

十堰名校长

黄建军：梦想不熄 步履不停

记者党立杰 宋雅璐 通讯员何金毅



在团建活动中，黄建军作为所在小组组长与老师们击掌鼓励。

时值深秋，记者见到市人民小学校长黄建军时，他依然辛勤工作在校园，为南北两个校区的校园改造、教学改革、“双减”工作朝夕忙碌着。

心怀对教育事业的恭敬与忠诚之心，在教育这片热土孜孜以求、不断探索，从教33年，黄建军从学科教师、班主任、年级主任、教务主任、副校长到校长，从市十六中、市实验小学到市人民小学，无论岗位和环境怎么变，他对教育的情怀和执着始终如一。

献身教育事业，他以深厚的教学功底赢得学生爱戴

1988年，黄建军从湖北师范学院毕业，分配到原东风轮胎集团公司子弟中学——市十六中任教。

作为学科老师，黄建军一个人带7个班的历史课，严谨负责的他认真备好、上好每一堂课，对教材熟悉到上课不用翻开课本，就知道哪个知识点在课本的哪一页、哪个段落，他的专业素养、熟雅教学、厚爱严管，让学生们非常敬佩、爱戴。1991年，黄建军承担起班主任工作，为了带好班级，他经常反思怎样加强班级凝聚力建设，怎样与青春期的孩子沟通更有效，每学期他都写了满满一大本《班级管理心得》，记录自己班级管理上的一些感悟和收获。

8年的班主任工作经历，让他渐渐褪去了青年教师的青涩，对于教育工作也有了更深刻的认识。教师不仅仅是传授知识，还要教育学生学会如何做人与做事。君子以厚德载物，他以个人的品行操守不断号召着学生们一起前行。

2004年，市十六中从企业剥离，随着管理体制的变革，学校的生源逐年减少，黄建军和老师们不得不到县里去招生。“印象最深的一次是去郧西县景阳乡泥沟村招生，由于交通不便，我们要辗转到陕西省白河县，再从白河县转车回十堰。”黄建军回忆。这样的招生体验，也为他开阔了视野，使他深刻领悟教育对于下一代，对于每一个家庭，对于社会发展的重要性。

肩负校长重任，他以崇高的教育情怀凝心聚力谋发展

2008年，黄建军被组织任命到市实验小学担任校长一职。“从中学到小学，从学

科教师、分管校长到校长，离开了相对熟悉的学校环境，去接受和体验一种全新的校园文化，这对我来说完全是一个全新的挑战。”黄建军说。

到学校后，黄建军首先深入教师群体，先与老师交朋友，与他们谈心、聊天，了解他们家庭生活上的困难，倾听他们对学校发展的建议或工作上的困惑，通过深入调研，他发现学校要与时代同步发展，必须凝聚团队力量，激发教师教学热情。他与当时的校委会班子形成共识后，便开始建章立制，逐步形成了有章可循的工作思路与措施方法。他以关怀师生生活、关注教师职业生涯发展为抓手，一方面加强硬件建设、改善办学条件，让师生在宜人的环境中工作、学习和生活；另一方面合理分配绩效、改善教师待遇，让广大教师工作有奔头，生活有甜头……一件件难事的排解凝聚了人心，不仅使校园面貌焕然一新，而且师生面貌、办学活力也焕发朝气，从而推动了学校教育教学发展。

如何在很短时间内成为师生们的“知心人”？黄建军说：“尊重重教不仅仅是一句口号，作为学校管理者，更要先行尊重自己的老师，把尊重知识分子落实在关爱其生活，帮助其业务提升，让其在工作中找到价值感与获得感，这样才有幸福感，老师们才能真正安心乐教。”2014年，黄建军作为全省代表参加了北京师范大学校长高级研究班，这让他对学校的管理和发展有了更进一步的认识和提升。

铸亮教育品牌，他在文化传承中创新办学模式

“一所学校想要有所发展，必定要‘抓两头’——一头是要着眼于未来教育的方向，不能故步自封，只看眼前；一头是要回望来时路，梳理校史，寻根从前，在传承中创新发展。它的‘变’，是建立在对学校文化的传承之上的。”黄建军说。

2015年，黄建军调任市人民小学校长。“我虽已熟悉了基础教育学校管理，但市人民小学作为全省示范学校，聚焦着市民对优质教育的更高需求与向往，我感到重任在肩。”黄建军说。

