

阳光执行破困局

——郧西县人民法院在忠诚履职中守护公平正义

本报记者毛以国 通讯员韩晓君

当庄严的胜诉判决沦为难以兑现的“法律白条”，当事人的合法诉求在执行路上屡屡搁浅，公平正义的温度便会在群众心中悄然冷却。郧西县人民法院直面“执行难”这一影响司法公信力与社会公平正义的“顽石”，以机制变革破除藩篱，以质效提升彰显担当，高举“阳光执行”利剑，精准劈开堵点难点，推动执行工作驶入质效双升的快车道。2024年，该院执行案件结案率达88.54%。今年以来，执行案件周结案数量、执行到位额度等指标持续保持在全市基层法院前列，交出了一份成绩斐然的“执行答卷”。



郧西县召开综合治理“执行难”暨推行“阳光执行”工作会。

府院联动 壁垒织网聚合力 “执行+N”显效能

“法官，这是贵院本周移送集约查询不动产信息的反馈情况，请签收……”在郧西县不动产登记中心，工作人员向郧西县人民法院执行事务中心集中反馈协助查询信息。目光转向另一个场景，在“荆楚雷霆2025”专项行动中，承办人特别邀请公证处见证，对腾退的房屋进行现场勘查，对屋内物品逐一登记，为后期腾退打好基础。这是郧西县人民法院“执行+N”模式的生动写照。

“执行工作质效关乎民生福祉，是社会综合治理的重要内容，需要各方协同联动……”2025年7月31日，郧西县综合治理“执行难”暨推行“阳光执行”工作会议召开，这是由县委政法委牵头召开的破解“执行难”专题会议，为深化执行联动、提升执行效果注入强劲动力。

近年来，郧西县强化府院联动，探索构建党委领导、政法协调、人大监督、政府支持、法院主办、部门配合、社会参与的“执行+N”大格局，推动更多资源参与执行

工作治理。在这一大格局下，郧西县人民法院深化与检察、公安机关协同，跑出查人找物、打击拒执犯罪“加速度”；加强与不动产、金融、电信等部门联动，畅通“点对点”网络查控系统，实现被执行人财产信息“一键通查”；密切与乡镇、基层组织联系，发挥村组、网格“熟人熟地”优势，推动执行矛盾纠纷“案结事了”。通过部门执行协同联动，实现了手续简化、批量查询、快捷反馈的良好效果，显著提升了执行工作的整体效能。

以公安协作为例，过去执行工作中查人找物难是最头疼的事，如今随着法院与公安机关持续深化协作联动机制，随时传递协助执行相关信息，查找被执行人的效果明显提升。仅今年以来，郧西县人民法院移送临控被执行人68人次，多个下落不明的被执行人在公安机关技术手段帮助下“现身”。

从“信息孤岛”到部门联动，公平正义的根基从“法院独奏”变为“社会合唱”，在共建共治共享中筑牢法治信仰基石。

阳光赋能 全程可视促规范 透明赢得公信力

“真没想到，只在立案时跑了一趟法院，钱就直接打到卡里了！”收到6742元案款到账短信后，申请人周某难掩激动地向郧西县人民法院承办人致谢。周某申请执行秦某附带民事赔偿一案于今年4月22日立案后，该院执行事务中心立即启动线上查控，2小时内便冻结了被执行人秦某的银行账户。承办法官依托“12368”诉讼服务平台，向秦某实时推送账户冻结及解冻条件短信，并通过电话释法明理，促成秦某当天下午便主动履行付款义务。这一幕生动诠释了郧西县人民法院“阳光执行”工作带来的法律震慑与司法速度。

为了让公平正义以“看得见”的方式实现，该院将推行“阳光执行”申报为全省优化营商环境重点领域改革事项，探索形成执行全流程节点信息公开“1234”工作法。

锚定“一个目标”：做深做透阳光执行，做实做优执行全流程信息公开。融通“两个渠道”：利用

线上执行案件流程信息管理系统、12368诉讼服务平台、智慧执行APP、微信公众号+线下执行事务中心、院局长接待日等，低成本、高效率公开流程节点、执行现场、法律文书、失信名单、悬赏公告、典型案例等信息。做到“三个全部”：推送全部案件、全部流程、全部信息，真正实现全流程公开，以信息化流程节点管理提升执行规范化水平。完善“四项机制”：执行案件流转、执行协作联动、执行监督公开、执行案款管理机制，力促实现执行流程可视化、节点可监管、过程可参与。

“阳光执行”推行以来，郧西县人民法院健全执行工作机制5项，明确流程公开节点28个；邀请代表委员、检察机关、乡镇干部、当事人见证执行共90余人次；成功推送执行信息32000余条……执行核心指标全部进入合理区间，并稳步向好。

