

奋楫扬帆不停歇 内优外联敢为先

——湖北华林建设工程集团有限公司发展纪实

记者 毛以国

大浪淘沙始于真金璀璨,沧海横流方显英雄本色。

自2007年成立以来,湖北华林建设工程有限公司(以下简称“华林集团”)在建筑市场的风云变幻中,砥砺前行,开拓创新,一路成长为工业化绿色建筑集成专家和钢结构住宅产业化的推动者和领导者。目前,集团旗下拥有8家全资子公司,1家股份分公司,主营业务涉及建筑工程总承包、钢结构研发制造、绿色装配式建筑、工业地产等诸多领域。2018年度,集团总产值突破10亿元。

开疆拓土 一路高歌

华林集团的前身是其董事长王林作为返乡创业人士,于2007年在家乡丹江口市六里坪镇成立的湖北华林钢结构工程有限公司(以下简称“华林钢构”)。其时,公司是一家以设计、制造、安装于一体的钢结构工程施工三级资质企业。2009年,华林钢构提升为房屋建筑工程施工总承包贰级、钢结构工程专业承包贰级,并成立了湖北(十堰)新城投资开发有限公司,主营对外投资,仓储服务,钢构销售等业务。

一旦踏上征程,必定快马加鞭。2010年和2011年,华林钢构又相继成立了湖北(丹江口)广深工业投资开发有限公司和湖北广深置业投资开发有限公司,分别主营工业地产开发、市政工程、园林绿化工程、物业管理、房地产开发销售、建筑装饰材料销售、项目投资及投资咨询等业务。

2015年,经过8年的厚积薄发,华林钢构整合资源,成立了湖北华林建设工程有限公司,并扩大企业经营范围,形成了以建筑工程总承包、钢结构制造加工、工业地产开发为主的多元化企业集团发展战略。这一年开始,华林集团又先后设立了湖北华林建设工程有限公司襄阳分公司、湖北华林建设工程有限公司郧阳分公司、湖北(十堰)华林土石方工程有限公司,不断扩大企业经营板块,推进集团公司快速发展。

2016年,华林集团迎来新的发展机遇。这一年,国家开始大力推进绿色装配式建筑,华林集团与十堰市政府、上市公司杭萧钢构股份有限公司(以下简称“杭萧钢构”)共同出资,在郧阳区打造绿色装配式建筑工业创新基地,并成立了湖北华林杭萧实业股份有限公司(以下简称“华林杭萧”),致力打造“标准化设计、工厂化生产、装配化施工、一体化装修、信息化管理”为特点的新型绿色现代化建筑产业。至此,华林集团全面实现产业升级,产品体系主要包括:钢结构住宅系统,多高层、超高层钢结构系统,厂房钢结构系统,网架桁架等大跨度空间结构系统以及特殊钢结构系统、新型建材系统等,集团进入转型升级发展的新时期。

目前,华林集团已经成长为湖北省住建厅批准的全省110家高等级资质企业之一,具有房屋建筑工程施工总承包、钢结构工程专业承包、钢结构制造一级、钢结构工程设计一级资质,并通过国家ISO9001质量管理体系认证,获国家高新技术企业认定,被工信部授予“中国中小企业诚信示范单位”。集团旗下现拥有湖北广深置业投资有限公司、湖北(十堰)新城投资开发有限公司、湖北(丹江口)广深工业投资开发有限公司、湖北(十堰)华林集团土石方工程有限公司、湖北(十堰)华林钢结构制造有限公司二公司、湖北华林建设工程有限公司郧阳分公司、湖北华林建设工程有限公司襄阳分公司八家全资子公司、分公司,和湖北华林杭萧实业股份有限公司一家股份分公司,总占地面积为650亩,厂房面积32万平方米,是鄂西北地区颇具实力的综合性企业集团。业务涉及建筑施工总承包、钢结构工程专业承包、钢结构设计制造、土石方工程、工业地产、房地产开发等诸多领域,其中,年钢结构加工能力超过10余万吨,钢筋桁架楼承板年产量可达到200万平米,围护板材年生产能力可到100余万平方米。

守正创新 行业领先

“创一流企业,树百年华林”,这是华林集团的决心和使命。2016年,随着国家大力发展钢结构装配式建筑一系列指导意见及政策的出台,肩负“改变传统住宅建设方式”的神圣使命,华林集团与民营企业500强、上市公司杭萧钢构建立战略合作伙伴关系,成立湖北华林杭萧实业股份有限公司,引进国内最为成熟的装配式钢结构住宅产品配套系统,在郧阳区建设绿色装配式建筑工业创新基地,一举奠定了华林集团作为行业先行者和领航者的牢固地位。

