

改革发展风正劲 继往开来新征程

——国药汉江医院改革发展侧记

记者毛以国 通讯员楚志平



举办主题党日活动



“庆祝中华人民共和国成立70周年”歌咏大会



手术现场

在巍巍武当山下,在滔滔汉水之滨,在南水北调中线源头丹江口市,有一所比十堰建市历史还悠久的医院——国药汉江医院。在公元2019年3月29日的日历表上,历史在这里写下浓浓重笔——汉江医院正式改革移交划转至国药集团,国药汉江医院揭牌成立,这标志着汉江集团剥离国有企业办医疗机构改革任务基本完成,由此也拉开了国药汉江医院步入新一轮改革发展元年的大幕。

围绕“转变、稳定、发展”,国药汉江医院以务实高效的工作作风,激情满怀的工作能量,快速切换进入改革发展的快车道。统计数据显示,今年1—6月,医院门诊人次同比增长13.22%,住院手术台次同比增长16.62%,医疗业务收入同比增长23.74%。

践行改革,擘画医院发展蓝图

国药汉江医院是1958年伴随着举世瞩目的丹江口水利枢纽工程的兴建而成立的国有公立医院,是一家集医疗、教学、科研、预防、保健、急诊急救为一体的国家二级甲等综合医院,长期以来,为“三阳”地区卫生事业作出了积极贡献。2019年3月29日,医院迎来了发展史上一个重要时刻:汉江医院整体划转至国药集团,国药汉江医院正式揭牌成立,这既是落实国企改革办医改革的迫切需要,也是汉江医院实现专业化发展的迫切需要。

改革的号角一经吹响,前进的步伐铿锵有力。国药集团高度重视国药汉江医院的建设发展工作,集团董事会、国药医疗健康产业有限公司、十堰市卫健委等各级领导相继到医院调研,指导解决经营发展中的实际问题,医院广大干部职工统一思想,明确目标,形成了阶段性工作推进思路,即一个目标,全面完成KPI考核要求;两个

加强,加强预算管理和成本控制;三个完善,完善薪酬绩效考核方案,完善人才培养方法和引进人才的方式,完善重点学科搭建与投入;四个同步,目标同步、管理同步、经营同步、理念同步。

2019年6月27日,国药汉江医院交割工作会议暨“健康汉江”战略框架协议签约仪式在丹江口市龙山宾馆举行。在短短不到3个月的时间里,双方工作团队克服种种困难和不利因素,围绕人事、财务、资产等39项基础性工作,高效推进完成了项目交割。国药汉江医院以时不我待,只争朝夕的工作精神,在最短的磨合期融入国药东风管理体系,实现经营快速发力。

共享资源,激活学科建设动能

2019年6月20日的下午,在国药东风总医院与国药汉江医院5G+智慧医疗发布会上展示了令人振奋的一幕:在国药汉江医院B超室内,医师通过5G远程超声系统,向在70公里外的国药东风总医院5G远程超声诊断中心发出诊断报告。这是5G技术运用于湖北省首例甲状腺疾病患者远程超声诊断的一个场景,标志着国药汉江医院率先进入了全省分级诊疗业务全新模式探索的排头兵序列,对于医院社会品牌影响力和技术水平提高有着积极意义。

类似的医疗专业协同互促案例,在划转后的国药汉江医院学科建设推进中比比皆是。院与院、科与科、专业与专业之间形成对口交流,结对共建,国药东风总医院每天派专家到国药汉江医院坐诊,安排常驻专家加强学科建设。在国药汉江医院,依托国药东风总医院的人才和技术优势,扶优助强优势学科,打造同品质医疗技术平台的合作共建思路正在生根发芽,紧密型医联体资源共享的机制优势正得到彰显。

打开国药汉江医院学科建设发展规

划:未来5年,肿瘤科将重点打造建设成为湖北省县级医院省级临床重点专科;康复科将瞄准建设成为十堰市市级临床重点专科;围绕急诊科、重症医学科、心内科、骨科、神经外科将构建学科群联动机制,快速提升医院急诊急救能力……一大批重点专科技术项目已启动孵化培育程序,医院特色业务将逐步形成。

今年上半年全省病历管理质量评价显示,国药汉江医院处于全省同级医院中上游水平。5月22日,国药汉江医院检验科从全省近700家实验室中脱颖而出,被湖北省临床检验中心评为2017—2018年度“质量控制优秀实验室”。

增强实力,筑牢行业竞争优势

人才和装备是构建医院核心竞争力的基石。划转后的国药汉江医院坚持任贤选能,为事业发展培育中坚力量;坚持加大投入,以硬实力增强员工发展信心。

医院认真梳理组织机构现状,通过一系列的优化调整举措,理顺了职能架构,精简了管理层级,整合了专业学科,实现了同国药东风总医院管理体系的高效对接。同时,医院把人才选拔与培养作为发展的首要工作,推进了全体机关职能干部、临床科室主任、护士长择优选拔工作,既有效完善了医院人才队伍结构,让想干事、能干事、会干事的人才脱颖而出,又营造构建了干部能上能下,有为才能有为的干事创业氛围,为推动医院各项工作的顺利开展奠定了坚实基础。

医疗装备的改善性投入,也一直牵动着国药汉江医院广大干部职工的心。在国药东风总医院的指导帮助下,医院一方面结合科室发展规划积极组织设备计划申报,另一方面针对重点大型装备认真开展调研工作,确保匹配高性价比。5月,国药

医疗健康产业有限公司董事会高效审议通过了包括64排CT、血管机等重型装备在内的1600余万元的设备投资计划,极大鼓舞了广大员工信心,医院整体装备水平的根本性改善值得期待。目前各项设备购置计划正有序推进中。

驱动双轮,抢占医疗市场先机

医疗市场的高质量开发是医院可持续发展的灵魂。在“医疗+健康”双轮驱动战略指导下,国药汉江医院积极促成实现了《健康汉江医疗服务协议》《汉江集团公司离休干部医疗服务协议》《汉江集团公司女职工“两病”体检协议》等多个文件签署,不仅标志着国药集团“健康央企计划”得到有效贯彻与执行,也意味着汉江集团传统医疗市场资源得到了进一步的维护与巩固。

在全国医保改革推进的大环境下,国药汉江医院同样面临着巨大的市场结构性调整压力。对此,医院不等不靠,积极加大对外部医疗市场以及非医保市场的开发力度。医院先后与国药东风口腔医院达成连锁经营口腔业务意向,与武警襄阳支队执勤四大队签订体检协议,与丹江口市三个卫生院和一家民营医院签订医技检查服务协议,并积极与丹江口市辖区的东风公司企业进行联系,争取医保定点资质,深入乡镇卫生院、社区开展义诊和健康讲座等服务。医院市场信心明显提升,积极利好因素逐渐增多,稳中有进。今年上半年,医院日门诊量突破500余人次,创历史新高。

以改革增活力,以创新促协同。乘着国企改革的东风,国药汉江医院正以锐意进取、永不懈怠的精神状态和敢闯敢干、一往无前的奋斗姿态,集聚新动能,焕发新活力,奋力谱写医疗卫生事业高质量发展的崭新篇章。



医院楼图



国药汉江医院移交划转大会合影