

资源变资产 农民变股东

——竹溪县探索乡村振兴高质量发展新路径

文/图 通讯员陈龙兵 邓炜林

盛夏时节，地处秦巴山区腹地的竹溪县，茶园叠翠翻涌绿波，林下产业蓬勃发展，一幅文旅康养融合、产业富民、城乡共兴的和美画卷徐徐铺展。

曾经，受地理区位、发展模式等因素制约，竹溪县多数乡村坐拥绿水青山优势，却难以有效转化为生态红利。近年来，该县深入推进“资源变资产、资金变股金、农民变股东”的“三变”改革，盘活沉睡生态资源、整合分散发展资金、激活群众内生动力，探索出一条改革破题、产业赋能、共同富裕的乡村振兴新路径。

唤醒沉睡家底让山水生金

绿水青山是竹溪县最深厚的家底，全县林地面积433.11万亩，森林覆盖率达83.2%，生态禀赋得天独厚。长期以来，林地碎片化经营、资产权属模糊、价值评估缺失、社会资本准入不畅等问题，让优质生态资源长期“沉睡深山”，难以转化为富民产业、增收资本。

为打破困局，该县以村级党组织为核心，开展全域资源清查、确权登记、价值评估、折股量化工作，系统整合山林土地、闲置农房、河道风光、集体设施等资源，通过统一规划、统一整治、统一运营，推动闲置资源向优质资产、生态冷资源向富民热产业全面转化。

鄂坪乡黄花沟村的蝶变，是该县盘活资源赋能发展的生动缩影。

曾经的黄花沟村，发展动能不足、产业基础薄弱。为改变境况，村党支部全面梳理茶园、生漆基地、峡谷风光等资源，整合入股统一运营，打造农文旅融合特色景区。如今，该村年接待游客突破10万人次，带动村民户均年增收2万余元，“以前村里发展滞后，年轻人大多外出务工，现在家门口就能就业增收，日子越过越红火。”谈及



天宝乡孔雀村村民在种植基地采摘菊花。

家乡巨变，村民徐永江感触颇深。

单点突破带动全域提质。截至目前，该县累计盘活公益林、商品林6000余亩，整合农田水利设施用地1300亩，转化闲置资源资产总值达73.9亿元；林下经济综合产值突破83亿元，茶叶产业销售额超20亿元，生态富民、山水生金的乡村发展新格局全面成型。

聚合分散资金让资本造血

乡村发展，产业是核心，资金是关键。以往，竹溪县乡村产业普遍存在资金分散、投入不足、融资不畅、收益偏弱等短板，单打独斗的发展模式难以形成规模效应。

针对发展痛点难点，该县坚持党组织统筹引领、市场化规范运作，创新构建“财

政资金‘拨改投’、集体资金稳增值、农户资金广参与、社会资本深融入”的多元入股模式，推动零散资金向长效股金转变，为乡村特色产业发展注入源源不断金融活水。

水坪镇大石门村创新推行“资源折股+现金入股+集体配股”发展模式，联合优质企业成立运营公司，打造“仙暇小镇”特色文旅业态。目前，村民持股占比超五成，村集体每年实现保底分红100万元，带动群众户均年增收1万元以上。今年“五一”假期，大石门景区接待游客7万人次，营收突破100万元，乡村产业发展活力充分释放。

制度筑基，长效赋能。全县128个“三变”改革试点村，全部成立股份经济合作社，

强村公司、劳务合作社，由村党组织书记兼任集体经济组织负责人，将党的领导贯穿资产经营、股权管理、收益分配、监督决策全过程，构建起“党组织+村集体+企业+农户”风险共担、利益共享的发展共同体。

随着改革持续纵深推进，乡村发展迈入“产业赋能、增收致富”的良性循环，集体经济年收入超10万元的行政村达228个，乡村振兴底气和后劲持续夯实。

拓宽增收渠道让群众富足

竹溪县始终将惠民富民作为“三变”改革的出发点和落脚点，依托院子会等方式，组织党员干部宣讲改革政策、算清增收账目，引导群众从乡村发展旁观者变身增收致富主力军。

城关镇廖家河村创新探索“一地三收”发展模式，盘活闲置土地，打造农事体验、土地认养特色产业。村民通过土地入股获分红、就地务工挣薪金、集体收益再分利，实现一块土地三重增收。