基地于2016年11月28日正式开工,2017年11月28日正式投产,是鄂西北地区首个绿色装配式建筑工业创新基地。以此依托,华林杭萧致力于钢结构住宅“总包+设计+生产+建材+开发”五位一体战略,创新引进杭萧钢构研发的“钢管束组合结构住宅体系”及梁、柱、梁柱节点、楼板及内外墙体等完整的钢结构住宅配套系统,共享国家专利成果,华林钢结构住宅系统不仅产业化程度高,且具有抗震性能好、建设周期短、工程质量优、综合投资省、节约能源、绿色环保、布局灵活、得房率高等特点,拥有良好的社会、经济和环境效益。

目前,华林集团旗下的子公司、股份分公司可提供先进的厂房钢结构系统,该建筑系统平面空间大、划分灵活、经济性好;屋面系统和墙面系统的抗风性能、防雨性能、密封性能、防冷凝水等综合性能要求严格,特别适用于建造各类厂房、物流仓储等工业类建筑,以及各类大型超市、卖场、冷库等商业类建筑,集团承建了众多超大、超高、超长、超大跨度的项目,行业涉及电力、机械、汽车、电器、医学、化工、通信、建材及商贸物流等诸多领域,工程案例包括东风实业新工厂、林安贸易物流园、十堰新能源企业产业园、郧阳区装配式老年公寓项目、名创优品湖北工厂、陕西佳乐集团西安生产基地等。

郧阳区滨江尚都保障性住房项目作为

我市首个装配式建筑项目正是出自华林集团,项目占地面积45652平方米,总建筑面积140206平方米,共建设住房1270套,总投资4.2亿元,也是郧阳区为贯彻国家、省、市装配式建筑政策,先行先试采用装配式构件进行组装修建的项目。装配式建筑是近年来国家大力推广的新兴建筑技术,其大量的建筑构件由车间生产加工完成,然后在施工现场吊装拼装,让建造房屋可以像搭积木一样施工。按照传统现场浇筑一栋20层楼主体结构需要6个月完成,现场装配式吊装仅需1个月时间。装配式建筑不仅减少了施工污染,还节约能源、提升劳动生产效率和质量安全水平。

但华林集团的目标从来不是单纯的进行钢结构设计、制造、安装,

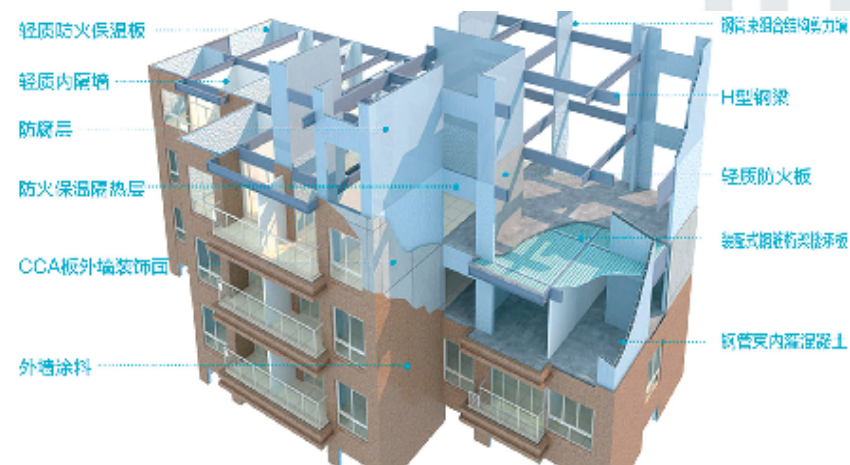
而是成为一流的绿色建筑集成服务商,因此,集团不仅在建筑钢结构方面做大做强,还成功引进了三板体系、CCA板、装配式钢筋桁架楼板、高频焊等产品,均为国内先进的产品,并在多项重点工程中实施应用。

有创新的实力,高质量发展才有底气。凭借一系列产品创新,华林集团已成为工业化绿色建筑集成专家与领导者,成为钢结构住宅产业化的推动者与领导者,是湖北省重点高新技术企业、十堰市先进建筑企业、十堰市绿色装配式住宅产业化示范基地,并荣获湖北省建筑行业工程质量最高荣誉奖“楚天奖”、十堰市建筑优质工程质量最高荣誉奖“武当杯”等诸多殊荣。

内优外联 匠心运维

问渠那得清如许?为有源头活水来。华林集团品牌和价值形成正是得益于集团不断在管理上变革创新,致力于提高生产质量、优化研发、制造、营销、施工、服务的每一个环节,着力为客户提供一站式服务。

