

# 以“深圳经验”为十堰发展赋能

## ——我市百名干部深圳研学活动纪略

文/图本报记者纪枫波

为深入贯彻省委“干部素质提升年”工作部署、践行“创一流、争第一、干唯一”工作要求，推动党员干部开阔眼界、增长见识、更新观念、提升能力，更好地对标先进、学习先进，10月中下旬，十堰市“服务建成支点 建设大山里的深圳”研学班在深圳举办。研学期间，百名市县乡优秀年轻干部带着问题深入当地企业、园区及治理示范点，通过听讲解、看实景、谈感悟，探寻发展“成功密码”，满载深圳的改革经验、科创思路、产业方法而归。这些宝贵的“深圳经验”，必将为十堰服务湖北加快建设支点注入新活力、新动能。



在广东改革开放40周年展览馆，学员们感受开放伟力。

破思维之界

对照深圳标杆，重塑认知坐标

回溯历史，两座城市的崛起有着奇妙的“同频起点”。1969年，一声开山炮点燃我国“自主造车”的工业梦想，一座汽车城就此扎根鄂西北；1979年，鞭炮声中，深圳成为中国首个外向型经济开发试验区，开启敢闯敢试的改革征程。

十堰以“山水车城”为特色，深圳以“创新之都”闻名。两座移民城市虽相隔千里、禀赋迥异，但骨子里“敢闯敢试、敢为人先”的奋斗基因高度契合。这份跨越时空的精神共鸣，正是此次研学班对标学习的核心指引，也让“向深圳学什么、怎么学”有了清晰的方向。

开班仪式上，市委常委、组织部部长陈滢强调了此次研学的深层意义：既是服务湖北建成支点、推动十堰建设“大山里的深圳”的迫切需求，也是深化深圳与十堰产业协作、促进两地优势互补的具体行动，更是拓宽年轻干部思维格局、锻造过硬作风的重要举措。

为让学员深刻感悟深圳精神、深圳经验，研学班摒弃传统单一的授课模式，创新采用“现场教学+主题教学+专题讲座+行动学习+交流研讨”的多元融合模式。在“中国式现代化的深圳实践探索”“因地制宜发展新质生产力的深圳路径”“生态文明及价值实现”“在党建引领下用科技赋能基层治理”“以科技创新引领现代化产业体系建设”等课程中，资深专家学者通过政策解读与案例分析，系统拆解深圳发展模式的底层逻辑。尤其在“行动学习”环节，老师预设话题引导学员充分讨论、集思广益、各抒己见，推动学习从“被动接收”转向“主动探索”，既激活了学员思维，也促进了对深圳经验从表层认知到深度内化的转变。

从早期凭借“三来一补”打破发展困局，到直面产业迁移阵痛、果断转型升级为现代化国际化创新型城市，深圳的每一步跨越，都让学员们深刻感悟到其从“破局”到“引领”的勇气和智慧——敢于突破路径依赖，在变革中寻找新机。

“深圳蛇口工业区‘时间就是金钱、效率就是生命’的改革理念，华为公司‘不图虚名、只看实效’的创新实践，彻底打破了我以往的思维定式。”张湾区柏林镇党委书记、镇长杨小锋表示，通过研学更清晰认识到，政府在创新生态中要找准“服务者”定位，发展绝不能等靠要，必须主动谋划、大胆突破。

郧西县观音镇党委副书记、镇长吴炎键则用三句“不变”总结自己思想认识的提升：“一句‘敢为人先’，体现深圳解放思想的理念始终不变；一句‘时间就是金钱，效率就是生命’，凸显深圳领跑的姿态始终不变；一句‘来了就是深圳人’，彰显深圳开放包容的胸襟始终不变。”他表示，将把这份敢闯敢试的锐气、创新求变的思维和埋头苦干的作风带回十堰，在推动乡村振兴和服务湖北建成支点的实践中争一流、创第一、干唯一。



在深圳科创企业参观现场，学员们近距离感受创新脉搏。

### 学实践之策

#### 解码深圳经验，寻找解题钥匙

现场教学第一站，学员们来到前海石公园。站在镌刻“前海”二字的巨石前，远眺鳞次栉比的高楼与繁忙有序的园区，深圳制度创新的胆识与魄力跃然眼前——从前海深港现代服务业合作区到前海蛇口自贸片区，这片“特区中的特区”始终以“闯”的精神探索改革路径，聚焦高新产业与新质生产力培育，为各地发展提供了鲜活范例。

“前海实践对竹溪的启示，在于走特色化发展之路。”竹溪县人民政府党组成员、办公室副主任陈远霖结合县域实际分享道：“一要厚植‘绿色家底’，推动生态资源向经济资本有效转化，夯实可持续发展根基；二要弘扬实干传统，激励干部以‘钉钉子精神’抓落实，凝聚上下一心的发展合力；三要前瞻布局未来产业，以‘国芯一号’算力中心为牵引，主动对接华为、科大讯飞等领军企业，抢占数字经济、低空经济等县域发展新赛道。”