那时，正值国家义务教育均衡发展验收工作开展，学校有“快乐学习，健康成长”的优秀文化，但是缺乏能够具体可供实施操作

的办学理念。黄建军在此基础上，逐渐凝练出“大美教育”这一校园文化主题。在办学条件改善上，学校改造功能室、增置校史陈列室、改造师生卫生间；在师资队伍建设上，学校开展“青蓝工程”师徒结对，引导教师梯级成长发展，建立名师工作室；在学生发展上，学校加强主题德育，丰富社团活动，拓展校外实践；在教学管理上，学校强化常规管理，精细过程管理，用制度和机制提升学校管理水平，每一个举动背后无不彰显着黄建军对师生的殷切关爱和对教育的深厚情怀。

在市人民小学，最让黄建军感动的，是老师们爱岗敬业、团结进取、追求卓越的精神。2015年12月16日，在“CCTV极速少年——中国小学生30人31足团队劲跑大会”全国总决赛上，市人民小学代表队获得了亚军荣誉。鲜有人知的是，这是一场学校师生临危受命的竞赛，但为了以最好的面貌参加比赛，总教练刘明珍老师带着学生整个暑假都在紧张训练中。

“为了寻找合适的训练场，老师们带着学生辗转于湖北工业职业技术学院、汉江师范学院、茅箭区实验学校开展训练。甚至有一天早上五点多，我接到老师的电话，让我帮忙协调训练场地。”黄建军说，人民小学的老们有一个特点，凡事都力争最好成绩。在老师们的浸染下，学生们也乐于参与活动，同心协力，全力以赴，用自己的汗水描绘青春年少的风采。譬如，学校连续参加了11届全市市体音美教师基本功大赛，每届都是市城区小学组团体第一名，便是老师们奋勇争先的例证。

为促进区域义务教育均衡发展，扩大优质教育资源供给，从2017年秋季开始，市人民小学勇于担当、开拓创新，尝试“一校两区”的办学模式，将原市高级职校三堰校区作为学校南校区。

“当年面对两个校区，3800余名学生，我们的师资力量是非常不足的。”黄建军说，当年6月学校毕业了9个班，但9月招收了15个班，教师总数未变，学生数量却陡增，压力之大可想而知，每一名教师都是负重前行。目前，学校35岁以下教师100多人，近3年进了60多位新教师，他们年轻有活力，对学校的长远发展有着良好的促进作用，但是教师梯队建设中呈现的青黄不接的阵痛是一道亟待破解的难题。

“尤其是2020年，一是学校隶属关系从市教育局划转到茅箭区教育局；二是为解决天津路适龄儿童上学的燃眉之急，临时受命，开办天津路二小，作为人民小学天津路校区；三是疫情后的秋季开学，分配的35位新教师迟迟没到岗，3个校区的老师都不够用。特殊时期，一个老师从早到晚管理一个班，承担教学、防疫、安全等工作，有的老师嗓子都哑了，有的老师累得回家倒头便睡。”黄建军说，2020年秋季开学是最艰苦的，3个校区的老师们都咬牙坚守，感动得相拥而泣，但老师们没有丝毫懈怠，倍加呵护着学生，用实际行动诠释着忠诚于党和人民教育的誓言。

正是从领导班子到学科教师能吃苦，能战斗，充分发挥团队协作精神，最终化解了一个又一个困难。2017年，学校被中央文明委、国家教育部授予“首届全国文明校园”荣誉称号。截至目前，市人民小学先后获得9个国家级荣誉，35个省级荣誉，300余个市级以上荣誉。

不忘教育初心，他在践行使命中追求更高境界

“你们奋斗的样子是校园最美的风景。”每年教师节表彰会上，黄建军都要向辛勤奋斗、无私奉献的教师团队致敬，他说：“学校教育科研、教学竞赛、学生活动精彩纷呈，教学质量稳步提升，这都是全体教职员共同努力的结果。”

从中学历史教师、分管副校长到小学校园的“孩子王”，转眼已30余年，一心一意作教育的黄建军，从一位小学生的问候中才体会到匆匆岁月的斑驳。“有一天，在校园里，一位一年级的学生从我身边走过，对我说：‘校长爷爷您好’。”黄建军回忆道。

岁月苍老了年华，但是改变不了黄建军对教育的执着。他时常警醒自己：作为校长，要坚守自己的教育初心，他时常鼓励老师：要作有理想信念、对事业忠诚、对职业敬畏的老师。

“作为校长，要有四重境界，‘不知有之’是我的追求和向往。”黄建军解释说。故尔他特别注重校园文化建设，打造符合学校特色的校风、教风、学风，让师生们在学校文化的熏陶和引领下，汲取文化营养，传承和发展学校文化，将文化外化为师生们的行为，内化为一种激励、一种规范，进而积极、主动、高效地从事工作和学习，促进师生们成为最美的自己。

