

青山藏“金羊” 产业富一方

文/本报记者段吉雄 图/本报记者刘昆

清晨六点,朝阳刺破晨雾,郧西县土门镇辽坡村的山坳间已响起清脆的羊铃声。63岁的彭永成推开标准化圈舍大门,180多只头顶“马头”、体态健壮的马头山羊鱼贯而出,沿着蜿蜒山道奔向山场,洁白的身影在青翠山林间穿梭,奏响了新一天的致富序曲。

老羊信“换新招”养殖结硕果

“这些羊通人性,白天漫山觅食,晚上到点准回圈!”望着羊群,彭永成脸上的皱纹里都漾着笑意。在他占地200多平方米的圈舍里,自吸式水龙头直通每间羊舍,通风采光设施一应俱全,干净整洁的环境彻底颠覆了传统养殖“脏乱差”的刻板印象。

“以前养羊全凭老经验,羊舍简陋不堪,疫病防控靠碰运气,市场价格又忽高忽低,一年忙到头也赚不了几个钱。”彭永成坦言,2018年当地政府推广马头山羊标准化养殖技术,并推出小单元羊舍建设奖励政策,这让他下定决心升级养殖设施。“马头山羊既怕热又怕燥,这上下两层的新式羊舍,正好契合它们的生长习性。”

如今,老彭的养殖账越算越舒心:现存栏180多头,年均出栏40头左右,按每头1500元的市场价计算,仅卖羊年收入就超6万元。更让他惊喜的是,昔日无人问津的羊粪,如今成了周边农户争抢的“生态宝贝”。

“现在大家都认无公害绿色农产品,我的羊粪是天然有机肥,每年卖羊粪就能进账七八千元。”彭永成笑着说,儿子多次劝他进城养老,但稳定的收入和充实的生活,让他舍不得这片养羊的青山:“在这里养羊,挣钱锻炼身体两不误!”

合作社“抱团”闯市场增收益

在郧西,像彭永成这样的养殖户,正通过合作社模式告别“单打独斗”的困境。2019年,颇具商业眼光的胡开锋牵头成立郧西县牧泽养殖专业合作社,创



①清晨,马头山羊奔向山场觅食。
②用郧西马头山羊炖煮出的羊肉汤味鲜不腥。

新推出“统一供羔、统一防疫、统一技术、统一回收”的“四统一”运营模式,为分散养殖户搭建起通往大市场的“致富桥”。

“单个养殖户抗风险能力弱,议价权低,只有抱团发展形成规模效应,产业才能走得远、做得大。”胡开锋介绍,合作社每年春季从陕西、河南等地引进优质羊羔,经严格检疫后分发给社员;养殖过程中,技术人员定期上门指导防疫,确保养殖全程标准化、规范化;到了秋冬出栏季,合作社以不低于市场价的价格统一回收,彻底解决了养殖户“卖羊难”的后顾之忧。

如今,牧泽养殖专业合作社已吸纳120余户社员,覆盖郧西县大部分乡镇,带动养殖户年均增收2.8万元。依托现代化物流体系,胡开锋还将目光投向全国市场,通过电商平台让郧西马头山羊走向千家万户。

“目前合作社年经销马头山羊1500-2000头,年产值突破300万元,仅今年秋季以来就卖出300多头。”胡开锋信心满怀地

说,下一步计划建设标准化屠宰分割车间,开发冷鲜肉、调理羊肉等深加工产品,让产业链条再延伸、附加值再提升。

小山羊撬动大产业助振兴

近年来,郧西县立足马头山羊原产地和主产区的资源禀赋,将这一特色品种列为全县六大重点农业产业链之一,出台一系列“真金白银”的扶持政策,为产业发展保驾护航。

2016年起,当地对贫困户新增能繁种羊10只以上的给予5000元扶持,新建羊舍30平方米以上的补贴1000元;2017年起,为养殖10-99只马头山羊的建档立卡贫困户无偿购买保险,成年羊出险赔付500元/只、羔羊100元/只;2018年推出的小单元羊舍建设奖励政策,更是对达标养殖户一次性给予最高5万元的资金支持,极大激发了农户的养殖热情。

科技赋能让产业发展更有底气。郧西县与湖北省农科院、华中农业大学等科研院所建立长期合作,联合攻关品种

选育和健康养殖关键技术,成功培育出无角马头山羊新品系,产羔率提升20%,养殖效益显著提高。

与此同时,当地深挖马头羊文化内涵,先后举办牧羊山庄乡村旅游节、“羊王”评比大赛、美食旅游节等特色活动,建成天河牧羊山庄,引导农户发展“羊家乐”餐饮、“羊家村”民宿、“羊家货”商品等业态,推动农文旅深度融合。