为保障群众长效稳定增收，该县建立“保底、补贴、收益、劳务”四项分红机制，从稳预期、保权益、增收入、促就业等维度强化民生兜底保障，优先吸纳本地群众就近务工。截至目前，全县4.8万余名农村群众入股1390家专业合作社，培育乡土技术人才2500余人；农村常住居民人均可支配收入达16790元，同比增长6.1%，群众获得感、幸福感、安全感持续提升。

今年3月27日，湖北省首单林票——“武陵林票”在竹溪县成功签发。该林票对应111.6亩珍稀楠木林，面值200万元，让山林资源实现有价可依、有值可兑，可用于抵押、入股、交易。目前该县已与银行签署20亿元林业综合授信协议，小小林票成为撬动金融资本进山入林的关键杠杆，为县域乡村高质量发展绘就广阔前景。



开展联动监督 落实惠民补贴

7月6日，竹溪县纪委监委干部前往中峰镇同庆沟村入户走访，细致核查惠农政策落实、补贴发放情况。今年以来，该县聚焦惠农财政补贴资金“一卡通”监管工作，依托“室组地”联动监督机制，组织纪委监委干部常态化下沉村组一线，全流程规范补贴申报、审核、发放各环节流程，保障各项惠民补贴足额直达群众手中。 通讯员李代辛 摄

从“一纸证书”到“林间课堂”

通讯员郑守新

7月6日，竹溪县林业局政务服务大厅内，汇湾镇白果坪村一名七旬老人手持崭新的林权类不动产证书，面露笑容。而就在不久前，他还因一块林地长期未能确权的问题四处奔走。

“我们了解老人诉求后，立即联动乡镇、村组，依规有序推进林地确权工作。”该局主要负责人介绍，通过召开村民代表会议、征得群众表决同意、现场实地指界、第三方专业测绘等规范流程，最终帮助老人顺利办结林权类不动产证书。

近年来，竹溪县坚持以改革激活林业发展动能，科学编制《深化集体林权制度改革实施方案》，有序推进林地资源集约化、规范化经营。依托双竹、源茂等8家国有林

场，托管集体林地经营权71万亩，首期完成不动产登记发证1.2万亩。创新探索“国有林场+集体林地”利益联结机制，推行“保底收益+按股分红”分配模式，保障村集体和林农长期稳定共享林业发展红利。

为最大限度便民利民，该县全面推行林木采伐告知承诺制，持续优化审批流程、压缩办理时限，实行“即收即办、高效办结”，累计服务林农2300余人次，大幅降低群众办事时间与人力成本。该县还牵头出台全省首个县级林票管理办法，成功签发面值200万元的“武陵林票”，对应111.6亩珍稀楠木林，让生态资源的“隐形价值”转化为可量化、可交易的绿色资产。针对部分农户不熟悉申报流程、错失

林下经济奖补政策的问题，该局主动开展漏报项目复核验收，将所有符合条件的产业项目全部纳入奖补范围，手把手指导农户完善申报材料，有效调动群众发展林下产业的积极性与主动性。目前，全县林下经济综合利用面积达95万亩，综合产值突破83亿元，带动20万人次就业增收。

为破解林特产业技术瓶颈，打通科技惠农服务“最后一公里”，该县创新开设“林间课堂”，将技术培训、实操指导送到山林地头。6月3日，国有岱王沟林场开展“林间课堂”培训活动，邀请国家林草局漆树产业国家创新联盟副理事长廖正平授课，系统讲解漆树良种繁育、病虫害绿色防控、林下复合种植养殖等知识，现场演

示修枝整形、合规采割等实操技艺，为种植大户解决漆苗移栽成活率低、老龄漆林复壮等技术难题。

“林间课堂”精准打通科技惠农“最后一公里”。该局相关负责人表示，将聚焦茶、药、漆、竹等特色林特资源，常态化邀请行业专家下沉一线授课指导，推动林业产业链提质增效、转型升级。

从规范林权确权、优化政务服务，到兑现产业奖补、创新林票金融，再到科技赋能林下产业，竹溪县林业局始终以实干践行初心、以改革服务民生，持续推动绿水青山向金山银山高效转化，用心书写新时代林业为民、林业惠民、林业富民的精彩答卷。

