

精诚为医 仁心惠民

——丹江口市中医医院发展综述

通讯员 史峰波

针刀、针灸、拔罐、刮痧、艾灸、冬病夏治、膏方……中医药适宜技术应用随处可见。就医免费接送、住院免费早餐、免挂号费、大型检查收费减免、65岁以上老年人免费体检……惠民服务口碑相传。“一切以病人为中心”，始终把患者利益和构建和谐医患关系放在首位，以良好服务和优美环境吸引患者，以精湛技术和可靠质量取信于人。这就是丹江口市中医医院，一家以中医药和惠民为特色著称的中医医院。

风雨卅载，谱写新篇

1984年7月，乘着“振兴中医”的东风，丹江口市中医医院应运而生。成立初期，全院占地面积1200平方米、业务用房850平方米，设病床25张，职工33人，医疗设备仅有200毫安X光机、A超，总价值不足1.5万元。

就在这样“一穷二白”的基础上，丹江口市中医医院历经三十余年建设与发展，已成为区域内中医药服务龙头和中医药适宜技术培训、中医药人才培养基地，2013年获授湖北省首批“二级甲等中医医院”。

2012年8月，丹江口市中医医院新院部正式建成投入使用，一举扭转了办院条件落后的面貌，形成了今天“一院两址”的办院格局。目前，医院占地面积达到23亩，建筑面积2万余平方米，编制床位240张，编制人员268人，设置了针灸科、康复科、肝胆病科、心脑血管病科、肿瘤病科、风湿病科、妇产科、外科、治未病科、麻醉科等10个临床科室和检验、放射、超声、药剂等4个医技科室，拥有针灸科、肝病科等2个“湖北省中医重点专科”和1个“全国基层名老中医传承工作室”。拥有固定资产6000余万元，配置有16排CT、DR、三维彩超等先进医疗设备和完善的综合服务设施条件。拥有高中级职称专业人员80余人、省市级名医5人。年门诊、住院服务10余万人次。形成了以中医中药、针灸康复为特色的中医药诊疗服务体系，成为丹江口市中医药服务体系的龙头医院。“十三五”期间，医院将继续加强服务能力建设，已立项续建占地10亩、建筑面积1.2万平方米的“中医药适宜技术综合大楼”项目，中医药服务能力必将更上新台阶。

守正创新，发展中医

建院之初，丹江口市中医医院仅设有中医、西医和针灸门诊，诊疗治病全靠“一个枕头三个指头”，但在李少勤、



丹江口市中医医院新院部

李炳义、毛泽军、张道敬、姚振江、程定等有历届院领导班子和数代中医人的不懈坚守下，医院基础设施条件已得到了根本性改善，中医药服务能力不断发展进步。

1993年，医院住院大楼建成，先后增设了中医内科、西医内科、妇产科、外科、急诊科、康复科门诊和妇产科、内儿科病区，设置了放射科、化验室、超声波室、手术室，中医药诊疗服务体系初步建立。

2002年，医院完成了门诊楼和住院楼夹层改造，开设了颈肩腰腿痛专科、妇外科、内儿科、肝胆病专科，成立了检验科，建成了信息管理系统，综合服务能力得到较大改善。

2003年，医院完成了首个中医临床科研项目《穴位贴敷结合内服软肝缩脾汤治疗乙肝后肝硬化腹水临床研究》，并荣获为湖北省重大科技成果。此后，医院中医临床科研工作取得长足进步，已先后完成6个临床科研项目、获丹江口市科技进步奖3个，参与医学编著20余部，发表各类论文190余篇，中医药临床科研能力显著进步。

2006年，医院颈肩腰腿痛专科创建为“十堰市中医重点专科”，成为医院第一个中医重点专科。此后，医院先后于2011年、2013年、2019年创建针灸科、肝病科为“湖北省十二个中医重点专科”、“湖北省县级医院中医重点专科”、“湖北省十三五中医重点专科”，形成了以专科建设带动业务发展的良好格局。