从流程节点到多元渠道，全流程信息及时公开让正义不藏暗影，在众目昭彰中淬炼成金。

机制重塑 流程裂变提效能 重拳出击破坚冰

汪某主动到法院交付3万元案款；汤某将5万元汇入法院专户；熊某一次性结清剩余货款及执行费……2025年2月5日，春节假期后首个工作日，郧西县人民法院召开新年首次执行工作推进会。会后，执行干警迅速投入“实战”：案件审查、接待当事人、网络查控……各项工作迅速铺开。首个工作日，共兑付执行款8.335万元，执结案件3件，以“开门红”奏响新年执行工作的嘹亮序曲。

这份效率的背后，是郧西县人民法院以机制重塑破解执行困局的深层变革——

裂变流程，集约增效。该院将以往分散在各个人民法庭的执行权统一收回至执行局，并出台《执行案件繁简分流、分段集约工作办法》，将首次接待、案件送达、财产调查、强制措施、财产处置等工作分段，交由不同团队集约实施，构建起权责清晰、分工协作、管理高效的团队化工作格局，有效破解了执行实施权力过度集中、事务性工作繁重、监督制约不力等弊端。

专项行动，靶向攻坚。严格落实“阅核制”，成立“两终”案件管理团队，扎实开展“终本清仓”专项行动，摸清4005件终本案件底数，排查罚金、没收财产、诉讼

费终本案件229件，关联首执案件50件，实结终本案件831件。积极办理“交叉执行”案件54件，力求到位金额“不挂零”，推进一批“骨头案”取得实际进展。

常态亮剑，雷霆震慑。秉承善意文明执行理念，2024年以来相继开展“荆楚雷霆”“周末攻坚”等专项集中执行活动39次，拘留50人，拘传198人，查封房产1247套，查封车辆406台，形成“每周有行动、每月有声势”的执行高压态势，切实将“纸上权益”加速兑现为“真金白银”。

案款阳光，民心所系。建立精细化案款监管机制，出台《无收据线上发还执行案款的实施办法》，明确“收、管、存、发”各环节监管，提升案款发还效率。建立案款通报督办机制，落实专人专管，实行执行案款日通报、“红黄白”分级督办、财务部门定期对账机制，防止案款沉积，累计发放案款9392.08万元。完善扣押物品台账式管理机制，确保扣押物品底数清、有人管。

从制度变革到专项行动，流程的裂变不仅释放了集约高效的澎湃动能，更以雷霆震慑击碎了“执行难”的层层坚冰。

锻造铁军 精兵强将铸利剑 全院联动提质效

有的深入研讨案情，探寻解纷路径；有的电话联系调解，耐心释法析理；有的埋首翻阅案卷，撰写裁判文书；有的突击执行攻坚，兑付胜诉权益……这是今年6月21日至22日，郧西县人民法院利用周末时间集中办理一批小标的额民生案件的场景。执行干警牺牲休息时间，抓住周末被执行人回家休息的契机，向拒不履行义务的被执行人发起执行攻势，取得较好效果：顺利促成执行和解1件，执行完毕4件，涉及金额33.85万元；报请协同执行、指令执行案件25件。

强大的执行力离不开过硬的队伍。

郧西县人民法院不断优化人员结构，注入执行活力。2024年以来，新增执行力量10人，现有执行干警32人，平均年龄32岁，年轻化、专业化的执行队伍已经建成，为执行工作注入蓬勃活力。同时，该院加强团队管理，设执行指挥中心、简案团队、繁案团队，团队之间既各司其职，又密切配合，不断适应执行工作新形势新变化，共同推进执行工作迈向现代化。

以精兵强将为基，该院深化全院联动，强化执

行联络。建立执行联络员机制，在人民法庭指定一名在编干警为执行联络员，协助配合辖区执行实施工作，搭建起立案、审判、执行部门之间的高效沟通桥梁，营造齐抓共管、共解难题的良好氛围，以“立审执一体化”机制效能激发执行工作质效。今年2月27日，该院开展“首执案件”专项执行行动，涉及26件案件，涵盖民间借贷、人身损害赔偿等多个领域。行动前，参战干警深入研判案情，细致确定预案；行动中，组成三个实施小组分片区出击，对被执行入住所、经营场所及财产线索地开展突击调查，全程专业规范，确保执行过程安全有序，彰显了团队力量。

从优化人员到加强管理，执行铁军的锋芒所向，终让胜诉权益落地铿锵。

利剑常磨始能锋利，执行不止方得民心。郧西县人民法院以常态化集中执行破解困局，让“法律白条”无所遁形，让胜诉权益落地有声，为社会公平正义写下了最坚实、最温暖的注脚，也为郧西这片热土的高质量发展提供了坚强有力的司法保障！



郧西县人民法院邀请检察院、村干部见证强制性执行现场。



郧西县人民法院妥善处理厂房腾退事宜，助力一案结多案解。



郧西县人民法院周末攻坚，查找被执行人。

(图片由郧西县人民法院提供)