生产是企业最大的动力,一个好的生产管理体系会带给企业巨大的发展空间和利润价值。华林集团在生产管理方面引进有先进的TPM、TOC、6S管理体系,TPM即全员生产



维修,通过建立一个全系统员工参与的生产维修活动,使设备性能达到最优。TOC即瓶颈理论,立足企业系统,通过聚焦于瓶颈的改善,达到系统各环节同步、整体改善的目标。6S即整理、整顿、清扫、清洁、素养、安全,具有持续规范高效的特点。

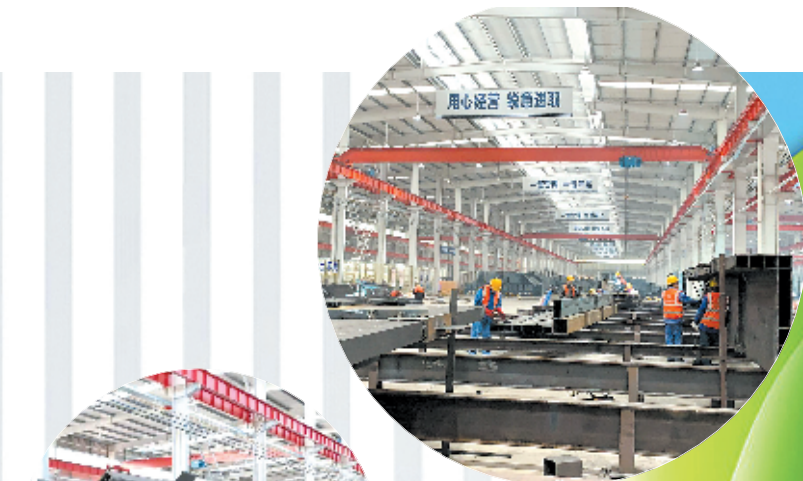
质量是企业立足市场,获得持续发展的根本所在。华林集团以“保生存发展的质量、创华林集团的品牌”为质量方针,建立了完善的质量管理和认证体系,获得“AAA”标准化良好行为企业确认、国家质量管理认证奖。其不仅应用先进的管理模式,大幅缩短生产周期、提高准时交货率,为客户提供高质量、短交期的超值服务,还推行全员、全过程质量管理,把好合同签署、原材料供应、工程设计、构件制作、安装施工等各个关口。注重对员工的培训,提高管理者素质、生产者操作水平和责任心,强调团结协作、群体奋斗,从而把被动控制变成主动提高。

一个推动行业发展的企业,一定有一个推动企业进步的团队。华林集团坚持以人为本,通过强化员工素质、沟通协调、团队协作、学习培训等管理手段,打造一支优秀的员工团队。目前,华林集团拥有员工千余人,其中各类专业技术人员263人,拥有高级职称的14人,拥有中级职称的215人,专业技工人数已超过526人,人才成为企业发展源源不断的动力。

有合作才能共同进步,有交流才能协同成长。在强化自身管理的同时,华林集团还积极开展对外交流合作,坚持走在国内前沿,足迹遍及全国各地,从眼界到思想、从管理到技术,时刻与国际力求同步,时刻与强者保持同步。集团与杭萧钢构达成战略合作伙伴关系,针对钢管束生产线、钢筋桁架楼承板生产线、H型钢、C型钢、Z型钢等生产线进行了全面更新换代,可满足不同客户的产品要求。同时,集团还在行业内开展战略合作伙伴关系合作模式,引进专业设计、检测团队,提供一体化、一站式服务,譬如在依托杭萧钢构汉林设计院支持的基础上,与十堰市甲级建筑设计院形成战略合作伙伴,全力建设成为一家具有独立设计资质,拥有独立设计团队,提供全方位、全智能的一站式建筑服务企业。

通过内优外联,企业管理运行水平不断提升。以建设绿色装配式建筑工业创新基地为例,公司先后组织员工进行技术培训学习,安排专业人员到车间进行现场指导,以高标准、严要求、零失误的现代化车间管理制度,提高工厂生产技能和工艺水平,顺利实现了钢筋桁架楼承板、钢管束等先进设备的运行生产,实现了现场安装一次性成功无返工的显著成效。并在生产技术的摸索和创新过程中实现突破,向国家申请17项自主专利技术并获批9项,其中2项研发专利,7项实用专利,为华林杭萧将来面对市场,为集团从传统建筑到装配式建筑的实施落地打下了坚实的基础。

品牌凝聚力量,实力铸就辉煌。立足已有的成绩,华林集团正继续以创新发展为企业永恒的引擎,牢牢把握行业发展的趋势,致力于绿色技术探索,改善人居环境,拓展幸福空间,为奋力实现“创一流企业,树百年华林”的愿景,砥砺前行,永不停歇!



钢结构房屋项目及施工过程展



集团发展越来越强大