

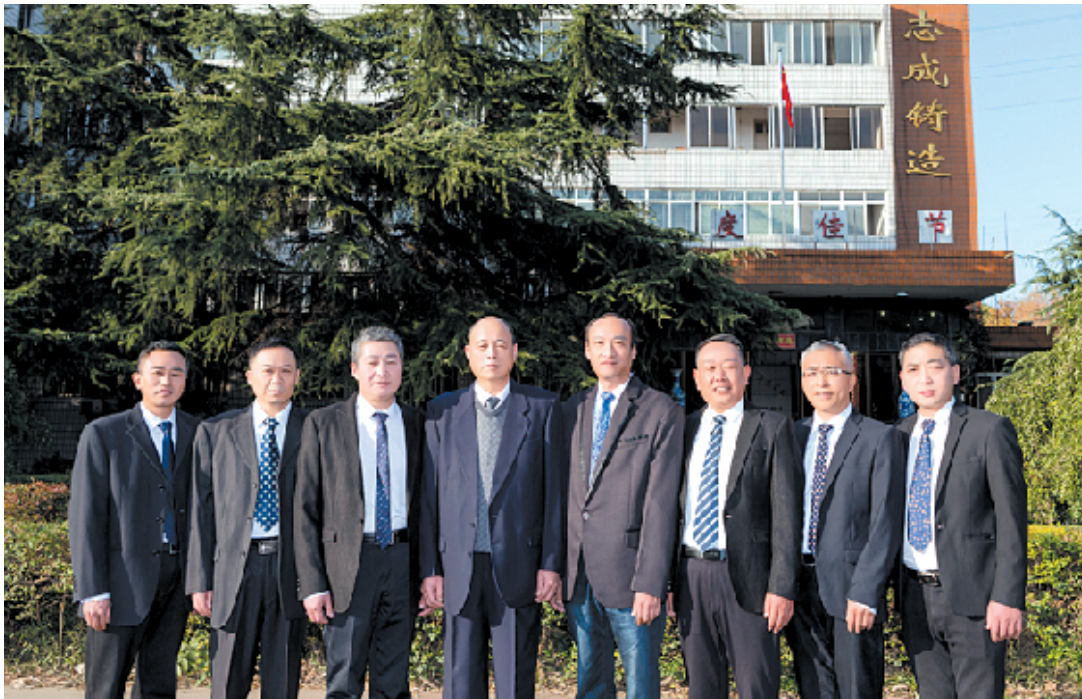
弄潮商海舞龙头

——湖北丹江口志成铸造股份有限公司走管理创新之路侧记

记者刘俊

巍巍武当山下,悠悠丹江水之滨,有一家远近闻名的爱心企业。40余年来,该企业在振兴崛起的同
时,不忘自觉践行社会责任,先后帮助近百名残疾人
和下岗人员就业,主动参与修路筑桥、扶贫救灾、助
残帮困、扶持贫困大学生等各项社会公益活动。企业
掌舵人郭元洲先后获“湖北省劳动模范”“湖北省优
秀中小企业创业家”“湖北好人”“十堰市道德模范”
“丹江口市优秀企业家”“丹江口市优秀社会主义建
设者”等荣誉称号。这家企业,就是湖北丹江口志成
铸造股份有限公司(以下简称志成铸造)。

志成铸造成立时间早,经过近半个世纪的艰苦
创业,现已发展成为一家经济实力雄厚、生产规模较
大、产品质量可靠、市场信誉良好的汽车零部件专业
化生产企业。公司总资产2亿元,占地面积12.08万
平方米,现有员工500余人。科研水平高、创新能力
强、市场占有率高、品牌实力雄厚,是湖北省铸造协
会铸造行业的龙头企业。



团结奋进的领导班子

以质取胜 质量兴企

质量是企业的生命线。在追求高质量
发展的道路上,志成铸造将质量管理体系
视作企业振兴发展的“生命工程”,一步一
个台阶,成功赢得市场,实现跨越发展。

在志成铸造的质量体系建设历程中,
清楚镌刻着每一个光荣时刻:1990年通过
美国康明斯发动机飞轮货源鉴定;1999年
建立质量保证体系,并通过东风汽车公
司认证中心的二方认证;2001年通过国家汽
车认证委员会质量体系认证中心 GB/
T19001-2000-ISO9001:2000 标准第三方
认证;2004年通过新加坡 PSB 认证公司
ISO/TS16949:2002 质量管理体系和北京
世标认证公司 ISO/14001:1996 环境管理
体系审核;2006年通过东风日产 ASES 供
应商评价;2007年通过德国 TUV 认证公
司 ISO/TS16949:2002 质量管理体系复
审;2010年通过上海恩可埃认证公司
ISO/TS16949:2009 质量管理体系审核;
2016年通过上海恩可埃认证公司 ISO/
TS16949 认证。2012年被认定为“安全生
产标准化二级达标企业”;2013年12月通
过 GB/T24001-2004 idt ISO14001:2004
环境管理体系认证。