大山赤子情 茶香富乡邻

——记竹溪县汇湾镇土地梁村致富带头人朱明平

特约记者付延峰 通讯员翁晓

在竹溪县汇湾镇土地梁村，提起朱明平，村民们都会亲切地称他“明平兄弟”。作为一名从大山走出、携资源与情怀返乡创业的共产党员，朱明平先后获评十堰市“十星级文明户”、竹溪县“劳动模范”等荣誉。多年来，他累计捐资捐物价值超50万元，生动诠释了乡村致富带头人的责任与担当。

此前，土地梁村二组连通省道的村组道路泥泞狭窄，不仅给群众日常出行带来极大不便，也严重制约茶叶等农副产品外销，阻碍村级产业发展。

为破解发展难题，朱明平主动牵头实

施道路硬化工程。面对资金短缺、土地协调两大难点，他率先捐资助力，并主动承诺自家土地无偿征用。这份赤诚之举打动了全村村民，大家纷纷主动让地、投工投劳。

施工期间，朱明平全程驻守现场，统筹建材调配、严把质量关口，最终顺利建成5公里通村水泥路，彻底解决了村民出行难题，打通了村级产业发展交通瓶颈，被村民们誉为“连心路”。

依托汇湾镇茶叶产业基础，朱明平牵头成立茶叶种植专业合作社，盘活村内闲置撂荒山地，建设茶园300余亩，建成标准

化加工车间。优先吸纳脱贫户、留守村民就业。昔日荒芜的山坡，如今茶园连片、绿意盎然，每年带动百余名乡亲增收，茶产业成为当地群众的“绿色银行”。

朱明平始终心系家乡教育事业，2016年牵头设立“朱明平夫妇助学基金”，每逢升学季，他主动入户走访困难学生，根据学生家庭实际情况给予资助，目前已累计帮扶18名本村学子顺利完成大学学业。2023年，他向汇湾镇中心学校捐款10万元，用于改善校园办学条件，弘扬崇文重教优良乡风。

平日里，朱明平义务服务乡邻，经常慰问孤寡老人，主动调解邻里纠纷。2023年5月，汇湾镇一名在内蒙古自治区赤峰市务工的村民不幸病逝，其家庭陷入生活困境。得知情况后，朱明平立即联络北京、赤峰两地爱心企业家，多方筹措善款43080元，并全额送至逝者家属手中，帮助这个家庭渡过难关。

扎根乡土守初心，默默奉献显担当。朱明平怀揣对故土的赤诚热爱，把一件件惠民实事办到群众心坎上，以微光聚暖意，为土地梁村乡村振兴事业注入温暖力量。

竹溪县泉溪镇 凝聚助残合力共享美好生活

本报讯 通讯员谢非报道：7月3日，笔者从竹溪县泉溪镇人民政府了解到，该镇组织镇村干部下沉各村组开展专项走访工作，全面掌握残疾人家庭生活实际情况，协助解决残疾群众急难愁盼问题，促进惠残政策直达快享，携手共建友好社会。

为深入贯彻落实残疾人社会保障和关爱服务体系工作要求，工作人员深入残疾群众家中，细致了解其身体康复、家庭收入、日常照料、就医用药等情况，逐条梳理登记急难愁盼问题，确保各类诉求件件有回应、事事有着落，切实兜牢基本生活、康复护理保障底线，缓解残疾人家庭生活压力、减轻重度残疾人护理负担，全方位保障残疾人群体合法权益。

该镇将建立常态化走访帮扶机制，紧盯特殊群体生活难题，细化落实各项兜底保障政策，用情用力纾困解难，以实实在在的政策红利温暖残疾群众，助力残疾人共享美好生活。

竹溪县中峰镇 落实惠残政策关爱特殊群体

本报讯 通讯员郭敏报道：7月初以来，竹溪县中峰镇持续开展残疾人家庭全覆盖走访行动，组织镇村干部实地核查残疾人家庭无障碍设施使用情况，扎实推动各项惠残政策落地见效，将党委政府的关怀送到特殊群体身边。

走访过程中，工作人员详细了解残疾群众身体状况、家庭收支以及惠残政策享受情况，认真记录群众在就医、出行、日常生活中遇到的实际困难。在该镇梅深沟村汤奶奶家中，镇干部仔细检查无障碍扶手安装牢固度，与老人拉家常、问冷暖。“孩子们常年在外务工，你们经常来看我，还帮忙解决各种难题，我心里特别温暖。”汤奶奶言语间满是感激。