在深圳市宝安区低空经济产业中心，“低空+”新业态展示令学员们眼前一亮：无人机穿梭于楼宇间，完成血液运输、电力巡检等精准作业；低空文旅项目里，游客搭乘轻型航空器俯瞰城市风光……这些场景直观呈现了低空经济深度融入城市治理、民生服务与产业发

展的实践路径。

“宝安的实践证明，低空经济不是简单的技术叠加，而是从‘被动适应’到‘主动谋划’、从‘单一试点’到‘系统布局’的全面革新。”市发改委工业与高新技术产业发展科负责人张毅现场记录启示，“这为十堰探索特色产业路径提供了范本——发展新产业不能盲目跟风，要结合自身资源禀赋做好系统性规划。”

从湾区数字技术创新中心的前沿技术展示，到深圳华大基因、云天励飞等企业的科研成果转化实践，再到光明科学城“基础研究+技术攻关+成果产业化”的全链条布局，科技创新引领产业升级的勃勃生机扑面而来；南岭村以“党建引领+科技赋能”破解基层治理难题的实践，则让学员们看到了“小社区”里的“大治理”智慧。

市交通运输局机关党委副书记杨林松在笔记本上写道：“低空经济是未来综合立体交通核心增长点，深圳政策法规与基建协同发展的经验值得借鉴。我们应突破传统思维，以‘路空协同’创新视角，借鉴‘场景牵引’模式，引入头部企业，在物流、应急等领域开展试点，将低空通道打造为交通高质量发展新引擎，为十堰交通注入活力。”

### 强担当之责

#### 扎根实践沃土，凝聚奋进合力

此次研学自始至终紧扣“学用结合、以学促干”的核心目标。从出发前梳理十堰发展的现实需求，到研学中带着问题对标深圳经验，再到研讨时思考“如何转化”，学员们始终以“实践者”的视角，在对标中找差距、在思考中寻对策，让每一次学习都指向“推动十堰发展”的最终目的。

研学接近尾声时，一场以“学习深圳经验 因地制宜推动十堰高质量发展”为主题的交流研讨会，让“获得感”切实转化为“责任感”。

市科技局高新技术科科长曹书锐表示，建设科技强市需打破“路径依赖”，借全国车联网一体化试点、全省科创协同区建设契机，在科技体制改革等领域先行探索，以思想破冰促发展突围；要聚焦“一主四优多支撑”产业体系，统筹“四链”融合，借鉴深圳资金投入模式，强化企业创新主体地位，推动科技成果转化，攻坚关键技术，以新质生产力夯实高质量发展基础；要把深圳“敢闯敢试、精准发力、服务至上”的经验融入工作，以机制创新优化创新生态。

“市场发挥决定性作用，通过充分竞争实现优胜劣汰；政府则提供要素保障，营造一流营商环境。”市统计局工业能源统计科科长厉胜男提出，要借鉴深圳“有效市场+有为政府”的融合模式，深化产业动态监测分析，不断拓展统计服务维度，建立健全产业统计体系，为高质量发展提供更加坚实的数据支撑与前瞻指引。

武当山特区经信局党组成员、副局长陈波感慨道：

“深圳政务服务增值化改革中，政府主动为企业对接资源、提供孵化空间的实践令人印象深刻。接下来，我们仍需下硬功夫、拿硬措施解决‘重管理、轻服务’的问题，推动从‘管理者’向‘增值服务者’的彻底转变，让‘仙山秀水’的生态优势更多转化为发展动能。”

“深圳之行让我真切触摸到法治温度、创新脉搏与治理智慧，感受到其以法治化、市场化、国际化引领高质量发展的澎湃动力。”市委政法委宣传教育科科长徐娟表示，将坚持以人民为中心，紧扣十堰发展大局，精准阐释法治政策、聚焦市场主体需求提供普法服务，以政法宣教之力护航高质量发展。

“学习深圳绝非简单复制发展模式，而是要取其发展内核、学其精神精髓，结合十堰实际破除山区思维，提升自身能力本领，激活创新发展动能，为建设‘大山里的深圳’再立新功。”市供销社监事会主任马腾的发言道出了学员的共同心声。

乘风破浪正当时，直挂云帆济沧海。研学虽已画上句点，但逐梦新征程更需分秒必争、全力奔赴。这场研学播下的“思想种子”，正在鄂西北群山间生根发芽，汇聚成推动高质量发展的强大合力。

结业之际，学员们一致表示，此次深圳之行是扛起责任、推动工作的新起点，要把深圳精神转化为实干动力，把研学收获转化为工作成效，持续创一流、争第一、干唯一，为服务支点建设、建设“大山里的深圳”贡献更多智慧与力量。