在质量管理体系建设保障下,志成铸造长年

与东风汽车公司保持良好的定点协作关
系,并赢得了柳州汽车公司、陕汽、北汽福
田、金龙客车等汽车生产厂的信赖。在生
产上,主导形成了以东风各类车型底盘悬挂
件、车桥零部件、发动机零部件、制动器四
大系列为主打的700多个品种。凭借优质的
产品及良好的市场口碑,产品远销陕西、广
西、河北、安徽等地。公司自2001年至今
连年被东风商用车公司、东风车桥公司、
东风柳州汽车有限公司授予“最佳供应商”
“优秀供应商”荣誉称号,2012年被授予
“高新技术企业”“湖北省就业先进企业”
荣誉称号。

创新推进 管理强企

管理是企业的灵魂。多年来,公司坚
持走管理创新之路,以机制建设为抓手、
以人才队伍建设为重点,不断强化公司发
展后劲。

为凝聚合力,志成铸造坚持推行以实
际技能和绩效为核心的激励机制,完善
考核奖惩机制,落实责任目标负责制,
由强调稳定人才向有效激励、合理使用
人才为主转变,形成“上岗靠竞争,晋
升靠能力,取酬靠贡献”的人力资源管理
机制,加强考核兑现力度,激发了全体
员工工作的责任心和积极性,提高公
司综合竞争实力。

为锻造一支铁军,公司高度重视
“专业+管理”综合型人才培养和建
设,实施人才兴企战略。公司积极筹划,
严格培训制度,进行人力资源规划整合,
建立人才档案。从各大高校高薪聘请高
级技工和管理人才,委托高校开办各种
培训班,对在职员工进行理论和技能培
训,并选送优秀员工外出进修。通过内
培外学、开展技术攻关、劳动竞赛等活
动,培养出一批初、中、高级技能人员,
涌现出一批技术技能型、知识技能型、
复合技能型青年人才,为推动技术创新
和企业发展提供了人才保障,极大提升
了公司核心竞争力,有效推进公司可持
续高质量发展。

雄厚的技术实力,科学的管理方式,
专业的生产人才,助推志成铸造不断做
强做大。公司跻身“中国铸造行业千家
重点骨干企业”和湖北省铸造行业协
会副会长单位。自主研发成功的“丹铸”
牌汽车零部件畅销全国。

勇担使命 责任立企

践行社会责任,用心反哺社会。一直
以来,志成铸造坚持用行动践行担当和
使命,不仅积极助力地方解决残疾人和
下岗人员就业问题,还主动参与精准扶
贫、社

会公益性活动,获得了社会各界高度赞
誉。

为更好造福群众,带动地方经济发
展,志成铸造还以自身发展为本,不断
壮大企业发展实力。为适应社会发展和
公司发展需要,公司投资近亿元,将铸
造车间由市区迁往东环路工业园,并于
2018年建成生产。目前,公司拥有从铸
造到机加工全套生产、检测设备308台
(套),年铸造能力5万吨、机加工能力
2.5万吨,年销售收入1.5亿元,实现税
收1000万元,年利润500万元。

继该项工程后,志成铸造还计划启
动新厂区二期铸造加工车间建设,计
划总投资1.2亿元。该工程完工后,
将新增铸造能力3.5万吨、加工能力
3万吨,总成生产能力23万套。在该阶
段后期,将公司姚沟路老厂区的生产
设施整体搬迁至新厂区,届时公司铸
造能力将达10万吨,加工能力将达
8.5万吨,各类总成生产能力将达45
万套。整个项目实施完成后,公司将
发展成为在十堰地区铸造行业中规
模能力、技术水平具有竞争优势的企
业,年销售收入将达到10亿元,利税达
到1.2亿元;资产总额突破6亿元。

蓝图已绘,未来可期。有企如斯,城
之大幸。相信在不远的将来,在志成
铸造的带动下,汉水之滨发展势头更
足。



帮助困难学子



忙碌的生产线



高精尖生产设备



标准化生产车间