筚路蓝缕写传奇　华丽转身迎朝阳

——十堰华阳投资　有限公司发展纪实

记者 **马胜江**　通讯员 **党政军**

50余年劈波斩浪，50余年奋进前行。

伴随着车城十堰的发展，十堰华阳投资有限公司（以下简称华阳公司）经历了国营企业到民营企业的脱胎换骨，以及改制过程中的种种阵痛与波折，在企业领军人陈守全的带领下，始终坚持“六十字”管理方针，以“敢叫日月换新天”的奋斗勇气，为我市经济社会发展作出了一项又一项贡献，为企业自身赢得了一项又一项荣誉。

近年来，华阳公司先后获得国家二级计量企业、省级“优秀企业”、省级“综合治理先进单位”、省级“双文明单位”以及大型企业“优秀供应商”等多项荣誉，董事长陈守全获得“庆祝中华人民共和国成立70周年”纪念章、全国“五一”劳动奖章、全国劳动模范、全国优秀经营工作者、全国优秀党务工作者等荣誉。目前，华阳公司总资产达6.6亿元，累积实现利税达5.5亿元。

8月11日至12日，十堰市总工会产业工人培训班（第四期）华阳专班在市总工会工人文化宫举办

华阳变速2018年年中总结暨创新发展大会

华阳变速获评法士特年度优秀供应商

扎根本土 书写辉煌奋斗史

回望华阳公司50余年发展史，不得不提到其灵魂人物陈守全。十堰华阳投资有限公司的前身是在“备战备荒”的背景下，由国家一机部投建的风动工具厂，始建于1967年冬天，是当时的“三线建设”企业。在陈守全30岁那年，风动工具厂更名为拨叉厂，其被任命为副厂长。凭着扎实的工作和卓越的管理能力，陈守全于38岁那年晋升为厂长。上任第一年，陈守全就把工厂的产值由700万元提升到1004万元，使得企业一举成为郧阳地区龙头企业。

在陈守全和全厂职工努力下，拨叉厂发展一年迈上一个新台阶，一度成为郧阳地区三大企业排头兵，被誉为“小型巨人企业”。随着企业发展步伐的加快，一方面因当年“备战备荒”需要，企业选址位置偏僻，急需拓展新的发展空间，另一方面也为了带动困难企业走出发展困境，陈守全大胆提出“延伸城市推进联合”发展大战略，拨叉厂与郧阳地区建筑工程公司合并，成立了“湖北省华阳企业集团”。新成立的华阳企业集团在陈守全带领下，为地方经济发展作出了巨大贡献。但因种种原因，拨叉厂和郧阳地区建筑工程公司的联合最终以分立告终。

1998年为了捆绑上市，湖北省华阳企业集团有限公司加盟湖北省汽车集团，至2004年底上市未果，向省政府申请回十堰改制。改制后的华阳公司乘着国家鼓励民营企业建设发展的东风，以十堰市为核心，北至郧阳区，南至襄阳市汽车产业开发区，纵横五百里，形成“三大三小”企业华阳走廊。“三大三小”企业在华阳总部的领导下，齐头并进，为当地经济建设和发展作出了巨大贡献。2005年，改制成功的新华阳在陈守全的带领下艰难前行，最终在十堰大地上傲然挺立。

华丽转身 再创发展新传奇

改制后的华阳公司，以“班子举旗、目标统企、改革活企、产品兴企、管理稳企、市场导企、营销带企、品牌塑企、科技强企、人才撑企、理财富企、作风保企、文化聚企、依法护企、环境育企”的“六十字”管理方针为主线，坚持创新发展，从一个几十人生产单一产品的小厂发展到拥有多家分公司、以生产汽车及汽车零部件为主体、中外合资合作多种经济成分相互支撑、总资产达6.6亿元，累计为国家上缴税收达5亿元的企业集团。其中，华阳变速系统公司、湖北华阳汽车制动器股份有限公司均已成功成为“新三板”上市公司，襄阳市华丰吉顺汽车零部件有限公司、华阳置业公司和资产经营部正呈现出强劲的发展态势，华阳公司全年实现销售收入6.6亿元，实现利税近亿元。

在人才队伍建设上，华阳公司拥有职工1200人，其中大专以上专业技术人员近600人，中级专业技术职称的员工135人，高级专业职称的员工30人，形成了强大的“智囊团”。