每走访一户残疾人家庭，工作人员都仔细排查马桶扶手、淋浴座椅、床边护栏等无障碍设施是否存在破损、松动、无法正常使用等问题，登记群众新增辅助器具需求。同时，逐项核对残疾人补贴、低保救助、医保代缴等惠民政策落实情况，对发现的问题现场建立台账，督促相关部门限期整改，保障各项政策应知尽知、应享尽享，做到不漏一户、不落一人，持续提升特殊群体获得感、幸福感和安全感。

竹溪县天宝乡 多举措筑牢防溺水安全屏障

本报讯 通讯员刘成报道：入夏以来气温持续攀升，溺水风险随之进入高发阶段。为切实守护辖区青少年生命安全，连日来，竹溪县天宝乡坚持早部署、广宣传、严防控，多措并举扎实推进防溺水各项工作，筑牢夏季安全防护屏障。

在该乡炬光村，村干部分片包户开展宣讲活动，入户讲解溺水事故的严重危害，叮嘱家长切实履行监护责任，严禁未成年人私自前往河塘、沟渠等水域戏水、游泳，增强群众安全防范意识。

同时，该乡建立立体化宣传体系，在各村出入口、池塘岸边、河道沿线、临水低洼地带悬挂宣传横幅、张贴警示标识，实现重点水域警示全覆盖；依托乡村“村村响”广播，早、中、晚分时段循环播报防溺水安全常识与应急自救方法，让安全提醒入脑入心。

通过多层次、全覆盖的常态化宣传引导，群众避险防范意识与应急自救能力得到显著提升。该乡将持续紧盯周末、节假日等事故高发时段，重点关注留守儿童等特殊群体，始终绷紧安全防范这根弦，坚决防范溺水事故发生。

竹溪县鄂坪乡龙王溪村 开展专项整治守护群众水源

本报讯 通讯员张燃报道：“蓄水池清理干净了，我们喝水更安心。”7月4日，看着修缮一新的蓄水池，竹溪县鄂坪乡龙王溪村村民李大爷脸上露出满意的笑容。

龙王溪村地处深山，以往村民生活用水均取自山间溪流与村级蓄水池。每逢汛期，受雨水冲刷，落叶枯枝堆积等因素影响，水源池及输水渠道极易淤积泥沙、杂物，不仅造成输水不畅，还存在水质安全隐患。

群众急难诉求，就是基层工作的发力方向。为彻底解决村民饮水难题，该村精准施策，组织村干部、党员志愿者、村民代表成立专项清理队伍，对全村饮用水源区域开展拉网式排查，对照问题清单逐项推进清淤、除杂工作，全方位清除水源地污染隐患。

为巩固整治成效，该村建立长效管护机制，将水源保护相关条款纳入村规民约，落实常态化巡护责任，安排专人每月开展水源巡查、渠道清淤、设施维护等工作。同时，依托院子会等形式，常态化开展水源保护宣讲活动，引导村民争当水源守护者，切实保障群众喝上放心水。

竹溪县县河镇安家沟村 护航少年儿童平安快乐度夏

本报讯 通讯员柏俊波 夏正莉报道：7月6日，竹溪县县河镇安家沟村以“童伴之家”为阵地，开展未成年人防溺水专题教育，切实防范溺水安全事故发生，为平安暑期建设筑牢坚实根基。

活动现场，工作人员结合村内河道、池塘、沟渠等重点水域实际，通过通俗易懂的讲解和典型溺水案例剖析，细致讲解野外水域潜藏的安全隐患。同时，依托趣味抢答、互动答疑等形式，引导孩子们熟记防溺水安全准则，坚决杜绝私自下水、结伴野泳、临水嬉戏、盲目施救等危险行为。针对同伴落水等高风险突发场景，工作人员重点普及科学施救知识，明确警示杜绝手拉手盲目下水施救的错误做法，教育孩子们遇到险情第一时间大声呼救、主动寻求成人帮助，熟练掌握科学避险、规范施救的方法技巧。

同时，该村通过线下宣讲、线上推送、巡查劝导等方式，构建全方位立体化的宣传格局，持续扩大宣传覆盖面、提升宣传实效性，织密暑期安全防护网络，全力守护辖区少年儿童平安、健康、快乐过暑假。