截至目前,郧西县马头山羊年饲养量突破50万只,建成标准化规模养殖场127个,发展养殖专业合作社27家,全产业链产值近20亿元,1.2万户农户借着这只“致富羊”,在乡村振兴的道路上稳步前行。



微治理为幸福生活“加码”

——丹江口市牛河林区多措并举激发乡村善治新活力

通讯员戚小丽 吕宝颖 张吉根

“现在村里有事,大家都能参与决策,日子越过越舒心!”12月4日,丹江口市牛河林区开发管理区(以下简称牛河林区)凤凰山村文化广场上,刚通过积分兑换到食用油的村民张大爷笑着说。这个曾一度因“干部干、群众看”而陷入治理困境的村落,如今通过“议事桌摆到家门口”“矛盾化在萌芽里”“积分兑出大热情”三项务实举措,实现了基层社会治理从“独角戏”到“大合唱”的深刻转变。

议事渠道广开 群众从旁观者变参与者

“污水管网能否延伸到菜畦旁?”“垃圾分类点选在哪儿不挡路?”在凤凰山村三组的院坝议事会上,村民们围坐在长桌前畅所欲言,村党支部书记杨敬锋在一旁认真记录大家的每一条建议。如今,这样的议事场景在凤凰山村已成为常态。

在推进村级治理的过程中,凤凰山村以5个村民小组为基本单元,搭建村民议事

会、红白理事会等“微治理”平台,将议事桌从村部搬到农家院落、田间地头,村民可随时随地发声。“以往项目建设常因意见分歧而拖延进度,现在有了村民议事会,半个月就能达成共识。”杨敬锋翻开厚厚的议事台账介绍,今年以来,该村已召开各类议事会30余场,收集的15条民生诉求办结率超95%;2023年确定的8项民生工程全部按时落地,村民满意度达98%。

此外,由18名乡贤、老党员和致富带头人组成的服务队,成为议事协商的“粘合剂”。如今,他们通过56场“土味宣讲”,走进农户家中解读医保、养老等惠民政策,覆盖村民2320余人次,让村内事务决策更贴合民情民意。

一站式解纷争 矛盾从“找上门”变“早清零”

“现在有了综治工作站,小事不出村就能解决,太方便了!”凤凰山村调解员杨大叔的“调解经”,就藏在村里的“一站式”

综治工作站中。牛河林区整合村干部、法律顾问、专职调解员等15人力量,建立“排查-调解-跟踪”全链条工作机制,让矛盾化解更高效、更彻底。

面对邻里纠纷,村里还有一套实用的“土办法”:通过重温村规民约引导村民换位思考、互谅互让,邀请德高望重的长辈出面说理、化解心结。今年以来,该村已成功化解5起矛盾纠纷,化解率达100%,实现“零矛盾上告”;在排查出的12起潜在矛盾中,已有8起通过提前介入、主动调解得以化解,“小事不出村、大事不出区”成为真实写照。

“以前调解全靠‘磨嘴皮’,现在有了机制托底、制度撑腰,我们的工作底气更足了。”杨大叔翻开调解案例本,每一页都记录着“握手言和”的温情故事,这些曾经的“挠头事”,如今都化作了一本本生动的“和谐账”。

积分管理发力 治理从“单方面”迈向“齐参与”

“参与环境整治积5分,调解邻里矛盾

积10分,积分能换米面油,还能评先进模范!”在凤凰山村积分兑换点,墙上的积分兑换规则清晰明了。这是牛河林区创新推行的“积分制”管理模式,将参与村务决策、环境整治、邻里帮扶等12类行为,量化为“看得见、摸得着”的积分,让村民的参与感转化为实实在在的获得感。

积分“小杠杆”,撬动治理“大能量”。今年以来,全村100余名村民主动投身环境整治,累计清理各类垃圾135吨;65户困难群众获得邻里精准帮扶;道路维护、绿化养护等公益活动现场,总能看到村民们忙碌的身影,昔日“要我参与”的被动局面,如今已转变为“我要参与”的自觉行动。

从议事机制凝聚民心,到多元调解排忧解难,再到积分管理激发活力,凤凰山村的治理实践,正是牛河林区以“小治理”守护“大民生”的生动缩影。“基层治理不必贪大求全,把群众的小事”办实、办好,把群众的“心声”听准、回应,就是最实在的为民服务。”牛河林区相关负责人表示。

头雁振翅 山水生金

——房县上龛乡乡村振兴实践观察

本报记者李平 特约记者杜达巍

初冬时节的房县上龛乡,漳兰河畔流水潺潺,清洁水电昼夜不息供应;群山之间,连片药材基地、错落蜂箱与烟叶基地交相辉映,勾勒出产业兴旺、生态宜居的乡村振兴新图景。这个昔日的偏远山乡,如今正生动演绎着“绿水青山就是金山银山”的实践篇章,在灵秀山水间奏响产业富民、生态增值的铿锵乐章。