在硬件设施上，华阳公司共有标准化厂房15万平方米，各类设备1500余台（套）。其中，购置各类数控机床及多功能加工中心110余台（套），精密铸造生产线，自动化、半自动化机械加工生产线，热处理生产线，以及从日本、意大利等国家购置的铝、镁合金大型压铸生产线，精铸工艺和压铸工艺在国内同行业中均处于领先水平。

在产品结构上，华阳公司主要产品不仅涵盖专用汽车和汽车零部件，更囊括了中、重、轻卡及轿车适配的汽车零部件产品2800多种。其中，汽车手制动器总成、离合器从动盘总成及变速箱系列产品被授予全国公认名牌产品，驻车制动器和镁合金压铸产品成为国家高新技术产品。华阳产品合作伙伴包括东风公司、神龙公司、法士特公司、中联重科、徐州工程、济南重汽等大型企业。华阳核心企业变速系统公司是国内汽车拨叉产品系列最宽、工艺最全的专业生产厂家，被誉为“华阳拨叉，中国拨叉”，是中国铸协会员单位、湖北省安全级企业、湖北省工商免检企业，属于东风公司和法士特公司等特大企业“优秀供应商”，华阳制动器公司是华阳公司通过引进先进工艺和技术而建立的省级高新技术企业。

在科学管理上，华阳总部及各公司均已实现信息化管理，263、新中大A3ERP等办公系统广泛应用，大力引用和推广日产公司QCD先进管理方法，企业管理精细规范，工作质效不断提升。华阳总部及变速系统公司、华丰公司和华阳制动器公司于2004年度通过ISO/TS16949、IS014001、OHSAS18001T一体化管理体系认证。目前，上述各家公司各项管理和产品质量均达到国际通用管理标准。

良好的开发技术和先进的工装设备，让各子公司产品专业化和工艺专业化程度日渐提高。在技术开发上，总部建立了一个省级技术中心和CAD设计室，具有较强的产品研发能力。技术中心设有中心化验、金相、计量、仪表等相关检测机构，配备了三坐标检测仪、光谱显微镜、材料试验机、探伤机等先进的计量检测设备，获得国家二级计量企业称号。

作为湖北省重点骨干企业之一，华阳公司始终发扬‘敬业爱国、精益求新、追求一流、合作共赢’的企业精神和过硬产品，致力打造国内百年知名企业。自2005年完成改制至今，华阳公司已成为十堰市政府重点扶持的“双亿”工程企业。公司全体干部职工团结一心，面向市场开发产品，强化管理，提高效率，为我市经济社会高质量发展不断贡献力量。

转型升级 科技引领赢未来

12月12日，记者来到华阳公司旗下位于十堰经济技术开发区龙门工业园的湖北华阳汽车制动器股份有限公司，环境优美的厂区内干净整洁，走进宽敞明亮的现代化厂房，工人们在一条条先进的生产线上轻松地操作着高科技设备，整个车间几乎听不到机器运转的噪音。

今年5月完成股改的湖北华阳汽车制动器股份有限公司，拥有数字化加工设备102台（套），半自动总成装配线6条。今年以来，为改良产品线，先后投入资金1000余万元，购置日本DMGMORI卧式加工中心以及两条全自动装配线。目前，该公司拥有的楔式制动器产品是国内唯一批量装车的商用车制动器，该公司自主设计开发产品获得8个专利，2018年生产能力达60万件。除先进设备外，该公司2019年计划投资1200万元用于新品研发、产能扩充、工艺提升、技术改造和信息化建设，实现产品制造全部以设备数字化为目标。预计2019年公司将实现销售收入2.1亿元，上缴税收1000万元以上。

近年来，华阳公司聚焦企业治理能力和治理体系现代化，持续推动企业转型升级，不断在高质量发展的道路上阔步前行。以华阳汽车变速系统股份有限公司的发展为例，2012年初，以陈伦宏为首的公司领导班子通过“抓人才队伍建设，促管理水平上台阶”“转变经营机制，让千斤重担众人挑”“不拘一格降人才，关键人发挥关键作用”的创新管理体制和经营机制，充分调动干部职工生产经营积极性，通过“创新科技投入思维方式，加快技改项目的落地生根”“创新产品开发思维，联营协作让利不让市场”“创新企业战略规划，为公司长远发展提供根本遵循”实现以科技创新为引领，促进公司各项工作全面发展。

在创新管理体系，激发公司活力上，帮扶困难职工300多人次，组织先进评比激励职工干劲。在创新管理体制和经营机制，充分调动干部职工生产经营积极性上，先后组织20多名企业骨干、70多名生产技术人员、30多名管理人员到北京清华大学、各大专业厂进行对口培训。通过与各类大专院校联合在公司长期举办稀缺人才培训，先后有500多人次参加培训，让一大批拔尖人才走上了管理岗位和领导岗位。