教育孩子，家长如何做？

作为十堰区域名校校长，黄建军分享了自己的看法。他说，第一，小学阶段是学生行为习惯养成最重要的阶段，家长一定要积极配合学校为孩子的“健康成长和全面发展”，承担起自己应有的教育责任，千万不能充当甩手掌柜，例如完全把孩子交给寄宿学校或托管机构。不要因为小学阶段家长的缺位，让孩子用一生的时间去疗愈童年的缺憾。第二，建议家长多买好书多读经典，以身作则，培养孩子良好的阅读习惯，与孩子分享彼此的阅读心得，以拓展孩子视野，养成独立思考的习惯。第三，小学阶段的学习要淡化分数，要引导孩子基于兴趣培养自己的特长，家校协作弹好孩子德智体美劳全面发展这架育人钢琴。第四，家长要树立规则意识，对孩子适时说“不”，尤其是学前阶段及小学一至三年级，对于孩子的一些行为和要求，要坚定地说“不”，培养孩子的规则意识、社会意识和家国情怀。

“做党和人民满意的好老师”是习近平总书记对教育工作者的谆谆叮嘱。30多年来，黄建军用满腔热血谱写着教育乐章。“我将继续与我们的老师、家长携手，为孩子们打好人生亮丽的底色，为他们美好未来奠基，谱写人民小学特色、优质、可持续发展新篇章。”黄建军说。

丹江口市 举行第二届中小学厨艺大赛

本报讯 通讯员毛雅雯报道：10月19日，丹江口市第二届中小学厨艺大赛在大坝教育集团举行。该市各教育发展协作区、市直有食堂的中小学在初选的基础上，共派出9支代表队参加角逐。

本次竞赛分必选菜品和自选菜品2个项目，采取现场公开操作过程，现场展示菜品，评委现场打分的形式进行。由丹江口市市场监管局、餐饮协会、学校后勤管理办公室联合成立评委组，从刀工、色泽、卫生安全、营养可口等几个方面按照评分标准一一作出量化评价。

参赛选手们严格按照比赛规程和操作规范，全身心投入，纷纷亮出自己的绝活，展示自己的精湛厨艺，向评委和现场观众献上了一场味蕾与视觉碰撞的盛宴。

经过评委现场品尝和打分，丹江口市思源实验学校以综合评价88.2分的成绩荣获一等奖，大坝教育集团等8支代表队分别获得二、三等奖。

郧阳区电大百余新生开学

本报讯 记者党立杰 通讯员王德斌报道：10月24日，郧阳区电大举行2021年秋季开放教育新生开学典礼，百余名新学员参加开学典礼。

开学典礼上，学校负责人向新学员详细介绍了国家开放大学的办学历史、办学特点和优势，并对全体新生提出了殷切期望。要求大家珍惜学习机会，妥善处理“工学”关系，把学习收获转化为促进工作的技能手段与解决实际问题的能力，用学到的知识为地方经济的发展作出更大的贡献。开学典礼结束后，全体新学员在学校微机室参加了国家开放大学《开放教育学习指南》的面授课，了解开放教育的学习特点、掌握网上学习方法。

据悉，郧阳区电大开设有22个专科专业，18个本科专业。现有本专科学员1000余人。多年来，郧阳区电大认真落实“规范、规模、转型、提质、融合”的发展要求，以建设“有尊严、有活力、有质量”的区级电大为目标，学校招生规模和教学管理呈现出良好发展态势，为地方经济和社会发展培养了一大批管理和技能人才。

市五堰小学 扎实推进清廉校园建设

本报讯 通讯员李凯报道：近日，市五堰小学召开清廉校园建设推进会，全体教师参加会议。

该校负责人围绕清廉班子、清廉教师、清廉学生、清廉家长、清廉文化“五位一体”创建，对学校清廉校园建设工作进行安排部署。该负责人表示，本学年，学校还将进一步把党史学习教育与师德师风建设结合起来，分层次、有针对性地开展党章和《中国共产党纪律处分条例》《事业单位工作人员处分暂行规定》等党纪法规学习活动，不断增强全体教师的清廉意识和纪法意识。

洒下汗水 收获快乐



近日，郧西湖北口回族乡中心小学劳动实践基地蔬菜喜获丰收，师生亲手采摘自己种下的蔬菜，享受劳动带来的快乐。

特约记者邹景根 通讯员王珊珊 摄

讲文明 树新风 公益广告

用健康成长 创作我们的时代主旋律

我要上学，天天不迟到。

十堰日报社宣