于5月初停工至今，目前已开挖出长约1千米（总长5.2千米），宽约3米的道路。针对防火通道建设造成的部分植被破坏，郧西圣丰矿业有限公司已在防火道路两侧种植扁柏树苗进行修复。狮子沟脑矿区整体生态修复工作已于2023年5月完成，并于2023年9月通过十堰市自然资源和规划局验收。但因矿区位于高山地带，气温低、土层薄，2023年冬季部分植被出现冻死枯萎现象。该公司于2024年3至5月再次购买高羊茅、黑麦草、早熟禾、狗牙根、白三叶等草籽约200千克和扁柏树苗约6000株对原修复区域进行补植补种。为提高狮子沟脑矿区修复区补种草籽的成活率，郧西圣丰矿业有限公司采取了苫盖绿网的防冻保湿措施。2024年5月25日现场检查发现，郧西圣丰矿业有限公司播撒的草籽已发芽，补植的扁柏树苗已基本成活。反映的“山上的修复工作未开始，只是用黑色防晒网临时遮盖”事项不属实。 （二）经调查核实，2024年5月10日，十堰市生态环境局郧西分局委托湖北九泰安全环保科技有限公司对龙洞沟脑矿区下游李家坡村集中式饮用水源地下水和龙洞沟河沟出口河道地表水进行了取样监测，取样时只有镇、村干部和市生态环境局郧西分局执法人员在场，反映的周边群众未参与监督情况属实。	属实	加强矿山开采、加工的日常监管，督促企业规范经营行为、做好生态修复，确保生态环境安全。	（一）2024年5月25日，十堰市生态环境局郧西分局再次委托第三方检测公司对龙洞沟脑矿区下游李家坡村集中式饮用水源桃园岭水窖地下水和龙洞沟河沟出口河道地表水进行了取样监测，取样现场除镇、村干部和市生态环境局郧西分局执法人员外，还邀请了李家坡村6组、5组、3组各一名群众代表全程参与见证取样过程。根据《监测报告》显示，桃园岭水窖地下水达到《地下水质量标准》（GB/T14848-2017）表1中Ⅲ类标准，龙洞沟河沟出口地表水水质达到《地表水环境质量标准》（GB 3838-2002）表1中Ⅲ类标准，地下水和地表水无污染。2024年5月28日收到《检测报告》后，李家坡村委会迅速将检测结果告知村民代表，并将检测结果在村委会公开墙上进行了信息公开。 （二）郧西县举一反三，进一步加强对矿山企业的监管，对县域范围内的矿山开采项目进行全面排查，规范开采行为，及时消除生态环境风险，建设绿色矿山。	已办结	无

本报地址：十堰市十堰大道6号 邮政编码：442000 广告经营许可证号：4203004000003 新闻热线：（0719）8674909 订报热线：（0719）8686818 监督投诉电话：（0719）8687087 定价每月36.50元 零售每份1.50元 印刷单位：十堰日报社印刷厂