在行动学习现场，学员们分享解决问题的新思路。

### 探索特色低空经济发展之路

市发改委工业与高新技术产业发展科负责人 张毅

深圳从渔村崛起为创新之都的核心密码，正是“敢闯敢立、开放包容、务实尚法、追求卓越”的精神。作为秦巴山区生态屏障的十堰，需以思想破冰重构发展坐标，在“天空之城”建设中探索差异化发展路径。

考察深圳市宝安区低空经济产业中心时我们发现，其“低空+”模式已深度融入城市治理与民生服务领域。无人机血液运输、电力巡检、低空文旅等应用场景，已形成“政府引导、市场主导、企业参与”的可持续模式，实现了“场景落地—需求增长—产业升级”的良性循环。

宝安经验表明，发展低空经济要从“被动适应”转向“主动谋划”，提前布局产业发展；从“单一试点”转向“系统布局”，构建全链条产业生态；从“政策依赖”转向“市场驱动”，以需求倒逼产业升级。十堰发展低空经济具备独特优势，也存在现实需求。十堰山地广布，农村寄递物流面临成本高、时效性差的问题，低空航线能提供高效解决方案，这与国家发改委关于低空经济“先载货后载人、先隔离后融合、先远郊后城区”的发展理念高度契合。同时，十堰作为南水北调中线工程核心水源地，在水域巡检、生态监测等领域对低空技术需求迫切，发展低空经济将为生态保护与可持续发展提供有力支撑。

宝安低空经济的实践印证了“敢为人先”精神的实践伟力，而十堰的使命担当与资源禀赋更让我们坚信：只要深度借鉴宝安经验，以思想破冰引领发展突围，就一定能在秦巴山区探索出具有十堰特色的低空经济发展之路，为建设“大山里的深圳”注入新动能。

### 把研学收获转化为司法实效

市中级人民法院法官管理科科长 李露

此次深圳之行，不仅让我看到了差距，更坚定了信心。我将把研学收获转化为司法为民的实际行动，服务发展的具体成效，为建设“大山里的深圳”贡献司法力量。

以精神为魂，筑牢思想破冰根基。深圳“敢闯敢试、开放包容、务实尚法、追求卓越”的精神内核，为十堰法院提供了思想指引。十堰法院干警要破除“怕、懒、平”思想，将“深圳思维”转化为司法实践的内在动力，确立“为大局服务、为人民群众司法”的核心理念，把习近平法治思想作为工作的“根”和“魂”。

以机制为骨，推动审判提质增效。积极构建“获权—用权—维权”全链条知识产权审判保护体系，结合十堰汽车产业优势，强化关键领域知识产权保护。探索生态损害赔偿司法确认、补植复绿等创新举措，持续擦亮“十堰环境审判”品牌。开通涉企案件绿色通道，在执行中建立“预警+修复”信用机制，减少对企业经营的影响。深化多元解纷机制建设，扩大协同治理“朋友圈”，融入社会治理大局。以“数字革命”驱动司法现代化，让科技为审判工作提质增效赋能。

以实效为尺，锚定成果转化目标。坚持问题导向与结果导向相统一，针对司法服务供给不足、改革创新薄弱等痛点，持续打好“脱薄”攻坚战，推动全市法院工作均衡发展；借鉴深圳“群众诉求服务处”模式，强化部门联动机制，实现信访事项“一站式”化解。深化行政审判府院联动机制，助力法治政府建设。通过一系列举措，将学习成效转化为服务经济转型升级、维护社会稳定、保障民生权益的司法实效。

### 学习先进理念办好民生实事

郧阳区城关镇党委副书记、镇长 赵雪

深圳之行不仅让我开阔了眼界，更让我明确了立足本地实际推动高质量发展的方向。我们要学习深圳的民生服务理念，多倾听群众诉求、用心办好民生实事。

深圳的低空经济、基因技术等前沿产业，打破了我们固有的“内陆地区与高精尖产业无缘”的认知误区，也让我意识到要坚决破除“等靠要”的消极心态，主动跳出“舒适区”，积极探索“新兴产业+本地特色”的发展路径，全力打造乡村振兴先行区。深圳“敢闯敢试”的精神是突破发展瓶颈的关键，这启示我们，在基层治理、产业培育等工作中，必须拿出更大胆的探索勇气。

此外，深圳标准化的管理模式和闭环式的落实机制，确保了政策与项目高效落地。未来，我们要持续推动工作流程优化，以“钉钉子精神”落实每一项任务，不断提升执行力，确保各项工作快节奏、高效率推进。此次深圳之行校准了我的行动坐标，我将把学习成果转化为工作实效，打破“路径依赖”“思维定势”，推动工作“创一流、争第一、干唯一”，以“功成不必在我、功成必定有我”的担当，为十堰建设“大山里的深圳”、服务全省支点建设贡献力量。

(本报记者纪枫波 通讯员郭淮 柏霖 整理)



学员们以分组讨论的形式，在思想的碰撞中凝聚智慧。