在实现以科技创新为引领，促进公司各项工作创新发展上，先后筹措1亿多元资金，从日本、瑞士、意大利等国家的专业制造厂家购回2500吨、1650吨、900吨、850吨等一大批宽系列大吨位压铸机，对公司精密铸造、有色金属铸造和机械加工三大工艺进行大换血大改造，有效提高了有色金属铸造的生产能力。在此基础上，通过精密铸造改造升级，对整个贻烧系统、浇注辅助系统、电器线路、安全防护设施、地面和墙壁、屋顶等方面进行改造、检修、清理处理，整个生产区域环境焕然一新。通过改燃煤为燃气，购买5台六工位压蜡机等，减轻劳动强度，实现整个精铸系统生产零排放，保障了绿色生产。此外，从国内外购回全系列立式加工中心和卧式加工中心，以及拨叉专机等一大批专业化、系列化机器设备，分别充实到金一、金二、金三机械加工车间，不断提高生产质效。特别是从日本牧野公司重金购进的一组五台卧式加工中心，更是解决了长期困扰企业加工大型箱体的瓶颈，为公司拓宽供货市场奠定了坚实基础。先后形成了10万变壳，2万吨铝合金制造，20万离壳能力，成为国内最大的离壳企业，是湖北省精铸和压铸两大基地，中国最早、最专业的汽车拨叉厂，中国汽车拨叉事业奠基者和开拓者之一，中国汽车变速箱轻量化的先行者与领导者，汽车变速器行业核心战略伙伴。致力于新工艺、新材料与新技术的应用及持续改进，成为汽车零部件轻量化先行者和领导者。连续四年，销售收入、利润、员工工资均以大幅度增长。2016年在郧阳区率先挂牌新三板，2018年发行第三轮股票，今年从创新层进入精选层。通过持续奋斗，目前的华阳汽车变速系统股份有限公司已逐步接近预期规划目标。

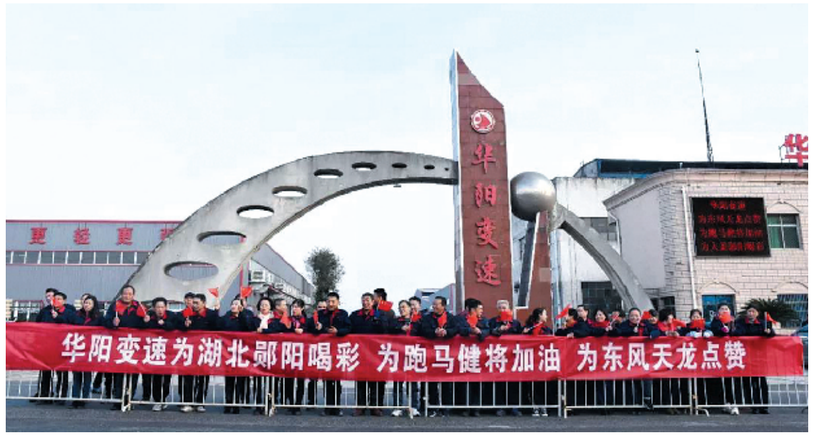
除了湖北华阳汽车制动器股份有限公司、华阳汽车变速系统股份有限公司在转型发展路上不断迈上新台阶外，华阳公司旗下的襄阳市华丰吉顺汽车零部件有限公司也已步入转型升级新轨道。该公司拥有先进的生产类装备43台，检测设备8台，年产值达3000万元，产品覆盖制动器总成、轻型车车架横梁类产品、支架类产品、变速箱吊架等多个类别。

各分公司发展朝气蓬勃，集团总部大楼正欲拔地而起。敢于拼搏奋进、勇于探索创新的华阳人，正在以陈守全为董事长的管理团队带领下，迎着新时代的朝阳奔跑在高质量发展的道路上。

开展团建活动

2018年12月12日，华阳变速2500T智能化全自动压铸单元顺利投产

生产车间



2019年12月1日，东风天龙·2019南水北调十堰（郧阳）国际马拉松在郧阳区隆重举行。华阳变速员工自发设立能量补充站，组织叉工、啦啦队，为大美郧阳喝彩、为跑马健将加油、为东风天龙点赞。

立式加工中心生产区

加工速度快、精度更高的日本牧野加工中心正式投产

立式加工中心一人四机提高效率