头雁振翅 激活产业发展春水

乡村振兴,关键在人。上龛乡坚持建强“头雁”队伍,在全市率先完成村干部分析研判,选优配强一支敢干先行、勇于担当的干部队伍,为产业蓬勃发展注入强劲动力。

发展定位清晰明确,干部率先破冰开局。上龛乡党委政府锚定“药养小镇、灵秀上龛”发展定位,连续四年出台特色产业指导性文件,鼓励村干部率先垂范成为产业“先行者”。今年以来,全乡8个村的30名村干部带头深入田间地头发展产业,实现人均产业纯利润超10万元,用实实在在的效益打消了群众“想干不敢干、想干不会干”的顾虑。

在“头雁”效应带动下,荆竹园村王萍、蒋中成带领村民发展烟叶产业;二荒村李长寿、范家垭村曹昌鑫潜心钻研天麻种植技术;仓坪村余涛、双龙村张登辉成功开辟洋羊藿等中药材种植新领域。从烟叶到天麻、黄连等中药材,再到蜂蜜、水电等特色产品,每位村干部都有主打产业项目,形成强大的示范引领矩阵。

村民目睹村干部“干得成、赚到钱”,创业热情被充分激发。二荒村村民邱中利通过种植烟叶收入可观,果断扩大种植规模;郭小琴、刘祥陆、马正宏等本土产业发展能手不断涌现,为产业发展筑牢坚实基础。

目前,全乡已形成4500亩烟叶、超万亩中药材、两万亩洋羊藿的产业规模,总产值达4.6亿元。7个村集体收入突破50万元,年贡献税收1343.6万元。

山水赋能 生态资源转化发展资本

上龛乡立足生态禀赋,做足“山水文章”,积极探索生态产业化、产业生态化的可持续发展路径。

开发漳兰河、铁峪河、平渡河三大流域水能资源,已建成水电站29座,总装机容量63625千瓦,年贡献清洁电能5036.5万度,水资源相关税收贡献累计超过500万元。

青山变现,林下经济富乡亲。该乡实施立体综合开发,在林下发展黄精、淫羊藿等中药材1.5万亩,仓坪村建成100亩黄精育苗基地和200亩淫羊藿育苗基地,帮助农户降低30%种苗成本;在林中养殖领域,发展特色化蜜蜂养殖2万箱,打造三个蜂蜜核心项目,同时积极引进林麝等特种养殖项目;依托优质森林生态资源,积极谋划发展康养旅游、生态观光产业。

目前,该乡林下经济已带动1200余户群众年均增收8000元。杭州客商在白玉村投资建设5000亩黄莲种植基地,正是对当地“绿水青山”价值的有力印证。

土地生辉 创新模式提升发展质效

面对山多地少的实际条情况,上龛乡通过科学规划和模式创新,在有限土地上挖掘最大发展潜力。

划分产业带:在高山区域发展4500亩优质烟叶;在低山区域推广粮药套种7000亩;同时因地制宜发展椴木香菇50万棒、羊肚菌400亩,形成“高山烟叶、低山药粮、特色菌菇”的立体农业格局。

集约经营激活要素内生动力。该乡构建起“乡党委委领导+村两委”包联+党员干部示范”三级架构体系,大力推广“企业龙头+合作社+基地+农户”组织模式。以范家垭村羊肚菌基地为例,该基地通过统一技术指导、生产管理和品牌销售,形成风险共担、利益共享的联结机制,实现土地增效、农民转型和产业升级的多重效益。

科学规划与集约经营的有机结合,促成企业增效、群众增收、集体壮大、财政增长的多赢局面,上龛乡的成功实践也为同类山区乡村的振兴提供了可借鉴的宝贵经验。

如今的上龛乡,正深入实施“两建两引领”(建强组织体系、建强头雁队伍,引领乡村振兴、引领基层治理)行动,持续深挖“灵秀上龛”资源禀赋,推动绿水青山向金山银山更深层次、更高效率转化,奋力描绘产业更兴旺、生活更富裕的崭新画卷。

市交通运输局 多措并举助推政务服务升级

本报讯 记者毛以国 通讯员陈文稳报道:12月6日,记者从市交通运输局获悉,在第三季度全省道路运输便民政务服务考核中,我市考核成绩跃居全省第一。今年以来,该局审批服务窗口以“高效办成一件事”为抓手,推动政务服务从“能办可办”向“好办快办”迭代升级,切实增强企业与群众的获得感、幸福感。

该局开通线上业务答疑、远程指导专线,实时响应办事咨询;线下配备专职帮办专员,提供“一对一”精细化服务,全程跟进办件流程,实现“一站式”闭环办理。自今年“货运一件事”政务服务开通以来,线上线下累计收件1300余件,群众满意率、办件准确率均达100%,服务获得普遍认可。

