

励精图治 实干兴业

——东风实业有限公司高质量发展纪实

记者 马胜江

50年前,隆隆的开山炮声唤醒了十堰沉睡的群山,点点马灯照亮了静谧的夜空,筚路蓝缕、勇于拼搏的东风实业人,一路伴随举火拓荒的二汽十万建设大军在发展的大道上奋勇前行。

怀揣振兴民族汽车工业的伟大梦想,从第二汽车制造厂的“五七连”到变身完全市场竞争主体——东风实业有限公司,从主办厂安置服务型单位到多元化经营的大型汽车零部件企业,从国有集体企业到现代混合所有制公司,50年东风浩荡,50年实干兴业,东风实业有限公司绘就了一幅波澜壮阔的画卷。

肩负使命而来

“特别能吃苦,特别能奉献,特别能战斗”,在“马灯精神”的鼓舞下,在东风公司党委和总部,以及十堰市委、市政府的关怀帮助、坚强领导下,依靠各兄弟板块大力支持,东风实业有限公司历届领导班子励精图治,团结带领2万东风实业人肩负使命、艰苦奋斗、实干兴业,为东风公司、十堰市,以及企业自身发展开辟了一片新天地。目前,东风实业



竣工投产后的东风(十堰)汽车部件有限公司自动化新工厂,鄂西北地区最为先进的同类生产线

有限公司拥有全资子公司9家,控股及共同控股公司12家,参股公司9家,员工总人数达2万余人,年销售收入全口径过百亿元,先后确立了以十堰、武汉为主的生产基地,辐射天津、广州、成都、郑州等多个城市,形成全面发展的新格局。今年1—11月,东风实业有限公司实现销售收入超80亿元,近三年来在十堰地区上缴税收近10亿元。在全球经济持续低迷、国内经济下行压力增大、行业负增长的情况下,保持了稳健经营。

一个不记得来路的民族,是没有出路的民族。一个忘记了文化根脉的企业,是没有未来的企业。不忘初心,牢记使命。未来发展中,无论走多远,东风实业人都将永远记得自己出发的起点和目的地,并以更大的干劲和信心,继续为东风公司以及十堰高质量发展不断奉献力量。

激扬自信而来

自信来自于坚定的战略定力。近年来,东风实业公司先后经历了行业从高速增长到进入“新常态”的重大变化;经历了整车划转后,“整车带动零部件”战略的重大调整;经



2019年5月28日,东风优尼热冲压有限公司举行投产仪式

历了从“改回东风”到“改出东风”的改革根本转向。改革不断深入,形势不断变化,但东风实业公司的战略自信从未改变,愿景目标从未动摇,奋进意志从未消减。

自信来自于清晰的战略路线图。近年来,东风实业公司先后在十堰布局茅箭东城工业园、龙门工业园、十堰经济技术开发区工业园,在武汉建成吴家山工业园和沌口工业园,其“3+2”事业平台基本形成,业务覆盖车身及附件系统、底盘及附件系统、发动机部件、通用零件等多个领域。同时,装备实力不断增强。先后投资10亿元,新增生产线40条,机器人148台,劳动效率提升3倍,生产工艺、品质保障能力快速提升,企业转型升级战略版图愈发清晰完整。

自信来自于自主与合作的完美结合。目前,东风实业合纵连横、以我为主的战略进入新阶段。东风李尔汽车座椅公司、东风康明斯排放处理系统公司、十堰东风采埃孚减振器公司、东风(武汉)实业公司等一批合资企业已经成为业界标杆;东风优尼热冲压公司等一批新的合资企业正积极打造业界新势力。与此同时,东风(十堰)车身部件公司、东风(十堰)底盘部件公司、十堰东森密封件公司等一批传统企业强势崛起,形成了自主

与合作两大企业集群交相辉映的崭新格局。

自信来自于结构调整的跨越式进步。在产品升级上,坚持多年的“特精专”产品战略初见成效。“特”就是特色产品、差异竞争,“精”就是产品精致,工艺精益,“专”就是产品专业,业务专注,以热成型产品、排放处理系统、NVH减震产品、免维护推杆、LFT-D塑料件等为代表的产品线日臻完善,构建起产品竞争优势。同时,以乘用车市场的突破带动了企业整体水平的提升,以外部市场的拓展,倒逼了产品结构的调整。