2007年，医院创建为十堰市“中医药适宜技术推广应用示范单位”“中医

药适宜技术推广应用培训基地”，先后于2012年、2017年牵头成立了丹江口市中医医院医联体、丹江口市中医药医共体，开展了国家中医药管理局“中医治未病”预防保健服务试点，成为引领丹江口市中医药事业发展的龙头。

2011年，医院先后与湖北中医药大学、十堰市医学科技学校、十堰市医药卫生学校达成临床教学实习协议，年接收实习、见习和基层医疗机构人员进修培训100余人次，成为区域内的中医药人才培养基地。

2012年，医院新院部建成投入使用，相继增设了外科、妇产科、针灸科、康复科、肿瘤病科、心脑血管病病区，分设了检验科、放射科、超声科等医技科室，引进CT、DR等先进设备500余万元，成立了中医治未病体检中心，形成了“一院两址”的发展格局，有力促进了医疗业务的长足发展。

至此，丹江口市中医医院已初步形成了“中医特色浓厚，综合能力均衡”的发展布局，中医药守正创新能力不断进步。目前，医院的“名医堂”“养生堂”“知名中医传承工作室”，汇聚了张道敬、王涛泉、谢体学、罗绪林、李图军、冯安华、卢玉安、程定有等一批在丹江口家喻户晓的知名中医常年坐诊，以他们的精湛技术、敬业精神和医德医风，让患者倍加信任，“技术好、服务好、花钱少”，已成为群众对丹江口市中医医院一致、一贯的评价。

坚守初心，跨越发展

2018年9月，丹江口市中医医院调整成立了以程定有为核心的新一届领导班子，在“健康中国”规划实施和《中共中央国务院关于促进中医药传承创新发展的意见》背景下，正带领全院干部职工沿着“坚持中西医并重，传承发展中医药事业”的道路和医院“十三五”事业发展宏图坚定迈进。

坚持党建统领医院发展，确立党委领导主体地位，建立完善党政领导班子议事规则、三重一大事项决策机制，成立职工代表大会，组建工会委员会，不断增强医院民主管理、民主监督机制。深入开展“不忘初心、牢记使命”主题教育，引领各项工作深入开展。

建立现代医院管理制度，科学调整人事薪酬分配机制，落实干部轮岗制度，强化绩效考核制度，严格医疗质量管理，加快收入结构调整，不断适应医改政策要求。

增强人才队伍建设，降低招聘门槛，加大招聘力度，有效缓解人力资源短缺局面；调整年轻医护人员待遇，修订培训进修政策，增强人才引进、培养力度；强化干部梯队建设，增强学科发展活力。

提升中医药服务内涵，按照“改善医疗服务行动计划”要求，进一步完善医院门诊部、名医堂、停车场、体检中心等基础设施建设，筹资250余万元更新了16排CT，购置救护车、心电监护仪、药品阴凉柜等医疗设备；开通5218120急诊急救，组建中医治未病科和健康体检中心，创建“癌痛规范化治疗示范病房”、“湖北省十三五中医重点专科”，不断提升综合服务能力，改善病人就医环境。

增强区域互联互通，先后加入武汉协和医院、同济医院、中南医院、省中医医院、省中西医结合医院、太和医院、十堰市人医、十堰中医医院等20余个专科联盟，牵头对全市基层医疗机构中医建设进行指导，形成区域中医药事业发展共同体。

筹建“中医药适宜技术综合大楼”，进一步增强中医事业发展优势。

回首丹江口市中医医院35年的发展历程，正是在党中央、国务院重视中医药事业发展的政策支持和坚持“道路自信、理论自信、制度自信、文化自信”的思想引领下，在一代代中医人“遵循中医药发展规律，传承精华，守正创新”的不懈努力下，才能取得中医药事业今天的辉煌。

我们相信，丹江口市中医医院这艘满载爱心和奉献的航船，必将不负丹江口人民的希望和重托，乘风破浪，驶向更加光辉灿烂的明天。



开展主题教育服务基层群众



医院中医药服务进农村



医院荣获首届“湖北省文明中医医院”