同时,该局建立常态化培训机制,累计开展“高效办成一件事”专题培训22场次,持续提升队伍专业素养和服务能力;通过每日通报办件情况,对各县市区开展“一对一”精准指导,确保服务标准统一、政策执行到位。今年以来,我市道路运输便民政务服务实现“五率全百”——限时接件率、限时办结率、办理成功率、服务好差评率、差评整改率均达100%,服务投诉保持“零记录”。

此外,该局从办事指南编制、推进业务融合、优化帮办服务三方面发力,构建标准化、便捷化服务流程;并以数据共享为核心推动业务流程再造,整合打包关联事项,实现高频服务事项“一窗受理、集中办理”及“一次提交、多次复用、自动获取、数据共享”。目前,多个证照10分钟内即可完成办理,出证时限由原来的一周压缩至当日办结,大幅简化企业群众办事环节、降低时间成本。

市城管执法委 为高质量发展注入法治动能

本报讯 通讯员柯萌报道:12月1日至2日,市城管执法委组织开展全市城管执法系统“宪法宣传周”法治培训。各县(市、区)城管执法局、委属单位及机关法庭的150余名执法人员,通过“主会场+分会场”视频连线方式参训。

此次培训紧扣城市管理核心需求,以专题授课形式开展。郧和律师事务所律师系统阐释宪法精神在行政执法中的根本指导作用;市综合行政执法指挥调度中心相关负责人分享行政处罚案件办理实务要点;市渣土管理处负责人详细解读建筑垃圾管理政策与执法规范;市司法局相关负责人聚焦行政执法中的重点难点问题进行深入剖析。参训人员表示,此次培训内容翔实、重点突出,既有理论阐释,又有实践指导,将把学习成果转化工作实效,让人民群众在每一个执法决定中感受到公平正义。

市城管执法委相关负责人表示,此次培训是该委推进“宪法宣传周”活动的重要举措,也是深化法治政府建设的具体实践。全市城管执法系统将持续加强法治教育培训,为推动城市治理现代化、建设更高水平的法治十堰贡献城管力量。

市水产局 强化宣传引导共护水生动物

本报讯 记者马胜江 通讯员王振朝 袁成报道:12月6日,记者从市水产局获悉,在第十六届全国水生野生动物保护科普宣传月活动期间,我市以“关爱水生动物,共建和谐家园”为主题,创新宣传模式,营造全社会共同参与水生动物保护的良好氛围,有效提升了全社会保护水生野生动物的意识。

活动期间,我市统筹农业农村系统等多方力量,推动宣传进社区、进机关、进学校、进景区,累计开展活动17场次,发放宣传资料1300多份,覆盖社会群众2000余人次;通过各大融媒体及相关单位网站、公众号等平台发稿9篇,受众人数达15万余人次。

我市将继续加强政府引导、部门协同与社会参与,探索“保护+文旅”融合路径,强化执法监管与公众教育联动,凝聚更多社会力量,共同守护水域生命,为构建人与自然和谐共生的美好家园贡献力量。

丹江口市林业局 开展年度林草湿荒调查监测

本报讯 通讯员李月琦 庞志宏 马越报道:12月5日,笔者从丹江口市林业局获悉,该局于11月20日至30日有序开展2025年度林草湿荒图斑调查监测工作。期间,湖北省森林草原湿地荒漠化调查监测工作技术支撑组赴丹江口市开展专项技术指导,该局林业调查规划设计院同步组建工作专班,开展外业调查举证,全面掌握林草湿荒资源动态变化情况。

此次监测工作严格遵循“统一标准、统一时点与统一平台”要求,通过变更调查、变化监测和样地调查协同推进。该局林业调查规划设计院外业调查专班,配备先进调查设备,借助无人机开展实地举证,实现“一斑一档”全流程可追溯,大幅提升工作效率。后续,该局还将开展数据汇总分析,形成监测报告。

该局相关负责人表示,将进一步夯实森林草原湿地资源保护管理基础,为该市生态文明建设提供有力支撑,服务绿色高质量发展大局。

十堰工业新区建设大道社区 筑牢廉洁防线坚守为民初心

本报讯 通讯员王小锋报道:12月3日,张湾区十堰工业新区建设大道社区组织开展“筑牢廉洁意识 守护为民初心”主题教育宣讲活动。

该社区党委书记要求全体党员干部牢固树立廉洁意识,深刻认清廉洁本质,杜绝享乐主义和奢靡之风,坚守服务为民初心;自觉抵制不良风气和违法违纪行为,主动深入群众,搭建党群沟通桥梁。今后,该社区将常态化开展党风廉政教育,积极宣扬社会主义核心价值观,营造风清气正的社会环境。