扩大联合　优化办学

——茅箭区教育局推进教育均衡发展工作纪实

记者**党立杰**　见习记者**詹妍**　通讯员**郑全喜　李建恒**

7月9日上午，市委、市政府召开十堰市城区教育管理体制改革工作动员会。会上宣读了《十堰城区教育管理体制改革实施方案》，结合十堰城区（不含郧阳区）教育工作实际，我市城区42所公办义务教育学校和公办幼儿园划转至区级政府（管委会）管理，民办学校各学段按照属地管理原则由区级政府管理。在7月中旬以前完成学校管理移交工作，在12月底以前将相关手续办理到位。

会议指出，随着我市城市加速发展、城市人口迅速增加，城区教育资源总量不足与资源配置不均等问题已经凸显，调整完善城区教育管理体制刻不容缓。

为积极响应市委、市政府的号召，着力解决城区义务教育发展不均衡、教育资源配置不够公平等问题，茅箭区积极探索“名校+新校”集团化办学模式，推进教育管理模式改革，辖区北京路中学、致远学校分别与市实验中学、柳林小学全方位合作办学，教师互动，教育教学联动，努力为群众提供更多的优质教育资源供给。

从名校到新校，加快教师校际间流动

2017年，历经十年建设的北京路中学正式托管给作为名校的市实验中学办学，并于当年秋季开学招生。2019年9月，该校已实现了七年级、八年级、九年级的第一次圆满循环。短短两年时间，学校先后获得市文明校园创建先进学校、市社会管理综合治理先进单位、茅箭区“三八红旗集体”等13项荣誉称号；学校学生在国家、省市各类比赛中收获满满；学校共有26名教师分别获得国家、省、市各类奖励。

“万事开头难，新学校最难的就是师资力量筹备。当时，我校教师共有56名，其中6名是从茅箭区教育一线抽调的，4名从市实验中学抽调，另外46名全部是新招聘的教师。”新学校办学伊始，北京路中学面临师资力量薄弱难题，该校校长杨师龙告诉记者，为了使年轻教师迅速成长，北京路中学选派语文组李姣姣、曾大玲，英语组王鸣晓，物理组朱喜飞、桂家正、谢坤、朱红波等多名年轻教师到市实验中学跟岗学习，作为学科储备人才培养。

不仅如此，市实验中学在推进“青蓝工程”时，也对北京路中学前去交流的老师一视同仁，为每一位年轻教师配备一名优秀教师作为师傅，助其教学、班级管理能力迅速提高。

去年9月，由原柳林中学校区改建而成的茅箭区致远学校正式开学上课，在办学模式上，借鉴市实验中学托管北京路中学的模式，由市柳林小学全面托管这所小学。

据了解，在师资队伍上，市柳林小学派出不少于2名以上的优秀管理人员到茅箭区致远学校担任管理职务，2019年交流不少于4名教师到茅箭区致远学校任教（其他年度根据工作需要，逐年增加交流教师人数），同时选派同等数量茅箭区致远学校教师到本部任教学习。

通过教师在校际间的合作交流，既为新校的快速提升提供了强力支撑，也为名校注入了新鲜的血液。

从求同到存异，探索新学校发展之路

在办学上，北京路中学还实行“统一课程设置，统一管理模式，统一评价指标，统一考核标准”，也就是在开齐开足三大课程的基础上，沿用市实验中学办学经验，设置北京路中学作息时间表、课程表，课程设置保持一致。各备课组以市实验中学学科带头人为指挥棒，统一教学思想，规范教学常规，提升教学效果。

“学校办学一年半以来，办学理念日益鲜明，各项管理逐步规范，教学质量稳步提升，办学特色日益凸显，社会认可度逐渐提高。”北京路中学校长杨师龙说。

茅箭区致远学校在办学模式上，同样与市柳林小学建立一体化的教育管理体制，实行“统一管理制度、统一干部任免、统一师资配置、统一教学管理、统一考核奖惩”的管理模式。

不同的是，在办学性质上，学校定位为公办半托管式学校（中午和下午放学后在校托管），中午师生全部在学校就餐，家长早送晚接，课后作业由教师辅导完成，减轻家长负担，满足社会及教育需求。

茅箭区致远学校校长、市柳林小学副校长张勇介绍，茅箭区致远学校办学理念，一方面秉承柳林小学优质办学理念，另一方面会结合致远学校半托管式校情开展办学，紧紧抓住立德树人目标，关注每名学生发展，引导学生养成“七个特别好习惯”——特别懂礼貌、特别讲卫生、特别爱阅读、特别会写字、特别爱运动、特别善合作、特别能自律，从而让学生学做最好的自己。学校将依托部编教材，开展主题读写和经典诵读，致力打造“五张名片”：美好师德、养成教育、生本课堂、书香校园、多彩社团。

市教育局副局长刘荣在调研中对“名校办分校”“强校带弱校”的办学模式改革工作取得的阶段性成效给予了充分肯定。他认为，这种办学模式是促进教育均衡发展的有力举措，是把名校、强校的优质教育教学资源和先进管理经验“移植”到新校、弱校，进一步发挥优质学校的示范引领作用，放大优质教育资源效益，让辖区居民得到实实在在的福祉。

刘荣要求，试点学校要牢固树立教育“一盘棋”的思想，持续加大干部教师和教学教研交流力度，为下一阶段推进集团化办学、深化联校协作提供有益借鉴，为推进教育优质均衡发展，高质量完成十堰城区教育管理体制改革打下基础。



致远学校校园一角



5月20日，北京路中学迎来复学学生



北京路中学的书法社团



致远学校蓝球社团



北京路中学美术工作坊展览



北京路中学崭新的音乐教室