自信来自于科技创新的深厚积累。东风实业积极构建科技创新体系,不断提升研发能力和创新水平。其中,下属高新技术企业22家,省级技术中心8家,省级工程技术研究中心3家,院士专家工作站1家。截至目前,累计获得各项专利334项,其中发明专利19项。累计获得湖北省科技进步二等奖1项,东风汽车公司科技进步奖20项。紧跟主机厂产品同步化,东风实业投资5亿元,实现新品销售收入的贡献率每年超过30%。

自信来自于管理水平的快速提升。围绕系统性成长、高质量发展,多年来,东风实业坚持一年一个主题,一年一个台阶,从现场管理,产品质量各方面扎扎实实努力,夯实



2018年12月29日,东风实业有限公司召开第四次党员代表大会,会议选出了公司新一届领导班子,提出了“三个实业”的企业愿景

基础,提升管理能力。近两年,该公司立足管理提档升级,投入巨资,加快信息化建设步伐,初步建立了“以事业计划为牵引、全面风险管控为依托、绩效评价为手段、信息化管理为支撑”的科学有效运营体系。

顺应改革而来

抚今追昔,不难看出,东风实业公司走过的50年,就是一条不断适应时代发展的改革之路。

鉴往知来,在一路发展中,企业更加深刻认识到,变革是当今时代最鲜明的主题,识变、应变、求变,方能融入时代滚滚洪流。

2016年在东风公司的主导下,根据中央政策要求,东风实业公司开始推进厂办大集体改革。经过艰苦努力,到2017年底,东风实业有限公司成功转型为一家产权清晰的混合所有制企业,东风公司继续保留股份,骨干和员工持股平台控股,战略投资者参股。改制创造了“涉及人员最多、资产总量最大、企业户数最多、情形最为复杂、完成时间最快”,5个“全国之最”,为央企厂办大集体改制提供了“东风方案”。

在此基础上,新的东风实业有限公司进一步完善现代企业制度,优化公司治理结构,提升核心竞争力,增强抵御风险能力。改革使企业焕发出新的活力。通过加快内部业务整合,推进企业重组等一系列深化体制改革措施,东风实业在企业减亏扭亏、资源集约化、业务模块化等方面快速见效。通过全面推行“事业合伙人+职业经理人”制度等一系列深化机制创新措施,实现企业管理人员全部竞聘上岗,强化了任期制、契约化管理。

如鹰之重生,如风之涅槃。经过一番脱胎换骨式的改革,新公司开始迸发出体制、机制的活力,为下一轮的快速发展夯实基础、蓄能增势。

逐梦时代而来

面对催人奋进的新时代,描绘未来的那一刻,就是实现梦想的开始。

在新时代奋斗征程中,东风实业公司以“哥伦布”命名2018—2022年事业计划,寓意以一往无前地开辟发展新航线。

500多年前8月的一天,从西班牙巴塞罗那港口出发了一支小小的船队,在惊涛骇浪



2018年3月5日,东风实业有限公司与茅箭区政府签订东风实业产业园建设协议

中航行了70个日日夜夜后,他们踏上了一片崭新的大陆,迈出了现代商业文明第一步。透过哥伦布船队发现新大陆的探索精神,东风实业人看到了合伙制企业的美好发展前景。

因为相信,所以看见,这是弘毅精神和创新的力量。

分担风雨,分享阳光,这是契约精神和诚信的力量。

坚定航向,始终如一,这是进取精神和信念的力量。

审时度势,着眼未来,东风实业公司确立了“三个实业”的新愿景,即一个健康发展的实业,一个永续发展的未来实业,一个创新发展的美好实业。其中,“一流实业”是第一个10年的目标,其本质是经营质量好、产品质量好、成本控制好,企业健康发展,成为国内外知名汽车企业的战略合作伙伴。到2029年核心业务100%达到主机厂B类供应商以上水平,销售收入超过200亿元,跻身中国汽车零部件百强企业前20。

瞄准新目标、开启新征程,东风实业有限公司确定六个方面重点任务:牢记使命,引领“一流实业”新航向;勇毅笃行,坚定不移把改革推向纵深;踔厉奋发,推动事业高质



东风李尔汽车座椅有限公司武汉李尔云鹤生产线



2018年7月22日,东风实业有限公司在湖北红安举行“不忘初心 牢记使命 倡道兼行”主题党日活



东实大洋电驱动有限公司新能源产品生产线



2019年5月,东风优尼热冲压有限公司植树纪念



东风(武汉)实业公司先进的焊接机器人生产线



东风李尔汽车座椅有限公司武汉缝制生产线



东风(武汉)实业公司